



אוניברסיטת בן גוריון בנגב
הפקולטה לניהול ע"ש גילפורד גלייזר
תוכניות מנהלים
סמסטר א' תשפ"ד

מס' הקורס: 687-2-1006

שם הקורס: ניהול פרויקטים למנהלים

שם המרצה: ד"ר משה צופי

שעת קבלה: יום ג' 13:00-14:00 (מותנה בתיאום מראש)

דואר אלקטרוני: zofi@post.bgu.ac.il

מטרת הקורס: הקורס עוסק בנושאים הבסיסיים של ניהול פרויקטים – ייזום, תכנון, תזמון ובקרה וחושף את הסטודנטים למגוון טכניקות לניהול לוחות הזמנים, המשאבים, התקציב וביצוע הבקרה.

הטכניקות והמודלים שיועברו בקורס מתאימים לניהול פרויקט בכל סוג שהוא, קטן או גדול, בתעשיית High-Tech, בתעשיית ה-Low-Tech או בתחום השירותים.

דרישת קדם: סטטיסטיקה והסתברות, שיטות כמותיות, חקר ביצועים / נהול התפעול למנהל עסקים

שיטת הלימוד: הרצאות פרונטליות

דרישות הקורס:

בכל שבוע יינתן תרגיל בית. משקל תרגילי הבית – 10% מהציון הסופי.
לקראת סיום הקורס תינתן עבודה מסכמת שמשקלה 20% מהציון הסופי.
משקל המבחן המסכם – 70% מהציון הסופי.

הערה: העבודה המסכמת היא בחזקת מגן.

לסטודנט שיבחר שלא להגיש אותה, יחושב ציון סופי משוקלל באופן הבא: 90% למבחן המסכם ו-10% לתרגילי הבית.
(הציון הסופי בקורס יהיה הגבוה מבין שתי האפשרויות: עם שקלול העבודה המסכמת או ללא שקלולה)



ביבליוגרפית רשות:

1. Meredith J.R. and Shafer S.M. (2021), **Project Management - A Strategic Managerial Approach. 11th Ed.** John Wiley and Sons, NJ.
2. Harold Kerzner (2022), **Project Management – A System Approach to Planning, Scheduling and Controlling**, John Wiley and Sons, NJ.
3. Aaron J. Shenar, Dov Dvir, **Reinventing Project Management – The Diamond Approach for Successful Growth and Innovation**, (2007), Harvard Business School Press, Boston Massachusetts.
4. גלברזון, ש. ושטוב א. (2004), **ניהול פרויקטים – תכנון ביצוע ובקרה**, מהדורה ראשונה, תל אביב, הוצאת דיונון – אוניברסיטת תל אביב.
5. שטוב, א. כהן, י. קרן, ב. **ניהול פרויקטים (על פי ספרו של Harold Kerzner)**, כרכים א' ו-ב', (2013) מהדורה ראשונה, האוניברסיטה הפתוחה, רעננה.
6. ארליך, ש. (2003), **ניהול פרויקטים**, הוצאת אורט ישראל, תל אביב.
7. נחמיאס, ס. (2015), **תכנון הייצור והתפעול כרך ב'**, האוניברסיטה הפתוחה, רעננה.

ביבליוגרפית חובה:

8. אליהו מ. גודלרט (1997), **שרשרת קריטית**, דניאלה די-נור – מוצאים לאור



תוכנית השיעורים:

מס' שיעור	נושא	פרקי קריאה רלוונטיים
1	מבוא לניהול פרויקטים ניהול פרויקטים במבנים ארגוניים שונים צוות הפרויקט בחירת פרויקט – ניתוח ובחירה בין חלופות תהליך Go / No Go, כתיבת מענים ל-RFI, RFP ומכרזים. שלב הייזום, מסמכים חוזיים, קביעת והגדרת התכולה	מקור 1 פרקים 1, 2, 3, 5 מקור 4 עמודים 161-190 מקור 4 עמודים 99-142, 47-72
2	שיטות להערכת עלויות וזמני ביצוע (שימוש ברגרסיה ובמודל למידה)	מקור 5 עמודים 387-456 מקור 4 עמודים 143-160
3-4	תזמון ותכנון לויז – רשתות PERT שינויים ואילוצים בלוחות הזמנים קיצורי פרויקטים ומנגנוני "פרס-קנס"	מקור 1 פרק 8, 9.1 מקור 5 עמודים 241-314 מקור 4 עמודים 191-211
5	שיעור במעבדת מחשבים - תוכנת Microsoft Project גישת HCP לניתוח פרויקטים	
6	תזמון פרויקטים בגישה הסטוכסטית – התמודדות עם אי וודאות במשכי הפעולות	מקור 4 עמודים 212-218
7	ניהול משאבים	מקור 1 פרק 9 מקור 5 עמודים 315-378 מקור 4 עמודים 219-236
8	בניית תקציב ותזרים מזומנים עלות מחזור החיים ניהול סיכונים	מקור 1 פרק 7 מקור 5 עמודים 633-678 מקור 4 עמודים 237-256 מקור 1 פרק 7 מקור 5 עמודים 521-560 מקור 4 עמודים 321-336
9	שיעור במעבדת מחשבים - תוכנת Microsoft Project	
10	ניטור ובקרה בשיטת הערך המזוכה (EVM) ביצוע הערכות עתידיות לאור תוצאות הבקרה	מקור 1 פרקים 10, 11 ו-12 מקור 5 עמודים 457-520 מקור 4 עמודים 257-292
11	השרשרת הקריטית – ניהול פרויקטים עפ"י תורת האילוצים של גולדרט מתודולוגיית SCRUM	מקור 8, מקור 1 פרק 9.6 מקור 1 פרק 6, 8.5
12	גורמי ההצלחה ומדידת הצלחה של פרויקט סיווג פרויקטים - התאמת שיטת הניהול לסביבה	מקור 3 עמודים 3-59
13	סיכום והשלמות	