



מזכירות אקדמית  
המרכז ללימודים קדם אקדמיים

מכינה למדעי הרוח והחברה  
שנת הלימודים תשע"ב

שם קורס בעברית: יסודות ומיומנות הניהול

שם קורס באנגלית: Elements and management skills

מס' קורס: 54950681

אופן הוראה: שיעור

מספר שעות שיעור: 2 ש"ש

שם המרצה: גב' יעל בורשטיין

סוג מקצוע: חובה

● מטרת הקורס:

הכרות עם עולם ההתנהגות הארגונית והניהול תוך בחינת הסגנון הניהולי, חידוד מיומנויות תקשורת בינאישית, ניהול קונפליקטים, עבודה עם מודלים מרכזיים ועוד מתוך אמונה כי ניהול הוא מקצוע הניתן לרכישה. במהלך הקורס נלמד ונתרגל קבלת כלים לעבודה ניהולית אפקטיבית ומשמעותית יותר ברמה האישית וברמה הארגונית.

● נושאי הקורס:

נושא	שיעור
מבוא להתנהגות ארגונית: רקע וגישות עיקריות בתחום	1+2
בין ניהול למנהיגות: מיהו מנהיג ומיהו מנהל, זיהוי סגנון ניהולי, סוגי מנהיגות ומנהיגים	3+4
תקשורת בינאישית בעולם הניהול: זיהוי סגנון תקשורת, שפת גוף, הבדלים בין מגדריים	5+6
סוגי קונפליקטים וניהול קונפליקטים	7
אסטרטגיה ארגונית: הכרות ועבודה עם מודל SWOT	8
מוטיבציה והנעה: תיאוריות מרכזיות, מה מניע אותנו, איך מזהים את זה	9+10+11
ניהול יעדים: הכרות ועבודה עם מודל SMART	12
עקרונות חניכה ומשוב	13
מיומנויות ניהול: אפקטיביות אישית וניהולית	14



• ביבליוגרפיה:

1. Greenberg & Baron (2003). *Behavior in Organizations* (9<sup>th</sup> ed.). Prentice Hall, Inc.,
2. Collins, J., 2001, **Good to Great**, Jim Collins
3. Hersey P., Blanchard k.h. & Johnson D.E., 1996, **Management of Organizational Behavior**. Prentice – Hall International
4. Covey , S., 1990, *The 7 Habits of Highly Effective People*, Free press

• מטלות/דרישות הקורס

1. נוכחות בשיעורים
2. מבחן מסכם (100% מהציון)