

אוניברסיטת בן-גוריון בנגב
בית-הספר לניהול ע"ש גילפורד גלייזר
המחלקה למנהל עסקים
תשע"ט

מס' קורס: 687-2-5991 – תוכנית מנהלים

שם הקורס: מנהיגות בארגונים

שם המרצה: דר' איריס כהן-קנר

במשך דורות ניסו פילוסופים להבין ולנבא מנהיגות, אך ללא הצלחה. בינתיים הצורך שלנו במנהיגים הולך וגובר. צורך זה מתבטא בהיבטים השונים של חיינו. בסביבה העסקית והדינמית בה פועל הארגון נוצר צורך לא רק בניהול יעיל, אלא גם במנהיגות אפקטיבית. ארגונים מחפשים מנהיגים אשר להם כישורים הקשורים לחוללות ולניהול השינוי – מנהיגים מעצבים. המאה ה-21 מספקת לנו אתגרים נוספים ומורכבים ומכאן שמימד הזמן והמהירות (של תהליכים) ולויאליות (של עובדים) הופכים לאבן פינה של ארגונים מובילים. בכדי להשיג זאת, אין די במנהיגות מעצבת אלא יש צורך גם במנהיגות מעוררת השראה. היום יותר מתמיד נושא זה בפרט, ונושא המנהיגות בכלל, תופס תאוצה הן בפן המחקרי והן בפן היישומי.

מנהיג ← מנהיג מעצב ← מנהיג מעורר השראה

מטרת הקורס:

להציג את התיאוריות הרבות והמחקר הרב בנושא המנהיגות. דגש יהיה על התפתחות נושא זה בעבר, על מצבו בהווה ועל נטיותיו בעתיד. עוד יושם דגש על השלכותיהן ויישומן של תוצאות המחקר.

דרישות הקורס:

1. קריאת החומר הרלוונטי לפני כל שיעור.
✓ חומר הקריאה מבוסס על:
G.A. Yukl, Leadership in Organization (8th Edition) Pearson, 2013
✓ חוברת מאמרים
2. כתיבת עבודה מסכמת (כ-10 עמודים) בזוגות – 30% מהציון הסופי
3. מצגת בכיתה על העבודה בשני השיעורים האחרונים של הסמסטר: משך המצגת 15 דקות. המציגים ייבחרו באופן אקראי. נוכחות חובה בשיעורים אלו.
- אלו שיבחרו שלא להציג יורדו להם 5 נקודות מהציון הסופי בעבודה.
4. מבחן סמסטר – 70% מהציון הסופי
5. חובת נוכחות: הרצאת אורח ושני שיעורי מצגות (שיעורים אחרונים של הסמסטר) אי נוכחות בכל אחד מהשיעורים ילווה בהורדה של 2 נקודות מהציון הסופי של הקורס.

נושאי הלימוד בקורס:

❖ מבוא למנהיגות

פרק 1

מאמר:

מנהיגות חינוכית ומקורות השראה: לקחים ממנהיגותו של משה רבנו, סטטוס, נובמבר 2012

❖ גישת התכונות

פרק 6

מאמרים:

The Skills Leaders Need at Every Level, Harvard Business Review, July 2016

Peter Drucker's Self-Development סטטוס, מאי 2017

Gender Aspects of Managerial Communication, Sex Roles, 51, 2007

❖ גישת ההתנהגות

פרק 2 + פרק 3

❖ תיאוריות תלות

פרק 7

מאמר:

סוג המנהיגות הנדרש ממך כשמנהל כשהמשבר הופך לשגרה החדשה שלך, אקזקיוטיב- Harvard

Business Review, 2013

❖ מנהיגות כריזמטית ומנהיגות מעצבת

פרק 12

מאמרים:

How to Apply Transformational Leadership at Your Company, SIOP, 2016

The Influence of Emotional Intelligence, Leadership Behavior and Organizational Commitment on Organizational Readiness for Change in High Learning Institution, Social and Behavioral Sciences, 29, 2011

❖ שינוי ארגוני

פרק 4

מאמרים:

לנהל, להבין, להצליח, לנהל, סטטוס, 2009

Leading and Managing Change, Harvard Business School, 2016

Does a Well Informed Employee Have a More Positive Attitude Toward Change?

The Journal of Applied Behavioral Science, 2015

Transformational Leadership, Relationship Quality, and Employee Performance During Continuous Incremental Organizational Change, Journal of Organizational Behavior, 34, 2013

❖ מנהיגות וקבלת החלטות
פרק 5

❖ כח והשפעה במנהיגות
פרק 8

מאמר:

Micromanagement makes Best People Quit

❖ אימון והדרכה (במידה והזמן יאפשר)
פרק 15

מאמר:

בשבחי המנהל הלא-מושלם, אקזקיוטיב- Harvard Business Review, 2013

❖ מנהיגות ותרבות ארגונית (במידה והזמן יאפשר)
מאמרים:

תרבות ארגונית של יושר, כנות ושקיפות עומדת להפוך לנורמה מחייבת מוקדם משחשבתם,

אקזקיוטיב- Harvard Business Review, דצמבר 2013

The Relationship Between Leadership Style, Job Satisfaction and Culture of The Organization, International Journal of Applied Research, 2 (4), 2016

❖ מנהיגות – פנים לעתיד
פרק 16

מאמרים:

Situational, Transformational and Transactional Leadership and Leadership Development, Journal of Business Quarterly, 5 (4), 2014

קולגיאליות- ממגמות הניהול החשובות ביותר לשנת 2017, סטטוס, אוקטובר 2016

מעשים שמניעים אנשים, המרכז לפיתוח מנהיגות איכותית, 2013

מנהיגות מכוננת חדשה לישראל

בהצלחה בקורס!