



המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי • אוניברסיטת בן-גוריון בנגב • ת.ד. 653, באר-שבע 84105
טלפון: 07-647-7323 • פקס: 07-647-7607 • ICIR Web: <http://www.bgu.ac.il/ICIR> • ICIR e-mail: icir@bgumail.bgu.ac.il

מגזר בתקופת משבר

האירועים המוקדמים במשבר הניחשו ואלו הדברים המסורתיים נחשו נאו הועברו למדינת אחרת, פגיעה קשה - הארגונים שפענו קשה ביותר הם אלו העוסקים במשא ומתן בין אגודות נכסיהם שבו היים - המספר תחומים כגון דו קיום, סובלנות, שיתופיות ויחסיים שבהם שיתופיים השחקנים במצבים שונים בישראל והמלשונאים. למצב יסודי נרחבים והוא כמספר היתר - הפרטן ישבו את הכלים ואני מוכן לקרוב חלק ילדן אין סיבת היום לברוקינג, הנרי פייס המסמלים את המרוויחים שיה את העתם ולאיתמפו בעתה בארון הרווח במעולות שאינה נראת עוד את המציאות וכבר יעזרו את יצובת הארון המפצלת השכונת ואני לנורמליות עוד לחמשך הרימה של העפרה.

ההתאוששות

כמה זמן של הספר שנוצר לאחר החילת המספר ניתן לא אנו את מסמך והתאוששות בארגונים שפענו קשות רחוק החלו לעסוק בנייה תמיכה נגד רגעת תמיכה בכו מרדכי זהו את על ידי פרטים מדינות

הופיע במספר 12

תהשורתו הוא משמעותי ומצבם החדש הלאקו - ודרו או דומה. עם הולך והגדלות או אלוהים הנרעה הארגונים של עמותות והתאחדות לחוג המעלות האחת המעיקה ביותר העיסוק.

תחום העיסוק

בכדי לתת את השפעת המספר על אש מים על פי תחום עיסוק, חלקו הארגונים לשמשה על פי חוקרת ומעור - המשרד המשפטי ביותר - הוא מרכז הארגונים העוסקים בערוותים (ברישות רוחמה רומן ומתקן) ארגונים שללוחמה איתם השונים שירות עם נשא המשבר - מאמר על ארגונים אלו הוא התשובה התפעולית השוטף באמצעות - גורמים עיכורים וממשלתית על דמים שחיי נדרן אין בארגונים אלו לרף עינים ומאמץ באופן מיידי כדי לשנות.

גיבועת רלוונטית - גייעה - גייעה יוקרתית בסמית לוינות בארגונים והעסקים נחוצים וספרים ומעילות ביניהם המאפיי את המעילות של עמיתות אלו הם

המטבר הנדוני הפוקד את ישראל השפיע ישירות על כל הארגונים של המגזר השלישי. ניתן לזהות את הפגיעה במספר מישורים. במאמר זה נבחנו שניים: מעילות הארגון, ומימד הזמן שעבר מפרוץ המשבר ועד לסממני ההתאוששות הראשונים (המאמר נכתב כשישה שבועות אל תוך המשבר). בבחינה ראשונית זו ניתן לזהות בפגיעה בענף שלם של מעילות הנעשית במישור של החברה האזרחית, כחינת המטבר משקפת עד כמה היתה המעילות האזרחית בנושא זו-קיום - ענכה, וכנודל המעילות כך גודל המטבר.

מימד הזמן

בימים הראשונים של משבר מדינה בסדר גודל של המשבר היו ישראל לפימשה ואים חלה פגיעה בכל המגזר השלישי באופן ארוך - משאוי עיסוק שוטמים הרדו מסדר היום העיסוק ומני את היתה לעיסוק המשרד והתאחד, הארגוני המגזר השלישי כל המעילות שמונח לנודת העיסוק והמסומי השנותי - זעור לדוגמה זמי עיון וכנסים, התרמית, גיוס כספים ומשמה שיווק למעשה כל מעלויות הדורשות כסוי

נדחה הכנס מגזר שלישי, חברה וממשלה - על דמותה של 'החברה האזרחית' בישראל, 2000

לאור האירועים והאירועים, נודחו כנס מגזר שלישי, חברה וממשלה - על דמותה של החברה האזרחית בישראל, 2000, בחסות משותפת של המשרד לענייני חברה ותפוצות, המכון הרחשתי לישראל והמרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי, שתוכנו להתקיים ב- 25.10.00 באוניברסיטת בן גוריון בנגב.

הכנס יתקיים במסגרת 'כנס האביבי' השנתי של המרכז ב- 26 מרץ, 2001 שיוערך השנה (בפורמט של יום אחד) באוניברסיטת בן-גוריון בנגב, באר-שבע.

תוכנית הכנס תהיה זהה לתוכנית המקודמת ותקוימו בה ארבעה מוסבים:

1. קווים לדמותה של "החברה האזרחית" בישראל
ממצאים על היקפה וציבונתה של "החברה האזרחית" - נתונים מתוך "מסד הנתונים של המגזר השלישי".
2. "החברה האזרחית" בישראל - גורם מפלג או מלכד את החברה?
3. מדיניות לטיפוח "החברה האזרחית" - האם נחוצה? סביב אילו מיסדים?
4. "החברה האזרחית" בישראל - מבט מהכנסת.

תוכן העניינים

א	מגזר בתקופת משבר
א	דחיית כנס
ב	דבר סנהל המרכז
ב	מרט מיהר על המגזר השלישי בישראל
	מגזר בתקופת משבר: חובה לנצל כל
ג	הזדמנות
ג	מחקרים
	"המגזר השלישי - עבור מי ועבור מה?"
ד	כינוס רביעי של ארגו בדבלין
ה	ממדף הספרים
ה	פורום חוקרים
ו	רשימת פרסומים

מזרז בתקופת משבר חובה לנצל כל הזדמנות

אדרתן מילר

יש פונקציות העוסקות בירישי עבור בתוך העסק או שרף הרכוש את השיחות מבחן, הרי זה כמישט של מלב ימים יש התקציב לכך ועד כדי כך שאין כנסא נערים ועל הוצאת מלכורים לחסל ציבור (פרסום) ככן חובה על המלכורים הנצב כל יצג תקשורת הפרסום את מעלותם ומסווחתם מאחר שהעסק אינו יכל כזה איננה בהישג ידם.

החובה לנצל בהזדמנות מוסת אמנם על כל מלכוד כנסת אך עיסוד הפשה הכוללת מוסת על מנוח המכרזים סכך השפעת חסדי הניכור על פעולה המנוח העסקי כישאק, והשקעת המשאבים בו היא משא שלא תהר לעסק. מחקר כמשא יכול להעלות מארי ממצאים והמלצות לכך דמוסי התנהגות רכושם.

אחרי שרד עשטי כנסת ידו כנסת נישל ומלכות מלכות, הרי זה יגדל משאק בהשקיעות העסקי כשי יצא

מנצל כל הזדמנות על מנת בקדם את עמו - מנצל בתפקודו

מולם יש המלכורים הוא שפתקופה ושכור. הנכונות לתת דבר ויהו תפקודם נכנל מנסה, ואת ואכן עם המשלה עם קרנית מינור לכה כיום ישר משאבים ובמחירות גדולה ובהר ידעו לצנעל מלכורים וישו מנות מורמים אלה נעשו במחירות עם פרסום מרור נהנים ובהר ידעו כי ככה תקופת מתינות מאר, המנונית תהווית ממינות ידלות עם אם התימות משאל הננים וזמנה מולטת לכך, היא ניש תרונה יש מיליון דוגר הוד מספר ימים, עכר שרונה נלה הירושית, על ידו מידה הפלך, שהמש מניחה בארץ. ויהו ההזדמנות של מלכורים לרו ולקדם ניש המשלה שתוכנ העשת על מי תהוות אכונות ישר ויה ליום יזמנה הדעות למש, כיום הרווח גדולה הירור לרוב מנסה

למכרזים יש יעדר אלוהי האמור, כחסי ציבור חלמית ומשאלים הוד, ולרוב החרות העסקית

מ ח ק ר י ם

היתווים ואסרו האמצעות ראיון אישי שעוד עם יחיל העסק הוא מצי תפקודים כמרים בו מתוך התשובות של המראיינים לשאלות ובה משאם שותפים הניווט ומיסות ויריכו הקשרים בין דמוסי שוויה של אחרות חברתית, וכן קשרים בין יכריי אחרות חברתית עם העסקים למאיינים הארגוניי

המחקר הרינו ינו ימוסי מולטים של אחרות חברתית, הראשון, הנייע האייאולוגי ידיו אחרות חברתית מניויע מילתורופית, או אחרות כרעק האסטרומיה עסקית הועתית, השני, דמוסי מאפייע הפעולה העסקית שיומוס פעילות רכרתית מכוונת, אל מול העסקים שיונים למנות של ארגונים חברתיים של כרתי

אחד הממצאים הכוללים של המחקר מראה כי חרית העסקים שודגמו פעילים ומגלים אחרות חברתית כגורה אינטואיטיבית, לאור זאת ולאור הניצאים וספים מעלית סדרת המלצות לעסקים המיונייים לתר אסטרטגיית פעילות יעיה כסך מטרות רכרתיות, זאת מתוך ההנחה שדמוסי פעיה יזווים ומרומיים מוכים תועלת הדדית הן לעסק הרווח והן לרגון החברתי הנתמך.

לכורך הריורים ממריצים על שורת מחקרים נוספת שהחזו מניעים גדולים ותאמטר ניחיים סמטיסטיים של הרוצאות

נוש ומו וותננות במסיה ידיו ויכודר כרעק את הנישנים הענו בוקשרים הברויות ולהשוותם לריו חרטי שסודר כמיונייה הניאונטי הבינלאמי של המנו והנישי באינטואיטיבית ידיו הרכיים ב.תעטית תוצאות ידיו כנסת הריקר והסקרה וטפולות ידרכ שאלון, שיאמטר מידע באמצעות ראיון אישי ומשינה כן המסדר הרכיים, עם הראיון הרכיע סמטיטי

כרתי זה אמור לורייב ולהעמיד את הידע שברח בשוק החדש יענן את דיוסי הפיכנתורפיה והשוננות רכרתית של הרכוד הערבית-סמטיטית בישראל בהקשרם הרברתי, רברתי ומכיתי

לקראת פוסטום

אחרות חברתית של עסקים בישראל

אדרתן מילר, מנכ"ל וד"ר ידיו ענדית עש

מחקר זה הוא מחקר גישוש ראשון מסוגו בארץ שטררת לוחות את דמוסי הרוונה וההתנדבות של עסקים בישראל למען מטרות חברתיות, המחקר מתבסס על מדגם ראשוני של 19 עסקים שונים הנבדלים בגודלם, במיקומם הגיאוגרפי (מרכז פריפריה), באופן הניהול (בעלים כמנכ"ל), מנכ"ל שכיר), בשנת היווסדותם, שוג בעלות (פרטית, ציבורית, ממשלתית) וסוג הענן (שירותים/יצור), במטרה להוות מדגם המייצג קשת רחבה של עסקים.

למי הנדרתו של אנתוני גינדס, המחבר הבריטי של "הדרך השלישית" על מוצה החדש של הסוצאל דמוקרטיה, תפקידו של המנוח השלישי, החיוני לדעתו בכל חברה, לשמש "דבק" בין יוזמות הממשלה והסקטור העסקי לבין החברה האזרחית ולאפשר להפעיל יוזמות אלה.

נאו יעום שעבורים עליו, יש אורך רחמה גדולה יותר של חובקי שכנה ולכן, חובה על המלכורים להגבי את פעילותם הכוונה לא רק למלכורים השטיים כרעק ידיו-ערכים אלמות, מנוח ויש, טילע ומלכורים כזה, אלא לכולם, החברה אזרחית שלה, ויהיה למע ידיו מכל מה שהמנה השטיי מסוגלות להר ונגמה פעילות ישר על צדד קיום ידיו ועל המלכורים ש ידיו נאמר

הנחת מלכות של מלכות מרכה ידיו אמצעות מלכות, והחובה וכס הנהר עשית שיעוד למשי מסימנים רחיים לנעלי מניחה, ואת אמת ושרת אהר מלכות בתכונות, באמת, מלכו, שיעוד

מחקר חדש

"דפוסי תרונה, התנדבות והשתתפות של החברה הערבית - פלסטיות בישראל ועמדותיה כלפי ארגוני המנוח השלישי"

ד"ר אליאס יזדאן עכיר עמועל שיי, מנוח ענדית וד"ר ידיו ענדית ענדית

"דפוסי תרונה, התנדבות והשתתפות של החברה הערבית - פלסטיות בישראל ועמדותיה כלפי ארגוני המנוח השלישי" הוא מחקר חדש הממומן ע"י קרן פורד ומתנהל במשותף ע"י ה"מרכז הישראלי לחקר המנוח השלישי" ו"אגודת הגליל: האגודה הערבית הארצית למחקר ושירותי בריאות". החוקרים הראשיים במחקר הם ד"ר אליאס יזדאן ופרופ' שמואל שיי, חוקרים בכירים; פרופ' בנימין זרנון וד"ר באסל נאטס.

זהו מחקר המטן למחקר קודם שנעשה על ידי ד"ר אליאס יזדאן וד"ר אשעו נאם. "דפוסי תרונה והתנדבות בחברה הערבית פלסטיות בישראל" (מבואר 2000), המחקר יעוק בהנדחת המחודשת של המשגים "תרונה" ו"תנדבות" ודתאמתם לתפיסות המקובלות בחברה הערבית, ובדואר דפוסי ההשתתפות הרונית ופיה העמדות של החברה הנחקרת כלפי ארגוני המנוח השלישי.

כדיקו הראשון של המחקר יגייש הנוצת מידוד שיתרכב מאטיים מתוך החברה הערבית העסקים

"המגזר השלישי - עבוד מי ועבור מה?"

כינוס רביעי של ISTR בדבלין

ד"ר ירון

במסגרת כינוס בדבלין אשר לו יוזמי הכנסות, שהתקיימה במסגרת האגודה של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

הכנס יתקיים במסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

במסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

קשה היה למצוא מושג כגון "המגזר השלישי" אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

המגזר השלישי – עבוד מי ועבור מה? הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

הכנס יתקיים במסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

הכנס יתקיים במסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.



המסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

המסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.



משתתפי הכינוס בדבלין, 17 במרץ 2000. מימין לשמאל: ד"ר ירון, ד"ר אביב, ד"ר אביב, ד"ר אביב, ד"ר אביב.

המגזר השלישי – עבוד מי ועבור מה? הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

המגזר השלישי – עבוד מי ועבור מה? הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

בתחילת חודש יולי 2000 ערכה האגודה הבינלאומית לחקר המגזר השלישי (ISTR) את הכנס הדו-שנתי הרביעי שלה. הכנס נערך בדבלין שבאירלנד, בחסותה של האגודה לחקר המגזר השלישי באירלנד (AVARI). הכנס התנהל במרחבים המרוקנים ובזכות הבניינים עתיקי הימין של קולג' השילוש הקדוש – Trinity College, הממוקם בלב ליבה של העיר, במרחק הושטת יד מכל אתרי התירות המרהיבים של דבלין, ובקרבת המוזיאונים והגנים המרכזיים של העיר. תושבי דבלין קיבלו בסדר מים יפות למעלה מ-500 חברי האגודה אשר ייצגו את הדתות והלאומים המרכזיים את ISTR. בכנס נכחו חברי האגודה מכל העולם, כולל נציגי העולם השלישי וארצות המערב, נציגי הצפון והדרום. כל אלו גרשו את אולמות הקולג' ולאחר שעות הכנס, את החובות העיר, את מסעדותיה, בתי הקפה והמסבים האיריים המסורתיים.

ארבעת ימי הכנס היו ידועים באירופה אקדמית, הדבורנית (מחברת) וספרו הכנס לא התפרסמו. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

הכנס יתקיים במסגרת הכנסים של הוועדה למחקר חברתי-חברתי למעלה מ-20 שנה, אשר יתקיים ב-17 במרץ 2000. הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

המגזר השלישי – עבוד מי ועבור מה? הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

המגזר השלישי – עבוד מי ועבור מה? הכנס – יתקיים ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000, ב-17 במרץ 2000.

ממדף הספרים

עוסקות במשאט נגד. השפעתו של מיקרו ציבור
על פעולה ארגונית, השפעת מאפייני הקהילה על
פעילות השפעת פוליטית הרווחה על הארגונים

הסאטריס בספר זה (20 מאמרים) הם פרסטים
אינסטיטוטיוניים כגון אחד כוכב ועמך, חקק יתר
מהם מנסים על מחקר קונקרטי, ואיזים מקשים
היטב בין תחום המגזר השלישי לבין הספרות
התיאורטית הרחבה יותר בתחומי הפעולה,
הרלבנה וריבוי. המיקוד הנושאי והתייחסותם
של הסאטריס לתחום המגזר כמחזור השני, וכן
האיזורים החדשים בין הסאטריס מצידים על
אינטראקציה בין התחומים, נאמן, לרוב זה הוא פרו
עיוני בטעם וסוגות כגון 40 שנים שהתאמה במרכז
לפילנתרופיה באוניברסיטת אינדיאנה

הספר הוא עיסוקו בדרך של האזורים, על-פי הוא
אילו טענה, עשירי סימבולי ופיקור לשאלה העם,
יכרז משרתים ארגונים לא כוונת רוח את סוכת
החלטה את דן, תחומים עממיים חסר מקור לקרא
למשל ונשנה טעמי שפאלה רוב אחרים העממיים
הסאטריס בספר ומסמן העממי והתחייבות הפועלת
המקור השניים

הספר הוא אמריקני מאוד באופנו, והוא מוקף
באווירה את היותו רב שהאסדר רישאה התחייב
לאור יאן עני קמו א היתו אלו כוונת יח. בספר
קורות מסדלות בהמשך הישראלי ראשית הפער
אשרי בין התורה האמריקאית של המגזר ילוח
הציבורי לבין א שתמצא בתורה מפעיל ומשפיעת
במדינת ארצות, ההבדלת בין יסמתי ויעבורי
באשראת הן עממות בהרבה מאלי המוצגות בספר,
זה עוד שבישראל הגבולות בין המסרים ממשפיעים
עד מאוד, כמו כי סימטי ארטנים סימטיים שונים
בישראל עד מאוד מסקוליותם האמריקאית לשל
ההשוואה בין ארגונים דומים ואל-דומים שמוצגת
בשני מאמרים בעטו וקובע בשרואל בין השנים
משפיעות שונה.

ספר זה הוא תוספת חשובה ועמיינת רשימת
הספרות אריות המגזר השלישי, הוא קריא, ממוקד,
יעמיק ומענין. הוא מצאית לקרוא על-ידו חוקרים
ועמיינים, ומעניינים מנגד השלישי, בארטנים
או כפדית הרווחה, אך גם על ידי מרמים מפעילים
בארגוני פגור שלישי ראוי כי ישמר לו מחוץ אל
המקור לצד ספר הקודם של Powell.

Powell WW and Clemens E.S. (Eds.), *Private
Action and the Public Good*. New Haven and
London: Yale University Press, 1998.

הציבות - ממצאים מסמאיים שהעלתה ביקורת
המדונה בשנים 2000-2005, הפועלת עיקרית
ביקורת המדינה בשנת 1995, תמצית החלטת ועדת
השורה לתאור יחיד ודיקורת היחידה 1997-1999

- עמיינים וביקורת (שנת 1995) הוצגה בספר זה
- המדינה וביקורת (שנת 2000) הוצגה בספר זה
- עמיינים וביקורת (שנת 2005) הוצגה בספר זה



המגזר Private Action and the Public Good
המשך לספר הקלאסי בעריכתו של
The Nonprofit Sector – a Research Handbook (1987) של
Handbook, בדומה לו, הוא מורכב מאוסף של
מאמרים הנסובים סביב נושא מרכזי אחד, כולל
תמונת איכותיות פרו עמיי של מיטב הכותבים
ממגוון רחב של דיסציפלינות ונהוגת תמונת חשונה
ודבת ערך לספרות אודות המגזר השלישי.

אילם בניגוד לרובם, אין ספר זה עוסק באו עמי
עמיי שלישי כגון ומאפייניהם מאמרי הספר החדש
דנים בצורות ארגונית שונות ובתחומות המוכת
הכלל, המסירה א ספר זה אינו יחיד, עמיי הוא ממוקד
יחיד ועמיי סימטי שוכות אחר מדיניות השונים,
וכן מיטב שההבחנות שהיא כותב בין ארגוני סוד
שלישי עממית וארגונים ארגונית הן חדות ברורות
בספר עמיי עמיי עמיי, כותב זה אעמיי עמיי
מאמרים המתמקדים במגזר אכבת הכללי ממוקד
פילוסופיה-מדינית, המאמרים חלקי השני של הספר
מתמקדים במחצית השנייה של כוונת השני –
ההתארגנות הפרטית וסוגיות הקשורים וההקרה
החדדית שמתביימת בין ארגונים מכל שלישי
המגזרים, יקרה בהבחנה בין ארגונים ומגזרים
שונים החפכים מעמיי ומשפיעים יותר ויותר.
בתקופה השני של הספר, סוכות מספר השוואות לבין
אוריה של הפעילות המדינית כוונת שונות ומשפיעות
נאשו לעמיי עמיי וכלל אחרים מר ארגונים
בחלק יח עמייים את המיטב פועלים והיעילות של
ארגוני מגזר שלישי על אלו של ארגוני עממית,
אז אינסטיטוטיונות השנייה של ארגוני מגזר השלישי
הניים עם אלו החילוניים, ואת הארגונים מארחים
מיד הארגונים הארגוניים מאמרים אחרים. סוכות
את השפעת הסוכות הארגונית והפוליטית על האופי
בו מקדמים ארגוני עמיי שלישי את אכבת הכלל לא
לרוביון פועלים בהן השאלות בהן דנים המסרים

עוזי ברלינסקי, מיינה סופר,
"תמיכות בעמותות ובמוסדות ציבור
על ידי הממשלה - ממצאי ביקורת
וישומים"

אנך בכיר - ביקורת המדינה וביקורת מדינית,
משרד ראש הממשלה, יוני 2000.

אילת נגן

עוזי ברלינסקי ומיינה סופר- חברו דו"ח המרכז
את הלוקיים שחשף משרד מבקר המדינה בנוסחה
הביקורת שגורכו בעמותות במהלך השנים
האחרונות, אל מול הפעולות שנקטה הממשלה
לתיקונם, ולהסדרת הפעולות והיקות על העמותות
(הנתמכות מכספי המדינה).

הדו"ח מוכיח ומסמך נתונים ומשמעויות של ממצאים
המלצות לתיקון כך יתכן לסייד מהדורה שמינים
1998-1997 עלה ריאלית היקף המחקר שחברו
בולטות הכוללים ב- 75% (גו 2.14 מיליארד ש"ח
בשנת 1992 לכ 4.04 מיליארד ש"ח בשנת 1998)
דו"ח זה, המיועד לעמיי עמיה השוכות החסרות
עמייים ומשאית העמייים למשפחות ומעמייים
סוכות את הממצאים ומסמך איתם בעורה ברוחה
ועמייים, מקרה כמו עמיי, סוכות וכתוב איכותי מכל
פעילות הממשלה בתחום העמותות והמלחמה
הדו"ח מוכיח מספר מיתו חסרות ומשפיעות מכל
המסרים שלו, כלי עבודה לעובדי המדינה ומקובלי
החלטות, ומקור ביכיועמיי חוקרי מדיניות
הדן המסרים והמדיניות שאת פעילותיהם דומה
עממית מסמך דו"ח זה עמיי עמיי עמיי אצות
היוק הממשלתית לממשלה, האקף הכספי למסרות
המדינה והביקורת הפעמייית - העמיי שחיינו כוונת
השנים לעמיי ביקורת המדינה וקובעו מעמד של
החקט מפעיל, רישם העמותות, ייעול מעמיי
התמיכות המשפיעות, 1999, התמיכות מתקצוב
המדונה, תמיכות מכספי עמייים, תמיכות של
השוכות המקומיות.

פורום חוקרים

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי מקיים
זו השנה השלישית פורום של חוקרים בתחום
המגזר השלישי מסרת הפורום לאשור לחוקרים
מכל האוניברסיטאות בארץ להציג עבודותיהם
בפני עמייים העוסקים בהיבטים שונים של
המגזר השלישי ולקבל היגון חוזר כותם.

פעולה הפורום יתקיימו במשך השנה האחרונה
אחת לחודש באוניברסיטת בן גוריון בנגב,
המעמייים להשוכות, שמתמיי למנות למשרדנו
לקבלת פרטים נוספים.

The Israeli Third Sector at a Glance

The Israeli Third Sector at a Glance offers a review of the main research findings related to the scope, structure, and character of the Israeli third sector, as they emerge from studies conducted by the Center.

Published in both Hebrew and English, it comes in response to many requests for a concise presentation of the Center's findings about the Israeli third sector. We were gratified by its enthusiastic reception among many professionals, in Israel and abroad who felt the vital need for this kind of presentation.



Copies of the Israeli Third Sector at a Glance, in Hebrew and English, can be obtained directly from our office.

Calendar

International Conferences

January 16-18, 2001

World International Association for Volunteer Efforts (IAVE) World Volunteer Conference, "Volunteer Capital of the Millennium",

RAI Congress Centre, Amsterdam, the Netherlands.

March 15-16, 2001

Independent Sector Spring Research Forum, "The Impact of Information Technology on Civil Society: How will Online Innovation, Philanthropy, and Volunteerism Serve the Common Good?" Omni Shoreman Hotel, Washington, DC, USA.

April 9-11, 2001

Fifth International Research Symposium on Public Management, "Building Public-Private Partnerships: Theoretical and Empirical Developments," University of Barcelona, Spain.

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי Israeli Center for Third Sector Research

רשימת פרסומים / List of Publications

- א. רייכל, ב. גידרון (2000): אחריות חברתית של עסקים בישראל
- א. ג'נאנעם וא. זידאן (2000): דפוסי תרומה והתנדבות החברה הערבית-פלסטינית בישראל (מחקר גם באנגלית ורביבית)
- מ. טליות, י. קטן וב. גידרון (2000): מדיניות הנמשלה והרשויות המקומיות כלפי המגזר השלישי בישראל
- ב. גידרון, ח. בר-מור, (2000): המגזר השלישי בישראל 2000 - תפקידו המגזרי (מחקר גם באנגלית)
- ח. בר-מור, (2000): מוסדות ללא חלוקת רווח - המצב המשפטי
- ע. שי, א. לזר, ר. דוכין וב. גידרון (1999): דפוסי תרומה והתנדבות של הציבור בישראל (מחקר גם באנגלית)
- ב. גידרון, ר. כץ, (1999): המבנה הכלכלי של המגזר השלישי בישראל
- צוות המחקר, (1999): מסד הנתונים של המגזר השלישי בישראל - ממצאים ראשוניים (מחקר גם באנגלית)
- א. שילבר, ח. רזנהק, (1998): ההתפתחות ההיסטורית של המגזר השלישי בישראל: אנליזה חסדית
- ב. גידרון, ח. קאץ, (1998): המגזר השלישי בישראל - גבולות, מאפיינים ותהליכים: ניתוח ראשוני (מחקר גם באנגלית)

כל הפרסומים נמצאים באתר המחקר: www.ictir.org (עברית/אנגלית) ובדואר 052-5122222

- A. Reichel and B. Gidron (2000): Patterns of Social Responsibility of the Israeli Business Sector (available only in Hebrew)
- A. Ghanem and E. Zeidan (2000): Patterns of Giving and Volunteering of the Palestinian Arab Population in Israel (available also in Hebrew and Arabic)
- M. Talias, Y. Katan and B. Gidron (2000): Local and Central Government Policy toward the Third Sector in Israel (available only in Hebrew)
- B. Gidron, H. Katz and M. Bar (2000): The Israeli Third Sector 2000: The Roles of the Sector (available also in Hebrew)
- S. Shive, A. Lazar, R. Duchin and B. Gidron (2000): Philanthropy in Israel: Patterns of Giving and Volunteering of the Israeli Public (available also in Hebrew)
- H. Bar-Mor (1999): Nonprofit Institutions- Legal Aspects (available only in Hebrew)
- B. Gidron et al. (1999): Israeli Third Sector Database - Database Model and Preliminary Findings (available also in and Hebrew)
- B. Gidron, H. Katz, H. Anheier & J. Salamon (1999): The Israeli Nonprofit Sector: An Overview of Major Economic Parameters. Beer-Sheva, ICTR, Ben-Gurion University of the Negev and Baltimore Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project, Johns Hopkins University (available also in Hebrew)
- I. Silber and Z. Rozenhtek (1999): Historical Development of the Nonprofit Sector in Israel
- B. Gidron and H. Katz (1998): Defining the Nonprofit Sector: Israel, Beer-Sheva, ICTR, Ben-Gurion University of the Negev and Baltimore Johns Hopkins Comparative Nonprofit Sector Project, Johns Hopkins University (available also in Hebrew)

All publications published by the Israeli Center for Third Sector Research, Ben-Gurion University of the Negev.

Editors: Eliahu Neuman ■ Administrative Assistant: Eliahu Keizman ■ Graphic Design: Nilza Yugev

Published by the ICTR, Ben-Gurion University of the Negev.

עריכת: אליהו נעמן ■ עוזרת מנהלית: אליהו קייזמן ■ עיצוב גרפי: נילזה יוגב

נושאים: המגזר השלישי בישראל לחקר המגזר השלישי, מוסדות ללא חלוקת רווח

from the State-Bequests Fund and allocations from local authorities.

Also presented in the report: Main Findings of the State Controller 1995-2000; Primary Recommendations of the State Controller 1995-2000; Summary of the Decision of the Ministerial Committee for Coordination, Administration and Scrutiny of the State 1997-1999.

- Uzi Ben-Ner, Director Inspector General of the State Audit Department, Prime Minister's Office.
- Pinna Sotter, director of the State Audit Department, Prime Minister's Office.



Private Action and the Public Good

Walter W. Powell and
Elizabeth S. Clemens (Eds.)

Harvard Kal

Private Action and the Public Good is something of a sequel to the classic work edited by Powell, "The Nonprofit Sector — a Research Handbook" (1987). Like the latter, it is a compilation of articles around a single theme. It too consists of thoughtful contributions from many fine writers from a variety of disciplines. And like the latter, it represents an important and valuable contribution to the body of literature pertaining to the Third Sector. However, unlike its predecessor, this book does not address third sector organizations and their attributes in general. The articles in this new volume cover organizational forms in general and their contribution to the public good. In this sense, this book is a more modest one, focussing on a more specific issue and drawing less pointed distinctions between public, private and third sector organizations.

The book's contents are divided into two main parts. The articles in the first part offer a philosophical and political examination of the notion of public good. The second part addresses the first half of the book's title — private action. The articles in this section include a number of comparisons regarding the nature of private action in differing sets of circumstances and its

significance for promoting the public good. Among the comparative analyses contained in a few of these articles are: patterns of organizational behavior and effectiveness among private and third sector organizations; quality and effectiveness of the services provided by religious and non-religious organizations in the third sector; third sector organizations in the US and Europe. Other articles examine the effects of the organizational and political environment on the manner in which third sector organizations promote the public good (or conversely, undermine it). The contributors raise questions such as: What is the effect of public scrutiny on the activity of these organizations? How do the characteristics of a community influence the activity of third sector organizations? How does the welfare state affect these organizations? Many of the articles treat not only third sector organizations but deal also with the links and the interdependence that exist among organizations from each of the three sectors.

Each of the twenty articles comprising *Private Action and the Public Good* is well written essay and may stand on its own. Several of them are based on original research and a number of them skillfully connect the inquiry of the third sector with the wider theoretical literature from sociology, economics, management, etc. The interaction among the many contributors to this volume is evident in the common focus of the articles, in the adherence of most of them to the declared theme of the book, and in the abundance of cross references in many of the articles. In fact, this book is the product of a series of conferences and workshops that were convened over a four year period by the Center for Philanthropy at the University of Indiana.

Since the volume is basically an assortment of articles, it does not provide a fully integrated answer to the book's central question — "How do third sector organizations serve the public good?" Even so it leaves room for the reader to consolidate his or her own conclusion from the well orchestrated collection of positions and conceptions expressed.

This book is very American in style and it

reflects the rich knowledge accumulated on this subject in the US. In that respect the Israeli reader should be aware to several differences in the Israeli context. First, the popular conceptions of what the "public good" comprises of in the turbulent Israeli society might be somewhat different than those conceptions in the US. As well, the distinctions between "public" and "private" in the Israeli context are considerably unclear and the boundaries between the three sectors in Israel are quite permeable. Furthermore, certain organizational types are notably different from their American counterparts. For example, the comparison between religious and non religious organizations, featured in two of the book's articles, would no doubt connote something very different in Israel.

Private Action and the Public Good represents an interesting and valuable addition to the literature on the third sector. It is discerning, focussed and readable. It is eminently appropriate for researchers and students interested in third sector organizations or the welfare state. It would also be highly instructive for managers and activists of third sector organizations. It is therefore worthy of a place on the bookshelf alongside Powell's earlier work.

Powell W.W. and Clemens E.S. (Eds.), *Private Action and the Public Good*. New Haven and London: Yale University Press, 1998.

Researchers Forum

The ICTR Forum for Researchers of third sector will convene for the third consecutive year. The goal of the Forum is to allow third sector scholars from universities throughout Israel to present their work and receive comments from their colleagues and peers.

Forum meetings, will be held monthly through the academic year, at Ben-Gurion University of the Negev. To register and obtain further information, please contact the Center's office.

new research

"Patterns of Contribution, Voluntarism, and Participation and the Attitudes of the Arab-Palestinian Society Toward Third Sector Organizations"

Dr. Elias Zeidan, Prof. Shmuel Shye, Prof. Benjamin Gidron, and Dr. Basal Gharas

"Patterns of Contribution, Voluntarism, and Participation and the Attitudes of the Arab-Palestinian Society Toward Third Sector Organizations" is a new study funded through the generosity of the Ford Foundation and sponsored jointly by the Israeli Center for Third Sector Research and the Galilee Society for Health Research and Services. The senior researchers are Dr. Elias Zeidan and Prof. Shmuel Shye. Principal investigators are Prof. Benjamin Gidron and Dr. Basal Gharas.

This is a continuation of the study "Patterns of Contribution and Volunteering in Arab-Palestinian Society in Israel" by Dr. Elias Zeidan and Dr. Assad Ghanem, published in February 2000. The significance of this research is its redefinition of the concepts "contribution" and "voluntarism" in light of perceptions in Arab society, and its description of patterns of "social participation" and attitudes toward third sector organizations among the research population.

In the first part of this new study, a focus group will be formed of Arabs who are involved in issues of contribution and voluntarism in an effort to define these concepts in their cultural context, and these will be compared with concepts that appear in the comparative work carried out by the International Society for Third Sector Research at Johns Hopkins University. Based on the results of the focus group discussions and the review of the literature, a questionnaire will be prepared and administered by personal interview (unlike the telephone interviews of the previous study). Based on data from the interviews, the literature review, and the focus groups, conclusions will be drawn and reported.

in print

Patterns of Social Responsibility of the Israeli Business Sector

Prof. A. Reichel, Prof. B. Gidron, and Nari Shimi

This exploratory study, the first of its kind in Israel, seeks to identify the patterns of contribution and volunteering to social goals among businesses in Israel. The study is based on a primary sample of 19 firms. The firms were selected for their diversity in size, geographic location (center/periphery), management (CEO who is the owner/employee), year of founding, type of ownership (private/public/government), and branch of industry (services/production), in an effort to provide a cross-section of the broad range of business in Israel.

Data collection was done by personal interview with the CEO and/or senior management. Based on these responses, common issues, ideas, and perceptions were identified; also examined were the relationships among various dimensions of social responsibility and between socially responsible activity by the businesses and organizational characteristics.

The research revealed two salient patterns among those sampled: first, the ideological motivation — acts of social responsibility as an outcome of philanthropic motivations or business strategy. The other characteristics of the activity — businesses that initiate direct social activity or businesses that respond to requests by social organizations or individuals.

One of the salient findings of this study is that most of the firms sampled undertake socially responsible philanthropy in an intuitive, unplanned manner. In light of this and other research findings, a series of recommendations was drawn up for businesses that wish to develop an effective strategy on behalf of social goals, since planned, proactive patterns of action are more beneficial both to the donor business and the recipient social organization.

Finally we recommend additional research to be made on wider scale which will enable statistical analysis of the results.



"Government Allowances to Nonprofit Organizations" (draft), State Audit Department, Prime Minister's Office, June 2000.

Uzi Naveh

This report by Uzi Berlinsky and Pnina Sofer presents the irregularities found by the State Controller's Office during its audits of nonprofit organizations in recent years, together with government action to correct them and ensure supervision of nonprofit organizations that receive state funding.

The report consolidates and analyzes the findings, their ramifications, and the recommendations, so that one learns, for example, that during the period 1992-1998, allocations from the state budget increased by 75% (from NIS 2.14 billion to NIS 4.04 billion).

Intended for civil servants who deal with nonprofit organizations, the lucid and straightforward presentation of this report provides a useful tool for qualitative analysis and review of government activities in the field of nonprofit organizations. Written clearly, the report and its appendixes can serve civil servants and decision makers, the bibliography provides a useful tool for students of public policy.

The report analyzes activity of the following ministries and other bodies with respect to nonprofit organizations: the Controller General in the Finance Ministry; the Attorney General; the Senior Division — State and Internal Audit about discussions of the Ministerial Committee for Scrutiny of the State that were given the status of government decisions; the Registrar of Amutot; improving the system of state allocations — 1999; allocations from the state budget; grants

Continued on page F

The Third Sector: For whom and for what?

Hagai Katz

In early July, the International Society for Third Sector Research (ISTR) held its 4th biannual international conference in Dublin, Ireland. The conference, hosted by the "Association for Voluntary Action Research in Ireland" (AVARI), took place in the hallowed halls of historic Trinity College, located in the heart of Dublin, a stone's throw from that city's major museums and parks. Dublin's residents gave us all a warm welcome, the cornucopia of languages and religious and national backgrounds that characterizes ISTR, was clearly heard in the streets. Over 500 delegates attended the conference representing countries from all over the globe — industrialized and developing nations, Northern and Southern. This large assembly of delegates flocked the college's conference halls, city streets, cafes and traditional Irish pubs.

The four days of the conference featured a plethora of academic, cultural and social events. The planners not allowing a single dull moment. In addition to the over 200 research papers that were presented in over twelve parallel sessions, the eighteen panels and poster sessions, the conference featured three main plenary sessions. David Corten ("prophet of doom" of globalization) formally opened the conference with his keynote lecture on the role of the third sector as manifest in the massive protest that greeted the recent World Trade Organization's convention in Seattle. In conjunction with the central theme of the conference "The Third Sector: For whom and for what?", he spoke to the role of the sector in promoting the movement for global democracy. According to Corten, the events in Seattle represented a turning point in the activism of a global civil society and may be understood as the opening salvo in a powerful social struggle waged by new actors critical of the prevailing consumerist culture. Organized through voluntary action, these actors battle for the quality of their lives and of the lives of those less fortunate than themselves.

Another keynote speech, delivered by Alan

Seligman, addressed the applicability of the notion of civil society in third sector research. The lecture and the ensuing discussion, led by four additional panelists, focussed on the gap between civil society as an abstraction and its operationalization in field research and on the vast heterogeneity of the phenomenon of civil society between north and south, between developed and developing nations and between western and new democracies in Eastern Europe. Among the discussants was Prof. Nicholas Deakin of the London School of Economics, Mr. Kuni Naidoo, chairperson of CIVICUS, Dr. Karen Wycliff from New Zealand and Prof. Iva Les from Poland. The keynote addresses of both Corten and Seligman may be accessed at the ISTR website: www.jhu.edu/~istr.

The third keynote speech was a continuation of that of Seligman's theme. Here, the theoretical underpinnings, the methods and the findings from three large scale international comparative studies of the third sector and civil society were presented: the Hopkins Project, Civil Society in the next millennium (Commonwealth Foundation) and the Civil Society and Governance program (Ford Foundation). These three studies underscored the differing conceptions of the concepts "civil society" and "third sector" and the considerable differences in the focus and research methods that flow from these differing conceptions.

However, as the saying goes, "without flour, there is no Torah". Indeed, the conference was interspersed with an impressive variety of cultural events characterized by the famous Irish informality, sumptuous meals and a seemingly endless supply of foamy Guinness. The first evening's program consisted of an "Irish night", featuring performances by a traditional dance troupe "Riverdance" style. The second day of the conference concluded with a reception held in the state Dublin Castle and attended by the Irish Minister of Social Welfare. On the third evening, many of the delegates took part in a selection of cultural offerings arranged

by the conference organizers that included a literary tour of Dublin pubs in the footsteps of the giants of Irish literature Joyce, Yeats et al.

The ISTR conference also facilitated meetings among the many delegates, some of which were informal and others prearranged around the major international research projects (Hopkins Project and the Civil Society Index Project of CIVICUS). As in past years, this ISTR conference afforded a lively and warm social environment within which many personal friendships and opportunities for professional collaboration were able to flourish.

And as in years past, we were well represented, both in numbers and in scholarly contribution. In fact, it was difficult to find a session that did not feature the work of at least one Israeli researcher. The Israel Center for Third Sector Research was represented by five members: Benny Gidron, Esther Iecovich, Moshe Shari, Hagai Katz (from Ben Gurion University), Hadara Bar Mor (Netanya College), and Mike Nattali (Tel Aviv University). Others in attendance included Henriette Dahan-Kalev, David Frenkel and Yotam Luria (from Ben Gurion University), Sybil Heitbrun and Victor Friedman (Ruppin College), Frank Lowenberg (Bar Ilan University), Nirza Nachmias (Haifa University), Hillel Schmidt (Hebrew University) and Varda Shiffer (Mandel School).

The papers presented by Israeli researchers at the conference covered a wide array of topics, such as the funding of the third sector, boards of directors of nonprofit organizations, gender in the third sector through to de Toqueville.

The conference was formally adjourned with a membership meeting at which it was announced that the fifth bi-annual international ISTR conference would be convened in July of 2001 in Cape Town, South Africa. Hope to see everyone there.

Hagai Katz is the Deputy Director of ISTR and Director of the ISTR Database.

A time to increase contributions?

Aaron Mor

According to Anthony Giddens, ideologue of "the third way", the new platform of British social democracy, it is the role of the third sector — a vital element in every society, according to Giddens — to be the "glue" between the initiatives of the government and business sectors and those of civil society, and to make these initiatives viable.

In light of recent events, an even greater amount of such "glue" is needed, and therefore it is incumbent upon the nonprofits to increase their activity. This refers not only to nonprofits that deal with Jewish-Arab relations, violence, mental health support, humanitarian aid, and the like, but to all nonprofits. These days, civil society in Israel requires more than the third sector can give it. Increased third sector activity is a critical need, and the nonprofits must marshal their energies to meet the challenge.

Increased nonprofit activity requires more

Aaron Mor is a volunteer chair of nonprofit boards as well as a researcher and lecturer, and has written for various publications on the subject of nonprofit organizations.

The Third Sector in Times of Crisis — Continued from page 8

opposed the policy of destroying Palestinian homes (primarily in the West Bank). This group is now involved in opposing what they perceive to be the brutal policy of Israel's military in quelling the current Palestinian uprising/violence. Here we have an organization, established for a very specific purpose that has now refocused its activity in order to address a new (albeit related) issue. An example of a newly established association (temporary for the time being) is one composed of law professors and assisted by the New Israel Fund that seeks to mobilize public opinion on behalf of the 13 Israeli Arab citizens killed during the early part of the present crisis. To be sure, the current troubles dealt a blow to all third sector organizations in Israel,

resources in the coming period. Just as a business must realize the maximum profit for its shareholders — and betrays its trust if it does not — so too a nonprofit that does not take advantage of every opportunity to advance its goals betrays the trust placed in it.

At a time like this, fortunately for nonprofits, the willingness to contribute increases, and nonprofits must take advantage of this opportunity. Indeed government and foundations are currently willing to donate more resources and expedite requests (we know of nonprofits that recently received quick positive replies). Donors from abroad are also willing to give more; during every period of tension in Israel, Jewish fundraising increases, even if tourism to Israel is down (a striking example is the \$1 million donation to the Gilo neighborhood in Jerusalem from Mr. Mendel Kaplan, who gave within a few days of his arrival in Israel). This is the opportunity for nonprofits to expand and expedite their fundraising — make appeals that they had planned over a longer period — and even start new initiatives, such as raising large amounts for an endowment fund.

But the process of recovery among those organizations unconnected to the issues of civil society and co-existence commenced, in most cases, after only a week or two. Those organizations involved in issues of civil society responded by reorganizing and occupying new niches of activity, however those hardest hit were the tens of nonprofits dealing in one way or another with co-existence. These groups were generally startled and caught, almost overnight, with programs bereft of public resonance and projects abandoned by essential partners. These organizations, having conducted over the years an impressive myriad of projects (see the *Directory of Institutions and Organizations Fostering Coexistence between Arabs and Jews* published by the Altaban Fund) did not anticipate the present situation nor were they prepared with an adequate programmatic strategy to effectively cope with its effects.

One Achilles heel of nonprofits has been public relations. While most businesses have staff for the explicit purpose of handling PR, or they hire an outside firm to do it, only a minority of nonprofits has a PR budget (indeed, no data exist about nonprofit expenditures for PR and advertising). Therefore, nonprofits must capitalize on every media "wave" that advertises their activity and goals, since the cost of creating such a wave is prohibitively high.

Although the need to take advantage of every opportunity rests on each nonprofit individually, encouragement of the overall approach rests on the nonprofit sector as a whole.

A deeper study into the effect of public relations on nonprofit activities and fundraising, and the importance given to public relations, by the nonprofit organization (public relations in Israeli nonprofit organizations is considered a new type of activity) is crucial for discovering whether more financial and other resources should be bestowed on this type of activity.



At this point, it's difficult to say when, if at all, they and their staff members will return to the previous level of activity.

The prevailing mood in Israel of peace in the offing led many of us to believe that our Palestinian counterparts shared these same sentiments. Hence, there was no preparation for the current troubles nor were any organizational contingency plans ever considered for such circumstances. This begs the question whether it is at all possible to anticipate occurrences of this magnitude and formulate an appropriate strategy accordingly. Further inquiry into crisis situations, which so clearly affect third sector activities, will be necessary in order to anticipate and plan for similar scenarios in the future.

Eilat Navon

Director's Column

Prof. Arie Arnon, Acting Director, ICTR

We live in a time when a little routine and boredom, as in the familiar Chinese saying, would be a blessing. The outbreak of conflict between the two nations in this land, and the sudden shift from hopes for peace to the dread of war, have cast a heavy pall on the entire social fabric.

The third sector, a slippery term for activity neither governmental nor commercial, but which serves a vital role in every society, has also felt the tremor.

In Israel, the third sector has undergone dramatic changes in recent decades. The third sector is a central axis in what is called "civil society". The events of October 2000 again reveal that civil society in Israel is fragmented; indeed, perhaps it would be more accurate to acknowledge the existence of more than one civil society.

Rifts along nationalist, gender, ethnic, religious and geographic lines of third sector organizations have preoccupied the Israeli Center for Third Sector Research for some time and will continue, I'm sure to be a focal point of its research and public activity in the coming year. Government policy toward third sector

organizations is also scrutinized closely, and the Center does important work in this regard. Plans for the future include a re-examination of the policies of third sector organizations toward both the government and among themselves; this is a critical aspect and deserves our attention.



Prof. Arie Arnon

Unfortunately, we were forced to cancel the conference about civil society that was scheduled for late October. One topic on the agenda was a characterization

of civil society based on findings from the Third Sector Database developed at the Center. We had planned to discuss the relationship between civil society and the third sector, and the impact of this sector on society, as well as recommendations for government policy. These deliberations have been rescheduled to take place, during the annual Conference to be held in March, 2001.

Several changes have taken place at the Center. Efrat Keynan began work as Coordinator of the Center and has quickly integrated into Center activity. I am confident that our wishes for her success will be fulfilled. Ms. Michal Bar has joined the center as a researcher; we welcome her with our best wishes for fruitful and meaningful research.

Last, but far from least, Professor Benjamin Gidron is beginning a sabbatical year in the United States. Best wishes to Benny for a fruitful year, and we hope that he will continue to remain in close touch (via e-mail, telephone, and visits) with the Center, his thriving branchchild.

of civil society based on findings from the Third Sector Database developed at the Center. We had planned to discuss the relationship between civil society and the third sector, and the impact of this sector on society, as well as recommendations for government policy.

These deliberations have been rescheduled to take place, during the annual Conference to be held in March, 2001.

Several changes have taken place at the Center. Efrat Keynan began work as Coordinator of the Center and has quickly integrated into Center activity. I am confident that our wishes for her success will be fulfilled.

Ms. Michal Bar has joined the center as a researcher; we welcome her with our best wishes for fruitful and meaningful research.

Last, but far from least, Professor Benjamin Gidron is beginning a sabbatical year in the United States. Best wishes to Benny for a fruitful year, and we hope that he will continue to remain in close touch (via e-mail, telephone, and visits) with the Center, his thriving branchchild.

The Third Sector in Times of Crisis (Continued from page A)

A more severe effect has been felt among organizations engaged in sports, culture, and international activity, many of which have experienced at least a temporary blow to their prestige and to their budgets. Common to the activity of these nonprofits are the various events they sponsor, the overwhelming majority of which have been either postponed indefinitely or moved to other "safer" venues (countries).

By far the most severe effect has been that experienced by the organizations that may be characterized as agents of civil society, for it is essentially at this level that the crisis transpires. Affected here are nonprofits working in the areas of co-existence, tolerance, equality, and among populations directly implicated by recent events—particularly Israeli Arabs and Palestinians. The adverse effects may be studied from a

few different angles: In some cases, the partner in an explicitly cooperative activity has "renounced the partnership" and is no longer willing to take part, thereby divesting the joint project undertaken of its *raison d'être*. In other cases, the funders of these projects have experienced a change of heart and have begun withdrawing support for activity that, in their minds, is out of step with the new reality. This in turn has eroded the stability of these same organizations. The reality on the ground has indeed changed radically and consequently, the very legitimacy enjoyed by these nonprofits has been undermined.

Recovery

A few weeks after the outbreak of the current round of violence, it was possible to discern the slow recuperation of organizations active in the arena of co-existence. These groups have taken to soliciting support for their earlier mode of activity, through the active espousal of a particular political line. This

was done through newspaper ads, rallies and demonstrations; however, the implementation of ongoing projects has not been resumed. In effect, these have been transformed from organizations that plan and implement projects to those that either engage in some type of protest (when equipped with the necessary financial and human resources) or simply keep a low profile and wait for the storm to pass (typically small organizations lacking the financial wherewithal).

New Partnerships

Political or social crises inevitably induce a process of organizational realignment — through the altering of focus or substance of activity among the more seasoned nonprofits and/or the establishment of new organizations altogether. An example of the former is the "Committee Against the Demolition of Homes" that has consistently

Continued on page C



Israeli Center for Third sector Research • Ben-Gurion University of the Negev • P.O.B 653, Beer-Sheva 84105 Israel.
ICTR phone: 972-7-647-2323 • ICTR fax: 972-7-647-7607 • ICTR e-mail: ictr@bgu.ac.il • ICTR Web: <http://www.bgu.ac.il/ICTR>

The Third Sector at a Period of Crisis

The political crisis in which Israel is currently entangled has directly impacted all the organizations of the third sector. One may gauge the effect of this crisis on a number of levels and according to a variety of factors, two were chosen at this time: the type of activity and the time factor from the beginning of the crisis till the first signs of recovery (this article is written 6 weeks into the crisis). Identifying and classifying the damages, one sees the huge scope of the civil society and its activities in the coexistence field. As big as the field is – the loss of programs and projects seems devastating.

Time Factor

During the first few days of a monumental political crisis such as this between Israel

and the Palestinians, the effects on the entire third sector are uniformly detrimental. The topics that normally occupy the public agenda were suddenly displaced by those related to the ongoing crisis. The activities that have been affected are typically all those that fall outside the category of routine day to day functions such as, conferences and seminars, fundraising campaigns and planned marketing efforts. Following the first phase, as the outbreaks of violence became almost "routine", the changes in the activity of nonprofits became evident according to their sphere of activity and the degree to which they were adversely affected by the crisis.

Sphere of Activity

In terms of the affects of the crisis according

to the sphere of activity, third sector organizations may be divided into three categories based on the degree to which their activities were impacted by the crisis:

Least Severe — These are organizations engaged in service provision (health and social welfare), education and research, which have no direct bearing on the crisis and experienced no immediate funding problem (the funds for their general operating costs are largely derived from public or government sources and are provided on an annual basis). These organizations therefore did not face an immediate, fundamental threat, nor were the populations they service directly affected by the current crisis.

Continued on page B

Conference Postponed

"Third Sector, Society and Government: The Image of Civil Society in Israel 2000"

Due to the recent events in Israel, the conference "Third Sector, Society and Government: The Image of Civil Society in Israel 2000", sponsored jointly by ICTR, The Prime Minister's Office and The New Israel Fund, scheduled for October 25, 2000 at Ben-Gurion University of the Negev, was postponed.

The conference under the same co-sponsors has been re-scheduled to take place as part of ICTR's Annual Spring Conference on March 26, 2001. The Conference (a single day) will take place at the Ben-Gurion University of the Negev, Beer-Sheva.

The program will feature the following sessions:

1. **Characteristics of Civil Society in Israel**
Empirical data on the size and nature of civil society from the "Israeli Third Sector Database".
2. **Civil Society — Dividing or Uniting Society?**
3. **Policy to Promote Civil Society — A Necessity? Around Which Parameters?**
4. **Civil Society in Israel — A View from the Knesset**

Contents:

The Third Sector at a period of Crisis	A
Conference Postponed	A
Director's Column	B
<i>The Third Sector at a period of crisis</i>	
A time to increase contributions?	C
ICTR Convenes for a Fourth Time —	
The Dublin Conference	D
Research	E
The Bookshelf	E
Researchers Forum	F
Calendar - International Conferences	G
The Israeli Third Sector at a Glance	G
List of Publications	G