



# שלוש המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי

אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

מס. 19. סיוון התשס"ה | ת.ד. 653, באר-שבע 84105 | טל': 08-6472323 | פקס: 08-6477607 | [www.bgu.ac.il/ICTR](http://www.bgu.ac.il/ICTR) | [ictr@bgu.ac.il](mailto:ictr@bgu.ac.il)

## הכינוס השנתי ה-8 של המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי: הרחבת חקר החברה האזרחית בישראל לתחומים חדשים

פרופ' יאנג קיבל תעודת הוקרה על חדשנות במחקר על המגזר השלישי, מנשיא האוניברסיטה פרופ' אבישי ברוורמן. גב' דבי בביס זכתה במלגה השנתית שמעניק המרכז לתלמיד לתואר שלישי הכותב דוקטורט בנושא שמקדם את המגזר השלישי בישראל.

### הרחבת המחקר לתחומים נוספים

המרכז שם לעצמו למטרה להרחיב את הדיון האקדמי והמעשי בנושאי החברה האזרחית לתחומים חדשים, מטרה זו באה לידי ביטוי בכינוס במסגרת דינונים שהתקיימו במושבים המקבילים על נושאים כגון שותפויות עם הממשלה לחברה האזרחית, תמורות בהתארגנות קהילתית יהודית, ותפישות ניהול בקרב מנהלי ארגונים בקהילות יהודיות, החברה האזרחית בתחום הבריאות, הקבוצות השיתופיות בישראל, יחסים בין ארגונים, יחסים בין ארגונים חברתיים לרשויות המקומיות, דפוסי פעילות מתנדבים ועוד.

אורח הכבוד בכינוס היה פרופ' דניס יאנג, ממרכז מנדל לארגונים ללא כוונת רווח באוניברסיטת קייס ווסטרן בארה"ב, שהרצה בנושא "הכשרה לניהול ללא כוונת רווח".

פרופ' יאנג הרצה על השינויים והאתגרים העומדים בפני ההכשרה לניהול מלכ"רים ועל מיקומה בסביבה האקדמית; ההכשרה לניהול מלכ"רים עוצבה אחר הצרכים של המנהלים בשטח. במהלך השנים תחומי

הכינוס השנתי של המרכז נערך השנה בסימן הרחבת הדיאלוג בנושאים הקשורים לחברה האזרחית לדיסציפלינות נוספות, לצד הצגת מחקרים חדשים. המושבים המגוונים שיקפו את המורכבות של המגזר על תחומי פעילותו הרבים וכן את מעורבותו בכל רבדי החיים הן במישור הפרט והן במישור המדינות והיחסים עם הרשויות.

במסגרת הכינוס נערכו 4 מושבי מליאה, אשר עסקו



מימין: פרופ' בנימין גדרון, גב' דבי חסקי-לוונטל זוכת מלגת המרכז, ד"ר הדרה בר מור

**רשמו את התאריך!**  
**ב-29 וב-30 למרץ**  
**2006**  
**נפגשים בכינוס השנתי**  
**של המרכז הישראלי**  
**לחקר המגזר השלישי**

### תוכן העניינים

- הרחבת חקר החברה האזרחית בישראל לתחומי מחקר חדשים
- א דבר מנהל המרכז
- ב אתר חדש למרכז
- ב "המגזר השלישי והחברה האזרחית בישראל"
- ג חדשות ממסד הנתונים
- ג עוקף כור היתוך?
- ד הקשר בין הרשויות המקומיות לעמותות לשיפור הביטחון התזונתי
- ה יום פתוח למועמדים למגמה לניהול מלכ"רים
- ז המגזר בתקשורת

הפעילות המרכזיים לארגונים חברתיים משתנים ומשקפים את הדינמיקה של הכלכלה, הפוליטיקה והסביבות חברתיות שבתוכן פועל ארגון ללא כוונת רווח, דבר זה דורש התאמה של מערך ההכשרה לאתגרים ולצרכים החדשים בכדי להמשיך ולהיות רלוונטי לארגונים בשטח ולמנהלים החדשים. בהרצאה נותחו האתגרים הנוכחיים והעתידיים של הארגונים החברתיים והמשמעויות שלהם להכשרה לניהול במגזר השלישי. בהרצאתו טען פרופ' יאנג שיש לבחון מחדש את תוכניות הלימודים, אמצעי הלימוד ותוכנם, ואת מיקומן של המגמות לניהול מלכ"רים במוסד האקדמי.

בתחומים העומדים על סדר היום של ארגוני המגזר השלישי הן במבחינה ציבורית והן מחקרית; ד"ר אליאס זידאן הציג את מחקר ההמשך שלו על דפוסי התרומה וההתנדבות במגזר הערבי-פלסטיני והשלכותיו על מבנה החברה האזרחית. פרופ' ג'ימי ויינבלט הרצה על סוגיית התפתחות החברה האזרחית כתוצר של נסיגת מדינת הרווחה. ד"ר משה שריר וגב' אסתר לוינסון הציגו מחקרים אשר עסקו בארגון וברשות המקומיות. ד"ר שריר הציג את ממצאי מחקרו על ארגוני המגזר השלישי ועיריית ראשון לציון, וגב' אסתר לוינסון על הקשר בין הרשויות המקומיות לעמותות לשיפור הביטחון התזונתי.

# דבר מנהל המרכז

כנס האביב השנתי של המרכז מאחורינו, וכרגיל, הוא שימש במה להצגת עבודות מחקר חדשות ומעניינות ולדיונים עקרוניים בסוגיות הקשורות במגזר השלישי. אלה כידוע אינן חסרות. לדעת משתתפים רבים שאיתם שוחחתי הרמה של הצגות המחקר והדיונים הייתה גבוהה מאד, וזו גם הייתה דעתו של אורח הכנס, פרופ' דניס יאנג לגבי המושבים בהם השתתף.

מעבר להצגות המחקרים במושבים המקבילים, בהן הוצגו כמה עבודות מרתקות בנושאים חדשניים – חלקן של סטודנטים לתארים שני ושלישי, הצגנו השנה שלוש עבודות של מחקרים הנערכים במרכז: אחת שהסתיימה ופורסמה ("דפוס תרומה והתנדבות של החברה הערבית-פלסטינית בישראל" של ד"ר א. זיידן במימון קרן פורד) ושתיים שלגביהן הוצגו ממצאי ביניים ("הקשר בין הרשויות המקומיות לעמותות לשיפור הבטחון התזונתי" של הגב' אסתר לוינסון במימון קונסורציום של קרנות העוסקות בביטחון תזונתי ו"החברה האזרחית והשלטון המקומי, ארגוני החברה האזרחית בראשון לציון והתייחסות הרשות המקומית אליהם בשנים 2000-2002" של ד"ר משה שריר, ד"ר סיביל היילברון וד"ר אלון לזר במימון המוסד לביטוח לאומי). השנה האחרונה הייתה ללא ספק פורייה במה שנוגע למחקרים מקוריים המתקיימים במרכז: בנוסף לשלושת המחקרים שצוינו לעיל, מתבצעים כרגע במרכז עוד חמישה. כפי שנהגנו עד היום, עם פרסומם של המחקרים נציג אותם לציבור, בכנס השנתי הבא או בימי עיון מיוחדים.

הפעילות המחקרית המואצת סביב המגזר השלישי והחברה האזרחית בישראל מצדיקים לדעתנו את הוצאתו לאור של ביטאון אקדמי בנושא (ראה ידיעה נפרדת). המרכז יעשה הכול כדי שהוא יעמוד בסטנדרטים אקדמיים גבוהים, על מנת שימשוך את טובי החוקרים לפרסם בו וכדי לעודד את המחקר בתחום ולהעשיר אותו.

ולבסוף, מילות פרידה מהרכז המנהלית של המרכז, מגי לוי, העוזבת אותנו לאחר למעלה משלוש שנים של עבודה פורייה ויצירתית. מגי הייתה הכוח המניע מאחורי הגידול בפעילות המרכז בשנתיים-שלוש האחרונות. יחמותיה העשירו את התשתית הארגונית של המרכז ואפשרו את הרחבתו. את עבודתה היא ביצעה בנחישות וביסודיות ותוך שמירה על יחסים חברתיים טובים עם כל הסובבים אותה. היא תהיה חסרה בשלבי ההתפתחות הבאים של המרכז. מחליפתה של מגי היא הדס בלינדר, הדס עבדה בסינפוניטה הישראלית באר שבע, והיא בעלת תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון.

פרופ' בני גדרון, מנהל המרכז

## מילות פרידה

כשהחלתי לעבוד במרכז לפני כשלוש שנים לא הכרתי את המושג "המגזר השלישי", אך במהלך הזמן שמחתי להיוודע למגזר השלישי בצורה מקיפה מהיבטים שונים ורכשתי תובנות רבות. זכיתי ללוות את ההרחבה המתמדת במעגל החוקרים והמתעניינים במחקר, המעידים על המודעות הגוברת בציבור לגבי ארגוני המגזר השלישי. בהמשך דרכי המקצועית אני חוזרת למגזר העסקי, אך שומרת פינה חמה בלב למגזר השלישי ומעוניינת להביא לידי ביטוי את ערכיו

בעתיד גם במסגרות חדשות. בתפקידי הבא אהיה מנהלת משאבי אנוש, ואני כבר כעת מסמנת לי מטרה עתידית להרחיב את התפקיד ולהוסיף לו את תחום ניהול קשרי קהילה.

השנים האחרונות בחיי המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי היו מאופיינות בפעילות ענפה ומגוונת במישורים רבים, והיו פוריות מאד. המחקרים החדשים, הכנסים השנתיים וימי העיון, הפרסומים ועדת המדיניות ופעולותיה, פתיחתה של המגמה לניהול מלכ"רים בביה"ס לניהול באוניברסיטת בן גוריון, שדרוג מסד הנתונים וכן תכניות ופעילויות נוספות שלנו, מצביעים כולם על העובדה שהמרכז משגשג. בתקופת קיומו הוא הצליח לתפוס לו מקום נכבד במסגרת האקדמית והציבורית, ופעילויותיו זוכות להערכה רבה.

באופן אישי, אני סבורה שלכל מי שהיה חלק בפעילות המרכז יש את כל הסיבות להיות גאה בתוצאות. ובהזדמנות זו אני רוצה להודות לכולכם על העבודה המשותפת ולהיפרד מעל במה זו גם ממי שלא הספקתי להפריד באופן אישי או שאולי לא ידע על עזיבתי. זוהי גם ההזדמנות להודות למנהל המרכז, פרופ' בני גדרון ולצוות המרכז – יעל אלון, יואל בלבצ'ן וולריה ישראלסון.

לפרופ' גדרון על האמון הרב, עידוד היוזמה והיצירתיות, מתן העצמאות וקידום ההעשרה וההתפתחות האישית. ליעל אלון, על הייעוץ בסוגיות מקצועיות ואישיות, ההאזנה והתמיכה מראשית הדרך יחד. ליואל, על העבודה החרוצה והיסודית, היוזמות הברוכות וההסכמה לתת כתף ולעזור וגם בתקופות מבחנים. ואחרונה חביבה, ולריה, שעבדה עמי בצמוד בשנתיים האחרונות וסייעה לי בעבודה השוטפת במרכז באחריות, בחריצות, במסירות, ברצון וביחסי אנוש מצוינים.

מגי לוי

## אתר חדש למרכז

המרכז גאה להציג את אתר האינטרנט החדש. באתר תוכלו להתעדכן בחדשות, להרשם לעלון, לקרוא תקצירים של פרסומים ועוד. בקרו אותנו:

<http://www.bgu.ac.il/ICTR>

ENGLISH Ben-Gurion University of the Negev בנג'ן גוריון

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי

אור קשר המרכז כנס קטלוג מאגר נתונים מ' אנוח עמוד הבית

הצטרפו לרשימת התפוצה של המרכז

2005 כינס 2005

הזמנה להגשת בירות

חדשות והודעות

יזמן ארוצים של המגזר השלישי בעולם

שותפים: פורום חוקרים, המגמה

תודות

**The Eighth Annual Spring Conference**  
**April 6-7, 2005, Tel-Aviv**

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי יזום ב-1997 במטרה לפתח ידע בנושאים ארגוניים ללא כוונות רווח. המרכז פועל לייזום וריכוז של מחקרים העוסקים בהיבטים שונים של המגזר השלישי בישראל, פיתוח ידע על מכלול הגורמים המרכיבים את המגזר השלישי; ארגונים ללא כוונות רווח, פעילויות פילנתרופיות והתנדבות. ופיתוח הדיון האקדמי והציבורי בסוגיית המדיניות כלפי המגזר השלישי.

# "המגזר השלישי והחברה האזרחית בישראל"

## שם זמני לביטאון אקדמי חדש

בני גדרון

Nonprofit and Voluntary Sector Marketing; International Journal of Not-for-Profit Law המצביעים על התמחות גדלה בתחום. לצד ביטאונים אלה באנגלית, היוצאים לאור ברובם בארה"ב (חלקם עם דגש בינלאומי), יש כבר לא מעט ארצות נוספות בהן אפשר למצוא ביטאונים אקדמיים בנושא המגזר השלישי, כגון: יפן, הודו, אנגליה, גרמניה, אוסטרליה. בביטאונים אלה באה יותר לידי ביטוי באופן טבעי המציאות המקומית, ונראה לי שגם הביטאון שלנו ייפול לקטגוריה זו, זאת ללא ויתור על ההקשרים התיאורטיים והאוניברסאליים הרחבים יותר.

חזון ומטרות ארוכות-טווח יש; כעת צריך להתחיל במימוש. המסגרות הארגוניות שנבנו (ועדת מערכת המייצגת את כל האוניברסיטאות וכל הדיסציפלינות הרלוונטיות) והעורכות שנבחרו (ד"ר ורדה שיפר ומיכל בר) יובילו את הביטאון בשלבי התפתחותו הראשונים. הגיליון הראשון מתוכנן לצאת לאור בעוד כשנה (מאי-יוני 2006). אני משוכנע שרבים מקוראי עלון זה מצפים להוצאתו לאור ויעקבו בעניין אחרי התפתחותו.

יש ציבור גדול של אנשי מקצוע, מתנדבים ומנהיגים בארגוני המגזר השלישי המעוניינים להעמיק ולהתפתח בתחום פעילותם.

הביטאון החדש צריך לתת מענה מורכב לצרכים הדיפרנציאליים של כל האוכלוסיות האלה, ובהסתכלות ארוכת-טווח – לפתח את הידע על המגזר השלישי/חברה אזרחית בישראל וגם להציג בפני הציבור המעוניין בחו"ל. הביטאון יפורסם בעברית ועל מנת לשמור על איכותו האקדמית, המאמרים שיפורסמו יהיו שפטים (refereed) ע"י עמיתים (peer-reviewed).

לאקדמי המעוניין בתחום ידועים שלושה ביטאונים מובילים בעולם: Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly; Voluntas; Nonprofit Management and Leadership. אבל לצד ביטאונים ותיקים-יחסית אלה, יצאו לאור בשנים האחרונות בעולם ביטאונים נוספים כגון:

The Journal of Nonprofit & Public Sector Marketing; International Journal of

המחקר על המגזר השלישי והחברה האזרחית בישראל ונושאים קרובים (כגון: תרומה והתנדבות, אחריות חברתית של עסקים) הגיע לשלב שלפי הערכתנו הוא ראוי לכלי שייתן לו ביטוי נאות, כדי שיוכל להיענות לביקוש לידע בתחום. כלי זה צריך לשמש גם כגורם בפיתוח התחום ובהכרה האקדמית בו.

הערכתנו זו מבוססת על העובדות הבאות ועל ההנחה שבכל הפרמטרים שלהלן צפוי גידול:

- יש בישראל קהילה של חוקרים העוסקים במגזר השלישי בדיסציפלינות רבות (כגון: כלכלה, מדע המדינה, משפטים, סוציולוגיה, עבודה סוציאלית, היסטוריה, מנהל עסקים, מנהל ציבורי). אלה פזורים בכל המוסדות להשכלה גבוהה.
- יש עשרות סטודנטים בדיסציפלינות רבות ובכל האוניברסיטאות הכותבים תזות לתואר שני או שלישי בנושאים הקשורים לתחום.
- יש תכניות לימודים המכשירים מנהלי ארגוני מגזר שלישי, וכן קורסים בנושאים הקשורים למגזר השלישי/חברה אזרחית במחלקות אקדמיות רבות.

## חדשות מסד הנתונים

### ארגונים פעילים במעמד מוסד ציבורי\* בישראל 2005

#### לרגל הכינוס השנתי פרסם המסד נתונים לגבי הארגונים הפעילים בישראל

ל-38% מהעמותות שקבלו הקצאות בשנת 2002 יש מעמד של "מוסד ציבורי". עמותות אלה קבלו 70% מכלל ההקצאות הממשלתיות לעמותות בשנת 2002 (ההקצאות אינן כוללות תשלומים של "המועצה להשכלה גבוהה", תשלומים במסגרת חוק ביטוח בריאות ותשלומי ביטוח לאומי).

בין תופעה זאת למצב הכלכלי והקיצוץ בתקציבי רווחה.

1,531 עמותות בעלות מעמד של "מוסד ציבורי" קבלו הקצאות מסוג כלשהו בשנת 2002. הן מהוות 46% מכלל העמותות הפעילות במעמד "מוסד ציבורי".

בישראל 2005 ישנם 3,562 ארגונים פעילים בעלי מעמד של "מוסד ציבורי\*": 28% מהארגונים בעלי מעמד של "מוסד ציבורי" הם ממחוז ת"א ו-29% הם ממחוז ירושלים (כולל גם ארגונים ארציים להם סניפים בכל הארץ).

בעת הקמתם מתכננים הארגונים לממן את פעילותם בעזרת תרומות מהציבור, נתון זה עולה מתוך בחינת הבקשה לקבלת מעמד של "מוסד ציבורי" (המקנה לתורם זכות לקבל זיכוי ממס ההכנסה על תרומתו). לפחות 58% מהארגונים מקבלים מעמד של "מוסד ציבורי" עד שלוש שנים מיום הקמת הארגון.

מאז ראשית שנות התשעים יש נטייה לעליה במספר הארגונים המקבלים מעמד של "מוסד ציבורי". עליה חדה ניתן לראות בשנים 2001-2003. יתכן ויש קשר

\* לצורך תרומות

הצטרפו לרשימת התפוצה של המרכז. היו ראשונים לדעת על פרסומים ומחקרים חדשים.

ניתן להצטרף באמצעות האתר <http://www.bgu.ac.il/ICTR>

# שורשי המגזר

## עוקף כור היתוך?

### ארגון עולי אמריקה הלטינית בישראל

ד"ר בניס<sup>1</sup>

עז להשתלב בצורה מאורגנת ופעילה במפעל הציוני – הן במעורבות במלחמה תוך מתן תמיכה מיוחדת לחיילים והן בקליטת עולים חדשים.

דוגמא לקשרים שנוצרו עם קרן היסוד היא הפגישה שהתקיימה ימים ספורים לאחר הכינוס, ב-2 בדצמבר 1948, עם נציג הקרן ד"ר אלכסנדר גולדשטיין, בכדי לבחון כיוונים לשיתוף פעולה בין הקרן לבין ארגון יוצאי אמריקה הלטינית. במהלך הפגישה הצהיר מר גרייבר (יוזם הכינוס ועולה מארגנטינה) על תפקידי הארגון החדש, ובאופן מפתיע נציג קרן היסוד לא הביע את התנגדותו לפעילות הארגון למרות חוסר השתלבות עם הקו המרכזי של 'מיזוג גלויות'; נהפוך

השפה הספרדית, התרבות הלטינית ועדכונים על המתרחש בארצות המוצא. בנוסף, עצם ההחלטה על הקמת מועדון מיוחד עבור העיתונים, יצר בעקיפין מקום למפגש חברתי ותרבותי בין עולי דרום אמריקה לבין עצמם – מסגרת ייחודית שהזינה את זהותם השונה.

על אף שהקמתו של הארגון הייתה תוצר של התארגנות עצמאית, הקשרים שיצרו המייסדים עם קרן היסוד מלמדים על הצורך בקבלת לגיטימציה מוסדית ולאומית לפעילות הארגון. ניתן לציין מספר סיבות לכך: החל מהחשש שמא ייתפס הארגון כמי שפועל 'מאחורי גבה' של מדיניות כור היתוך; דרך הרצון בהכרה כקבוצה נפרדת ומגובשת; וכלה ברצון

ההחלטה על הקמת ארגון עולי אמריקה הלטינית, הפועל בימינו עם עשרים ושישה סניפים וכאלף מתנדבים, התקבלה כבר בנובמבר 1948, בכינוס הראשון של עולים דוברי ספרדית. בכינוס הוזמן נציג של קרן היסוד וכך הוא דיווח ללשכה הארצית של הקרן: "הכינוס עשה רושם חזק. נתכנסו בו עולים מכל ארצות אמריקה הלטינית ביניהם צעירים רבים במדים. תכנו העיקרי של הכינוס היה: יצירת ארגון של עולי ארצות האלה שתפקידו יהיה לעודד את העלייה הזאת, לארגנה ולדאוג לה..."<sup>2</sup>

בתקופת הקמת המדינה שהו בארץ כארבע מאות יוצאי אמריקה הלטינית בסך הכל, רובם צעירים שהגיעו כמתנדבים ליטול חלק במלחמת העצמאות. מכאן לא פלא כי שניים מתוך חמשת תפקידי הארגון שהוחלט עליהם בכינוס, מתייחסים באופן ספציפי לחיילים:

- "לטפל בחיילים יוצאי ארצות הנ"ל הבאים לתל אביב בזמן חופשתם".
- "לדאוג כי החיילים כאן יקבלו בזמן את העיתונות מארצות הנ"ל".

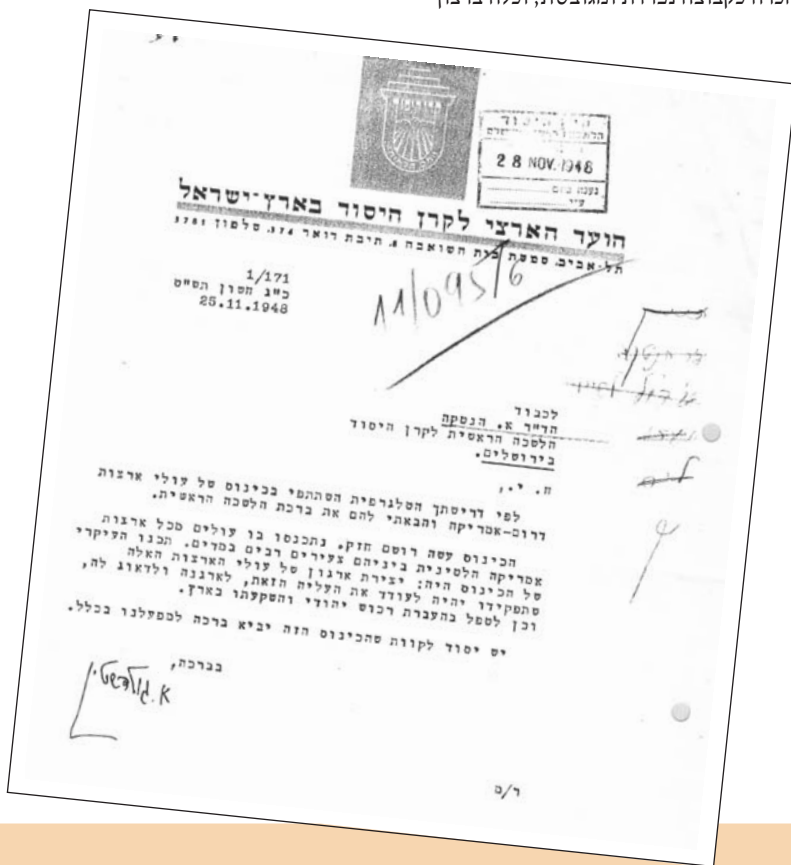
בכדי לממש את התפקידים שנטל הארגון על עצמו התקבלה ההחלטה "לסדר מזכירות קבועה שתהיה פעילה במשך כל היום" וכן "להכין מועדון, בו ימצאו את כל העיתונות מחוץ לארץ, בייחוד מ-21 הארצות הנ"ל (ארגנטינה וכו') לשם זה יש להשיג לכל הפחות שני חדרים (בשביל המועדון והמזכירות)".

הדגש שהוענק לעיתוני אמריקה הלטינית מפתיע במיוחד מאחר ואינו עולה בקנה אחד עם מדיניות כור היתוך שרווחה באותם ימים, ועם האידיאולוגיה הציונית של עולי דרום אמריקה עצמם שדגלה בהשתלבות מקסימאלית בהווה הישראלית. אבל, בפרספקטיבה היסטורית ניתן לראות כי לא במקרה העיתונים הם אלו שכיבבו בין חמשת תפקידי הארגון, כי הרי הם היוו אמצעי להשגת מטרה בלתי מכוונת –



Organizacion Latinoamericana en Israel

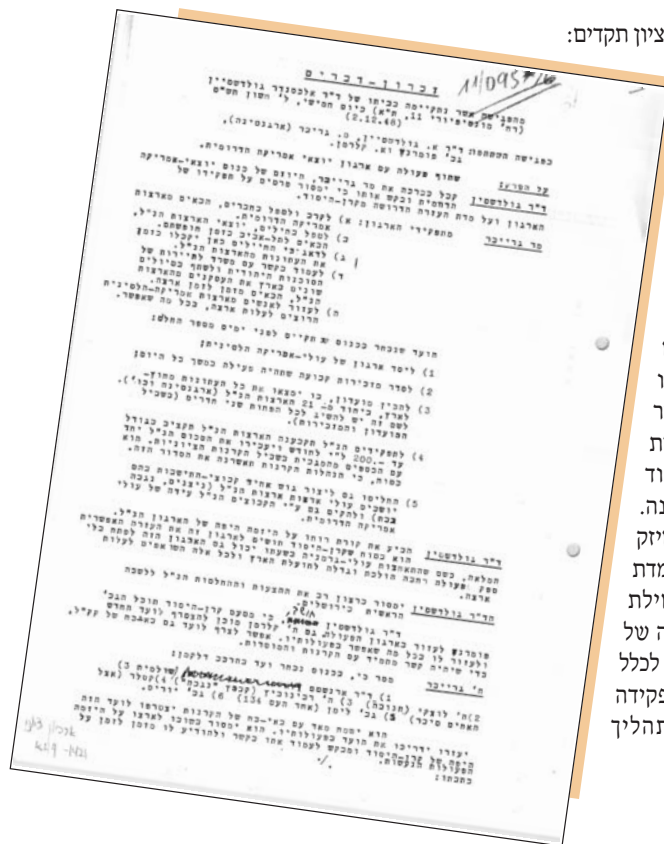
שימור זהות ותרבות מארצות המוצא. אמנם ב-1948 לא היה מקובל להצהיר על מטרה כזו, אבל ככל הנראה הצורך בשימורה של הזהות הקולקטיבית היה קיים והעיתונים היוו מענה לכך. העיתונים הם סמל מובהק לזהות הקולקטיבית, כי הרי מגולמים בהם



1 דוקטורנטית במחלקה לסוציולוגיה באוניברסיטה העברית – חוקרת את 'התאחדות עולי אמריקה הלטינית'. זוכת מלגה מהמרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי לשנת 2004.  
2 ראו, מכתב של ד"ר אלכסנדר גולדשטיין מתאריך 48-11-25, ארכיון ציוני מרכזי, תיק KH4-1421

הוא – הוא חזק את היוזמה תוך ציון תקדים: "כשם שהתאחדות עולי גרמניה בשעתו יכול גם הארגון הזה לפתח בלי ספק פעולה רחבה הולכת וגדלה לתועלת הארץ ולכל אלה השואפים לעלות ארצה"<sup>3</sup>.

לאור הדברים הנ"ל, ניתן לומר שעל אף שהמדיניות הגלויה הייתה כור היתוך אשר שימשה כ"עורק ראשי", היה גם מקום לנתיבים "עוקפי כור היתוך" שבאו לידי ביטוי בארגוני העולים, אשר שימרו בין כותליהם את התרבות הייחודית של ארץ המוצא עוד משנותיה הראשונות של המדינה. העובדה שהמסד איפשר ואף חיזק את קיומם של ארגוני עולים, מלמדת על מאמציה של המדינה בתחילת דרכה ליצירת איזון בין גיבושה של זהות ישראלית חדשה המשותפת לכלל העולים, לבין כיבוד והכרה בתפקידה של תרבות ארץ המוצא בתהליך הקליטה.



## מבט היסטורי אל ראשיתו של המגזר השלישי הישראלי

חוקרי המגזר, חוקרי ההיסטוריה הישראלית ופעילים ותיקים, נתקלים מדי פעם בתעודות וסיפורים המתארים ארגונים ויזמויות הנוגעים למרחב הפעילות של המגזר. חלק גדול מן הסיפורים הללו יבלע בבוא היום במחקרים רחבים ומקיפים ורק מיעוטם יזכה לחשיפה. אך דווקא הם, מספרים את סיפורו של המגזר בישראל – מהיכן צמח, עם אלו דילמות התמודד, מה היו מקורות היניקה וההשראה שלו?

על כמה מן השאלות הללו ננסה לשפוך אור באמצעות 'פינת ההיסטוריה'. אנו מזמינים אתכם לשלוח אלינו תעודות, סיפורים או זכרונות ואנו נשתדל לשבצם ולהעניק באמצעותם זרקור נוסף לריבוי המימדים של תחום המחקר המרתק הזה.

את הטורים ניתן לשלוח אל ד"ר פולה קבלו, בדוא"ל: [pkabalo@bgumail.bgu.ac.il](mailto:pkabalo@bgumail.bgu.ac.il)

3 ראו, זכרון דברים מפגישה שהתקיימה בתאריך 1948-12-2, ארכיון ציוני מרכזי – תיק 1421 - KH4



## פרסום בעלון המרכז

עלון המרכז יוצא לאור שלוש פעמים בשנה, ומופץ בקרב חוקרים, אנשי מקצוע ומקבלי החלטות בכנסת ובממשלה העוסקים בתחום המגזר השלישי בישראל. מפרסמים המבקשים לפנות לקהל יעד זה מזמנים ליצור קשר עם גב' הדס בלינדר המנהלת האדמיניסטרטיבית של המרכז לחקר המגזר השלישי, לקבלת מידע נוסף, בטלפון 08-6472323.

## מחקר חדש

# הקשר בין הרשויות המקומיות לעמותות לשיפור הביטחון התזונתי

### אסתר לוינסון

במימון קונסורציום של קרנות העוסקות בביטחון תזונתי

המחקר מספק תמונה רחבה, כוללת ומעמיקה על דפוסי הפעילות של העמותות העוסקות בשיפור הביטחון התזונתי, פריסה גיאוגרפית של העמותות ופעילותן, היקפי הפעילות, משאביהן, הקשיים היום יומיים שלהן ועוד. ממצאי המחקר מהווים נדבך בידע המצטבר בתחום אי הביטחון התזונתי בישראל.

במסגרת המחקר נערך מיפוי של עמותות המזון בישראל, כדי לתעד את עבודתן ויכולותיהן. המחקר התמקד בעמותות שאספקת מזון היא ערוץ מרכזי בפעילות שלהן, ואספקת המזון היא מטרה בפני עצמה, שאינה מתלווה לפעילות מרכזית אחרת (כמו ארוחה חמה במועדונית או במרכז יום לקשיש).

מיפוי עמותות המזון הוא מחקר ביוזמתו ובמימונו של **הפורום לשיפור הביטחון התזונתי בישראל**, מסגרת בה שותפים למעלה מחמישים חברים: קרנות, תורמים ופדרציות של קהילות יהודיות מחו"ל. מטרתן של הפורום היא לעודד גיבוש מדיניות מושכלת על בסיס של מחקר ופתרונות המיושמים בהצלחה בחו"ל, בשיתוף המגזר העסקי, הציבורי והשלישי. המחקר שנערך במסגרת המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי לוה על ידי צוות היגוי בו השתתפו נציגות ממשרדי החינוך והרווחה, ממכון ברוקדייל ואוניברסיטת בר-אילן, ארגון מתן והפורום לשיפור ביטחון תזונתי.

# נפתחה ההרשמה



## תואר מוסמך MA\MBA בניהול מלכ"רים

בבית הספר לניהול במסגרת המחלקה למנהל עסקים או המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית באוניברסיטת בן-גוריון (בחסות קרן רי"ף)

## מכשירים את עתודת הניהול החברתי בישראל

### תנאי קבלה

"המגמה לניהול מלכ"רים" היא אחת המגמות המוצעות במסגרת הלימודים לתואר שני במחלקה למנהל עסקים ובמחלקה למנהל ולמדיניות ציבורית בביה"ס לניהול. אי לכך, המעוניינים ללמוד ב"מגמה" צריכים קודם כל להירשם ולהתקבל לאחת המחלקות האלה. תהליך בחירת הסטודנטים ל"מגמה" יתבצע אך ורק לגבי סטודנטים שהתקבלו ללימודים באחת המחלקות.

### תהליך ההרשמה

א. סטודנטים חדשים: במסגרת תהליך ההרשמה לביה"ס לניהול על המועמד המעוניין למלא את שאלון הקבלה למועמד למגמת ניהול מלכ"רים שיימצא יחד עם טפסי ההרשמה לביה"ס לניהול. הלומדים ב"מגמה" יבחרו על סמך נתוניהם האישיים כפי שיבואו לידי ביטוי ב"שאלון".

ב. סטודנטים ותיקים: הלומדים כבר במחלקה למנהל עסקים או במחלקה למנהל ומדיניות ציבורית והמעוניינים להתקבל ללימודים ב"מגמה" יגישו את מועמדותם באמצעות שאלון הקבלה למועמד למגמת ניהול מלכ"רים. ניתן לקבל את השאלון באמצעות מדור רישום של האוניברסיטה או באמצעות המחלקה למנהל עסקים או המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית.

סטודנטים שלא התקבלו למגמה בשנת לימודים הקרובה, אך התקבלו ללימודים והחלו ללמוד במחלקה למנהל עסקים או במחלקה למנהל ומדיניות ציבורית יהיו רשאים להגיש מועמדותם למגמה בשנית בשנה שלאחר מכן. סטודנטים אלה יהיו רשאים ללמוד קורסים שונים מתוך אלה המוצעים במגמה, פרט לקורסים שהכניסה אליהם מוגבלת לתלמידי המגמה בלבד.

תכנית לימודים שלמה לתלמידי המגמה ניתן לראות באתר אינטרנט:

[www.nihul.bgu.ac.il/LOGICAL/SHATON.HTML](http://www.nihul.bgu.ac.il/LOGICAL/SHATON.HTML)

1. במחלקה מנהל עסקים
2. במחלקה למנהל ומדיניות ציבורית

### למי פועד MA/MBA בניהול מלכ"רים?

- לסטודנטים מצטיינים שסיימו תואר ראשון במנהל עסקים, מנהל ציבורי, עבודה סוציאלית, חשבונאות פסיכולוגיה סוציולוגיה, חינוך ותחומי לימוד אחרים, ואשר רואים את עצמם כמנהלים בארגונים ללא כוונת רווח.
- אנשי מקצוע המעוניינים בהובלת שינוי חברתי וניהולי דרך ארגונים ועמותות חברתיות.
- עובדים בארגונים חברתיים השואפים להשתלב בעמדות ניהול בכירות.
- מנהלים שרוצים גיוון תפקיד במגזר השלישי.
- אנשי עסקים המבקשים לתרום לחברה על ידי שילובם במגזר השלישי.

### המטלות האקדמיות המקצועיות בישראל לניהול ארגונים ללא מטרת רווח

כמו במגמות המובילות לניהול מלכ"רים בחו"ל, כך גם במגמה לניהול ארגונים ללא כוונת רווח, אנו מאפשרים לסטודנט במגמה ליהנות מסיטת המרצים, הספריות וכלי המחקר המתקדמים בארץ תוך מתן תמיכה אקדמית וניהולית אישית לרשות הסטודנטים עומדים המשאבים של מרכז מחקר העוסק בארגונים ללא כוונת רווח - המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי.

מטלות הלימודים במגמה לניהול מלכ"רים מבוססות על בחינה מדוקדקת וניתוח של תוכניות לימודים בארה"ב ואירופה תוך אימוץ המרכיבים המתאימים למגזר השלישי בישראל. התוכנית שמה דגש על התפקידים החברתיים, הפוליטיים והכלכליים של מלכ"רים ולהיבטים הארגוניים והערכיים הייחודיים להם.

לפרטים נוספים: טל' 08-6479738 e-mail: [malkar@som.bgu.il](mailto:malkar@som.bgu.il)

# Newsletter

ISRAELI CENTER FOR THIRD SECTOR RESEARCH

BEN - GURION UNIVERSITY OF THE NEGEV



No. 19, June 2005 | P.O.B 653 , Beer-Sheva 84105 ,Israel | Tel: 972-8-6472323 | Fax: 972-8-6477607 | ictr@bgu.ac.il | www.bgu.ac.il/ICTR

## ICTR'S 8th Annual conference: Broadening civil society research to additional disciplines

ICTR's annual conference was held at the beginning of April, and reflected the changes and trends that the Israeli third sector is undergoing. The conference this year also marked the broadening of the dialog on issues regarding the third sector and civil society – to additional disciplines. Beyond the presentation of new research, the varied sessions mirrored the complexity of the sector, its manifold facets and its involvement from the life of the individual to that of policy making on a national level and relationships with state authorities.

The conference framework had four plenary sessions in which research was presented and discussed both on the public and research levels: Dr. Zaidan presented his second research in a series of studies on giving and volunteering in the Arab-Palestinian society in Israel and its

ramification on the makeup of the Arab-Palestinian civil society. Prof. Jimmy Weinblatt, Rector of the Ben-Gurion University spoke in his lecture about the Development of the Civil Society as the Result of the Withdrawal of the Welfare State. Dr. Sharir and Ms. Levinson presented research on nonprofit organization and its association with the local authorities. Dr. Sharir presented his research on the nonprofit organizations role and relationship with the Rishon Le-Zion municipality, Ms. Levinson on the association between the local authorities and the nonprofits organizations for nutritional security.

Our guest speaker, Prof. Dennis Young's, lecture on 'Nonprofit Management Education in a Brave New World', discussed programs of nonprofit management education which have responded to the

needs of managers with curricula shaped by contemporary issues facing the organizations. Prof. Young was presented with the 2005 ICTR award for Innovation in the Third sector research, by Prof. Braverman the President of Ben-Gurion University. Ms. Debbie Haski-Leventhal awarded ICTR's annual scholarship for a doctoral candidate writing on a subject which will promote the knowledge of the third sector.

### **Broadening the scope to research in additional disciplines**

ICTR perceives the importance of broadening the academic debate on civil society to new areas, this goal was reflected in the conference sessions which discussed issues such as partnerships with the government to promote civil society, transformations in organization of Jewish communities, conceptions of management among administrators of Jewish organizations. Civil society health and cooperatives, relations between the organization, and between them and the local and state authorities.



From left: Prof. Dennis Young recipient of the ICTR 2005 award for innovation in third sector research, and Prof. Avishai Braverman, President of the Ben-Gurion University

### Contents:

Broadening civil society research to additional disciplines	A
Director's Column	B
ICTR's new website	B
Bypassing the Melting Pot?	C
Open day at the specialization in Nonprofit management	D
New research - The Relationship Between Local Authorities and Organizations for Improvement in Nutrition Security	D
The Israeli Third Sector and Civil Society Journal	E
ICTR in the Press	7

## Director's Column

The ICTR annual spring conference is behind us, as it annually does, it served as a stage for the presentation of new research and a meeting place for academic discussions on issues concerning the third sector, and these as we all know are aplenty. Conversing with peers endorsed that the standards of the presentations, discussions and research was indeed, as planned - high. This was also our guest speaker Prof. Young's, view of the sessions he took part in.

Beyond the presentation of research at the parallel sessions in which new and exciting issues came up some of which originated from our graduate and doctoral students, we presented three new research papers; Dr. Elias Zaidan presented his second research in a series of studies on giving and

volunteering in the Arab-Palestinian society in Israel. Intermediate findings were presented by two researcher (Ms. E. Levinson's research on the connection between the local authorities and nonprofit organizations for the improvement of nutrition security, was funded by the consortium of foundations working in the area of nutrition security and the council of local authorities, and Dr. Sharir, Dr. Heilbrunn and Dr. Lazar (research which was funded by the National Insurance Institute).

The past year has undoubtedly been very productive concerning original research taking place at the center. In addition to the three researches mentioned, another five are co-currently taking place at the center. As we have done till now, with the publication of the research they will be presented, either at our next annual conference or in special forums

The expeditious research activities on third

sector and civil society in Israel, justifies, we believe, the publication of an academic journal on the subject (see article). The center will do it utmost to ensure it will pursue the highest possible academic standards, in order to attract the best researchers in the field, to encourage research and enrich it.

Finally, a few words of farewell to the Center's administrator. Maggie Levy is leaving us after more than 3 years of creative and productive work. Maggie was the driving force behind the expansion of the center's activities in the past few years. Her initiatives enriched the organizational infrastructure of the center and allowed for its expansion. Maggie's replacement is Ms. Hadas Blinder, Hadas comes to the center after working in the Israel Sinfonietta in Beer Sheva, she holds a masters degree in Business Administration from Ben Gurion University.

**Benjamin Gidron**, Director ICTR

**Save the date! The 9th annual ICTR conference will be held on the 29th and 30th of March, 2006**

## ICTR's new website

We are proud to present our new internet site, in it you can browse our list of publications, read about our current and planned activities and sign up for our newsletter. Visit us at our regular web address: <http://www.bgu.ac.il/ICTR>

ENGLISH Ben-Gurion University of the Negev אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

ISRAELI CENTER FOR THIRD SECTOR RESEARCH המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי

צור קשר | המרכז בתקשורת | כנס שנתי | קטלוג פרסומים | מאגר נתונים | מי אנחנו | עמוד הבית

הצטרפו לרשימת התפוצה של המרכז

כינס 2005 הזמנה להגשת ניירות

חדשות והודעות

יומן ארועים של המגזר השלישי בעולם

שותפים: פורום חוקרים, המגמה

תודות

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי הוקם ב- 1997 במטרה לפתח ידע בנושא ארגונים ללא כוונות רווח. המרכז פועל לייזום וריכוז של מחקרים העוסקים בהיבטים שונים של המגזר השלישי בישראל, פיתוח ידע על מכלול הגורמים המרכיבים את המגזר השלישי; ארגונים ללא כוונות רווח, פעילויות פילנתרופיות והתנדבות. ופיתוח הדיון האקדמי והציבורי בסוגיית המדיניות כלפי המגזר השלישי.

**The Eighth Annual Spring Conference**  
April 6-7, 2005, Tel-Aviv

<http://www.bgu.ac.il/ICTR>



# Researching the Source

## Bypassing the Melting Pot?

### The organization for Latin American immigrants in Israel

Debbie Haski-Leventhal

The decision to establish the The Organization for Latin American immigrants in Israel, that today has 26 branches and about one thousand volunteers, was reached in November 1948, at the first conference of Spanish speaking immigrants.

The representative of Keren Hayesod,(United Israel Appeal -UIA) was invited to the conference, as he reported to the UIA's head office: "the conference was very impressive and inspiring. Immigrants from Lating American countries among them many young people, many in uniform participated. The main theme of the conference was the establishment of an organization of immigrants which would encourage immigration ,organize it and look after the new immigrants "

In the first years of the establishment of Israel, the total number of Latin American immigrants was about 400 people, mostly young, who have come to Israel as volunteers to fight the war of independence. So it was not unusual that 2 out of 5 missions the organization took upon itself would deal directly with soldiers:

"To take care of Latin American immigrant soldiers coming to Tel-Aviv during their army leave ensuring that the soldiers will receive newspapers from their homeland" in order to realize the missions the organization took upon itself, a decision was made to appropriate a 'round the clock secretariat' and also "preparing a club, in which newspapers from abroad, especially from the 21 Latin American countries will be available – in order to achieve this at least two rooms will be needed".

The importance of the newspapers from Latin America are especially surprising since they do not correspond to the melting pot policy of those times, or with the Zionist ideology of the Latin American immigrants themselves who supported maximal

integration into the new Israeli society. In historical retrospective it is possible to see that it is not accidental that the newspapers had a major role in the missions of the new organization, they were a means



Organizacion Latinoamericana  
en Israel

#### An historical look into the origin of the Israeli third sector

As the research of the third sector deepens and expands, so does the need to illuminate its historic roots, as an understanding that things do not happen by chance or accident but have evolved and consolidated over hundreds and thousands of years of human history. This is also the basis of the decision to add an historic feature to the newsletter providing an additional view point of Israeli third sector research.

Third sector researchers and Israeli historians, occasionally stumble upon certificates and stories which describe organizations and civil entrepreneurs which belong in the framework to what we today call the third sector. Many of the stories will one day become part of extensive research, few will be exposed, but those that will, tell the story of the Israeli third sector- its roots and origins, dilemmas, and sources of inspiration. We welcome our readers' participation in the column by sending certificates, stories and even personal memories which we shall do our best to include in this column.

Please communicate directly with  
Dr. Paula Kabalo at: :  
[pkabalo@bgumail.bgu.ac.il](mailto:pkabalo@bgumail.bgu.ac.il)

to attain another, non specified goal – the sustainability of the collective identity. It was not expected, in 1948 to proclaim such a goal, but apparently the need to maintain the collective identity existed and the newspapers provided it. The newspapers provided a significant symbol of collective identity, they are the manifestation of the Spanish language, the Latin culture and updates of happenings at the country of origin. Additionally, the decision to initiate a club especially for the newspapers, has indirectly created a social and cultural meeting place for Latin American immigrants – a special framework which nourished their singular identity.

Although the establishment of the organization was the product of self organization, the connections the leadership made with the UIA demonstrate that there was a need for institutional and national recognition of the organization's activities. The reasons were; the fear that the organization will be perceived as working 'behind the back' of the melting pot policy. The need for recognition as a consolidated separate entity, and the deep motivation and intent to integrate into the institutional activities of the Zionist enterprise - via involvement in the war and specially support for soldiers and the absorption of new immigrants.

An example for the relationship with the UIA can be found in a meeting which took place a few days after the conference, on December 2nd 1948, with the UIA's representative Dr. Alexander Goldstein, in order to inquire into potential collaboration between the UIA and the organization. During the meeting Mr. Griebler (an Argentinean immigrant and the initiator of the conference) declared the missions of the new organization, and surprisingly the



## Open day at the Specialization in Nonprofit Management

The open day provided students interested in specializing in nonprofit management a chance to hear and ask questions regarding the specialization. The program was presented from the academic part, by Prof. Gidron who heads the program, and Dr. Shlomo Mizrahi head of the Department of Public Policy. The practitioner's side, was presented by Director of Shatil, Ms. Rachel Liel, the student's point of view was presented by Mr. Efi Toledano a student and a director of a nonprofit organization. The turn out was an exciting affirmation of the rising interest in discipline.



Continued from page C

### Bypassing the Melting Pot?

UIA's representative did not object to the activity of the organization, although it did not assimilate with the main line of the 'melting pot' policy, on the contrary it strengthened the initiative, while quoting a precedent: "as the association for German immigrants at the time, this organization can develop without doubt activities for the benefit of the country and those that aspire to immigrate to it".

In light of the latter, it is possible to say that although the manifested policy was that of a melting pot, a deviation from the proclaimed policy, was evident by the immigrant associations' existence and work, preserving their unique culture. The acknowledgment by the national institutions allowed and strengthened their subsistence, demonstrating the effort of the country to balance between the consolidation of the new Israeli identity shared with all the new immigrants and the respect and acknowledgment of the initial home culture in the absorption process.



## The ICTR Database

**The ICTR database issued statistics about the size of the Israeli third sector. The following are a sample of the data which will be published in impending annual Database Report.**

In Israel 2005 there are 3,562 organizations which are 'public institutions' for donation purposes, 28% of which are in the Tel-Aviv district, 29% in Jerusalem. Upon initiation the organizations plan to fund their activities via donations from the public, this data is mined from requests to receive a status of 'public institutions' (allows for tax benefit for donors). At least 58% of the organizations requested this status up to 3 years from their foundation.

## New research

### The Relationship Between Local Authorities and Organizations for Improvement in Nutrition Security

**Esther Levinson**

*Funded by the Consortium of Foundations for Nutrition Security*

The research provides a broad, in-depth overview of the activities of the nonprofit organizations working to improve nutrition security. The study provides a geographic layout of the organizations and their activities, their scope, resources, and daily complexities. The findings add a substantial and crucial knowledge base to the field of nutrition security in Israel.

The mapping of the organizations that provide nutrition security was initiated and funded by the Forum for Nutrition Security, a framework in which over 50 representatives of foundations, donors and Jewish federations from abroad participated in. The forum's mission is to form and promote a policy based on research, and solutions which are successfully implemented in other countries, in partnership with the business sector, the public and the government. The research was made under the auspices of the ICTR, and a steering committee made up of representatives from the education and welfare ministries, Brookdale Institute and Bar-Ilan University, Matan and the Forum.

# The Israeli Third Sector and Civil Society Journal

## a provisional name for our new academic journal

Benjamin Gidron

The Research on third sector and civil society in Israel and related topics (for example: giving and volunteering, corporate social responsibility) has reached a stage which we believe is an appropriate time for initiating a journal with which to express the discipline's demand for knowledge. The journal will be used as a field development factor, and one which will gain academic recognition.

Our needs evaluation is based on the following facts and is based on the assumption that in all parameters growth is expected.

1. Israel has a community of researchers who research the third sector, in many disciplines (for example: economics, political science, law, sociology, social work, history, business and public administration).
2. There are many students currently writing their thesis in graduate or doctoral levels on subjects related to the field.
3. The existence of academic programs, that train third sector administrators, as well as courses on issues regarding the

third sector/civil society are to be found in many academic departments

4. There is a cadre of professionals, volunteers and lay leaders in third sector organizations who are eager to deepen and develop their knowledge of the field.

The new journal should provide a complex answer to the differential needs of the latter populations, and has a long term vision – to develop the knowledge on the third sector/civil society in Israel and to present it to interested audiences abroad. The journal will be published in Hebrew. In order to maintain its academic quality, articles published will be refereed and peer reviewed.

The academic working and studying nonprofit field has the choice of three leading journals in the world: Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly, *Voluntas*; Nonprofit Management and Leadership. Alongside these well known and established journals, new journals are being published today such as: *The Journal of Nonprofit & Public Sector Marketing*; *International Journal of Nonprofit and Voluntary Sector*

*Marketing*; *International Journal of Not-for-Profit Law*. The growing number of journals indicate a growing specialization of the field.

Alongside the English language journals, most are published in the US (some with an international emphasis), in many other countries one can find academic journals on the third sector, these can be found in Japan, India, England, Germany and Australia. These naturally mirror the local state of their sector. It seems to me that our journal will fall into this category, without relinquishing the wider theoretical and universal framework.

Having explained the vision and long term goal, it is now time to begin the execution of the project. The organizational structure (the editorial board is represented by all of the universities) has been determined, our editors who (Dr. Varda Schiffer and Ms. Michal Bar) will lead the journal in its first stages of development chosen, the first copy will be published next year (may-june 2006) I am positive that many of our newsletters readers are eagerly waiting the journals' publication.



## Enrich your library!

ICTR is currently giving away  
the following publications:

- A. Ghanem and E. Zeidan (2000), *Patterns of Giving and Volunteering of the Palestinian Arab Population in Israel*
- B. Gidron, H. Katz and M. Bar (2000), *The Israeli Third Sector 2000- The Roles of the Sector*
- S. Shye, A. Lazar, R. Duchin and B. Gidron (2000), *Philanthropy in Israel: Patterns of Giving and Volunteering of the Israeli Public*

## פרסומים באנגלית

המרכז מציע את הפרסומים הבאים חינם!  
נצלו את ההזדמנות והעשירו את ספרייתכם:

ניתן לקבל את הפרסום באמצעות שליחת הטופס המצורף לעלון או בטלפון 08-6472323  
To obtain the publications (while supply lasts) please contact Hadas Blinder at [ictr@bgu.ac.il](mailto:ictr@bgu.ac.il)  
or by filling and faxing the attached publication list.

# יום פתוח למועמדים לסגמה לניהול מלכ"רים

ב-18 למאי נערך יום פתוח למועמדים המעוניינים להתמחות במגמת ניהול מלכ"רים באוניברסיטת בן-גוריון. ליום הפתוח הגיעו כ-60 מועמדים מכל רחבי הארץ ומכל קשתות הפעילות, הגיל, ותחומי העניין, הן מועמדים אשר עובדים במגזר כבר שנים רבות והן מועמדים אשר בינתיים רק מקנן בהם היצר החברתי. ביום הפתוח נשאו דברים ראש המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית - ד"ר שלמה מזרחי, ראש המגמה - פרופ' בני גדרון ונציגי הסטודנטים - מנהל עמותה בעצמו, מר טולדנו אפי.

בדבריו הדגיש פרופ' גדרון - ראש המגמה - את חשיבות ההכשרה הייחודית הנדרשת לניהול מלכ"רים, להבדיל מניהול ציבורי ומניהול עסקי - מגמת ניהול מלכ"רים באוניברסיטת בן-גוריון ייחודית בכך שהינה היחידה המאפשרת בחירה בין תואר MA במנהל ומדיניות ציבורית, לבין MBA במנהל עסקים ומעודדת דיאלוג בין הסטודנטים משתי הגישות והמחלקות."

**תואר מוסטר MA/MBA בניהול מלכ"רים**  
בסגרת המחלקה לניהול עסקים או המחלקה לניהול ומדיניות ציבורית  
בבית הספר לניהול באוניברסיטת בן-גוריון (בהחלטת קרן ר"ר)  
מכשירים את עתדת הניהול החברתי בישראל

**החלה ההרשמה לשנת הלימודים תשס"ו**  
למגמה לניהול מלכ"רים באוניברסיטת בן-גוריון

**יום פתוח**  
18.5.2005

חוקים פתוחים לתועמים בהתאמה לניהול מלכ"רים בבית הספר  
בבנין 16, בחדר הסמינרים בשעה 14:00

המגמה לניהול מלכ"רים באוניברסיטת בן-גוריון תאגידה במסגרתה לניהול עמותות  
מקפידת בעלת סמכות ניהולית וראש הוועדה המייעצת.

המגמה מיועדת לסטודנטים ואנשי מקצוע בעלי ענין מחיבת חברות וזמן אחר  
מספיקים להחם את הליך הניהול. שירותם במסגרת לימודים מסירת חברות

לפרטים נוספים: 08-6479738 malkar@som.bgu.ac.il

## ICTR in the Press

Forbes (Israel) published an article on the characteristics of nonprofit administration and management, and the growing need for proper management training. Prof. Gidron was quoted extensively in the article, which coincided with the ICTR's annual conference which deliberated on similar issues. According to Gidron therefore "our perception is that third sector organizations have unique characteristics and a business oriented management approach, or a public administration approach do not provide for a good management strategy for the nonprofit organization".

*The Nonprofit's Turn* by Tal Shahaf, Forbes (Hebrew Edition), April 2005.



## המרכז בתקשורת

פרופ' גדרון היה אחד מהמראיינים המרכזיים בכתבה שפורסמה במגזין פורבס ועסקה בהיבטים השונים של ניהול מלכ"רים, בהבדלים בין מאפייני ניהול עסקי, ממשלתי ומלכ"רי וכן בצורך ההולך וגובר בהכשרה ניהולית נאותה. לדברי פרופ' גדרון "התפיסה שלנו היא שלארגוני המגזר השלישי יש מאפיינים ייחודיים ומנהל שמוביל את העסק שלו באוריינטציה עסקית בלבד לא יוכל לנהל בצורה נאותה מלכ"ר".

**טל שחף, תור המלכ"רים מגזין פורבס, אפריל 2005**  
קישור למאמר נמצא באתר המרכז [www.bgu.ac.il/ICTR](http://www.bgu.ac.il/ICTR)

ICTR Director: Benjamin Gidron ♦ Editor: Eilat Navon ♦ Graphic Design: Nitza Yogev ♦ Published by the ICTR, Ben-Gurion University of the Negev

מנהל המרכז: פרופ' בנימין גדרון ♦ עורכת: אילת נבון ♦ עיצוב גרפי: ניצה יוגב ♦ מוציא לאור: המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי, אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

הדפס ביחידת הדפוס, אוניברסיטת בן-גוריון בנגב