



הדירקטוריון והממשל התאגידי

The Board of Directors & The Corporate Governance

הפקולטה לניהול ע"ש גילפורד גלייזר

תוכנית המנהלים

המרצה: ד"ר עמי כהנא amizurc@post.bgu.ac.il

זמני הקורס: שנה"ל תשפ"ד, סמסטר חורף, יום ו' 08:15 עד 11:00

מבנה השיעור: פרונטלי

תקשורת עם המרצה: באמצעות דוא"ל. amizurc@post.bgu.ac.il

מטרות הקורס: הכרות עם טווח רחב של נושאים שמנהל/דירקטור בעידן הנוכחי מעורב בהם, חייב לקבל החלטות בעניינם ואחראי לתוצאות הנובעות מהחלטות שלו ושל אחרים (ומשמעות אי החלטות).

עיקרי התכנית:

- הקניית מושגי יסוד ועקרונות מבני תאגידים, הרכב הדירקטוריון ומוסדות החברה, משמעות ועקרונות "הממשל התאגידי".
- עקרונות מבנה המשפט בישראל והבטיו העסקיים
- אחריות הדירקטוריון בתחומי הממשל התאגידי- התווית מדיניות בקרה ופיקוח
- אחריות הדירקטוריון כלפי "מחזיקי ענין" (אחריות תאגידית, קיימות תאגידית)
- אחריות הדירקטוריון למוסר, אתיקה ו"איכות התאגידית"
- אחריות הדירקטוריון לקביעת מדיניות בתחומים עיקריים: *ניהול מו"מ בעת משבר.
- * הלבנת הון ושימושים פיננסיים חריגים.
- * לפעילות בינלאומית וכלפי חברות משורשרות (בנות ונכדות).
- * לאבטחת מידע (סייבר) ומדיניות ביטוח.
- * ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה.



Course objectives:

- * Introduction of basic concepts and principles of corporate structure, board of directors and corporate governance
- * Principles of the legal structure in Israel and its business aspects
- * Responsibility of the Board of Directors in the areas of corporate governance – the formulation of control and supervision policy
- * Responsibility of the Board of Directors towards "Stake Holders"
- * Corporate Social Responsibility (CSR)/Corporate Sustainability Responsibility (CRS)
- * The Board of Directors' responsibility for the corporate ethics & "corporate quality"
- * The Board of Directors' responsibility for determining policy in the following areas
 - # Negotiations in times of crisis
 - # Money laundering and exceptional financial use
 - # For international and corporate activity (subsidiaries)
 - # For information security and insurance policy
 - # Directors & Officers liability insurance

עם סיום מוצלח של הקורס יוכל הסטודנט/ית:

לתפקד באופן יעיל ומועיל בנושאי משרה ניהולית וכדירקטור בארגון , מתוך הכרות חובותיהם כלפי התאגיד, הבעלים, הרשויות, העובדים, הקהילה, הסביבה והעולם בו אנו וצאצאינו חיים ויחיו.

דרישות:*הגשת 3 דפי שאלות * בחינת סיום (מתכונתה תקבע בהמשך) .

הרכב ציון הקורס: ציון הקורס יתבסס על בחינה בסיום הקורס (100%). תנאי הכרחי לקבלת ציון עובר בקורס הוא קבלת ציון "עובר" (65) במבחן הסיום.

ספרות: ספרים, מאמרים, פסקי דין והפניות לאתרים רלוונטים יופיעו באתר הלימוד של הקורס.

תעודת בוגר קורס הכשרת דירקטורים ונושאי משרה. בוגרי קורס זה יוכלו להשלים במספר שיעורים מועט, את הלימודים לקבלת תעודת בוגר בקורס דירקטורים ונושאי משרה במסגרת קורס "דירקטורים ונושאי משרה" של המרכז ללימודי חוץ של אוניברסיטת בן גוריון.

תנאי הקבלה לקורס בתנאים הללו: נוכחות בלפחות 10 שיעורים וציון בבחינה 65 מעלה.

מי שנוכח פחות מ 10 שיעורים , יזדקק לציון 80 כדי להצטרף לקורס.

נוכחות: אינה חובה, למעט סטודנטים שירצו להשתלב בקורס הכשרת דירקטורים.



סילבוס:

שיעור 1- חברות

ממשל תאגידי- בקרה ופיקוח	2	קיימות תאגידית- פעולה בראייה כוללת
היררכיית הממשל התאגידי והקיימות התאגידית	4	מחזיקי עניין (stakeholders)
תרומה לקהילה	6	דילמה: בין הממשל התאגידי לקיימות התאגידית. (מקרה נייקי 2018)

שיעור 2- חברות

בעלי מניות	2	מחזיקי עניין
מבנה חברה	4	הדירקטוריון
אסיפה כללית (של החברה)		

שיעור 3- מבנה הדירקטוריון/סוגי התאגדויות/מבנים של חברות

תאגיד ציבורי/תאגיד פרטי	2	חברה / חברה בע"מ
שותפות /אגודה שיתופית (אג"ש)	4	עמותה/חברה לתועלת הציבור (חל"צ)
מסך ההתאגדות/ הרמת מסך	6	חשיפת אורגנים לתביעות
אחריות מנהלים (שותפות/אג"ש/עמותה)	8	חברות ממשלתיות
חברה דו-מהותית	10	מבנה סכמתי של חברות

שיעור 4- התאגיד – ישות משפטית "אנושית" וה"אורגנים" המפעילים אותו.

האנשת החברה	2	תאגיד- ישות משפטית
תורת האורגנים	4	אחריות פלילית של תאגיד
חוק החברות וחוק השליחות. עובד הוא שליח	6	חריגה מסמכות
מה בין: עובד - נושא משרה - בעלים	8	מבנה דירקטוריון
דירקטוריון בחברה משורשרת		

שיעור 5 מרכיבי התנהלות תקינה ואחריות של מנהל בתאגיד.

הבחנה בין תאגידים	2	אחריות, סמכות, זהירות, נאמנות, הגינות
אחריות (פלילית) מנהל תאגיד או שותף	4	שיקול דעת עסקי
חובת דיווח		



שיעור 6 סיכונים בארגון. זיהוי, ניטור וניהול

1	סיכונים - הגדרות	2	סיכונים- קבוצות/סיווג
3	סיכוני תפעול	4	תכנית המשכיות עסקית
5	משברים בארגון - מאפיינים	6	ניהול משברים בארגון

שיעור 7- מקורות המשפט, מבנה מערכת המשפט הישראלי ומנגנונים לשוב סכסוכים

1	מקורות המשפט (המערבי)	2	מבנה המשפט – מונחים בסיסיים
3	חקיקה	4	משפט פרטי ומשפט ציבורי
5	ענפי המשפט בישראל	6	מיפוי מוסדות המשפט
7	מנגנונים לשוב סכסוכים	8	גישור, בוררות
9	בין בוררות להליך משפטי		

שיעור 8 חוזים המנגנון המשפטי לחיים חברתיים ועסקיים

1	מהותם של דיני החוזים	2	מרכיבי היסוד בחוק החוזים
3	גמירת דעת (של הצדדים) להתקשר בחוזה	4	מסויימות (של הצעה)
5	קיבול ההצעה	6	צורת חוזה
7	תום לב	8	הפרות חוזה
9	זכרון דברים	10	הלכת "אפּרופים" – השינוי והסערה סביבה

שיעור 9 דיני עבודה. התשתית לפעילות עסקית אנושית והוגנת

1	מהותם של דיני עבודה	2	עובד הוא "שליח"
3	ומה עם עובדת?	4	דיני עבודה- פירוט כללי
5	יחסי עובד ומעביד. מבחנים	6	מה בין "עובד" ל "מועסק"
7	על מי האחריות לתאונות עבודה		



שיעור 10 איכות תאגידית- עבירות הון, מניעת שוחד ושחיתות, חדלות פרעון

1	דוח גושן. 12.2006. מחלקת אכיפה מינהלית	2	איכות הממשל התאגידי והשפעתה על ערך השוק של חברות עסקיות בישראל
3	מודלים לקביעת הערכת איכות ממשל תאגידי	4	אכיפה מינהלית פנימית
5	הלבנת הון : מהי הלבנת הון, אמצעים להלבנת הון	6	הלבנת הון- אחריות הדירקטוריון ופעולות הרשויות
7	שוחד.	8	מיהו "עובד ציבור"
9	חוק חדלות פרעון ושיקום כלכלי 2018		

שיעור 11 אחריות לסיכוני סייבר, וכשלי ביטוח

1	תביעה נגזרת כנגד דירקטורים ומנהלים	2	סיכוני סייבר
3	מסלולי כניסה למערכי ה IT של הארגון	4	המלצות לדירקטוריון
5	מדיניות ביטוח- מושגים	6	אחריות דירקטורים לקביעת מדיניות ביטוח
7	מדיניות ביטוח- סעיפי אחריות וביטוח בחוזים		

שיעור 12 "שרשור" חברות (בנות ונכדות), פעילות בינלאומית.

1	נושאים שעל הדירקטוריון להיות ער להם בפעילות הבין לאומית של החברה	2	חברות בנות
3	ניהול סיכונים ב"פירמידות". אחריות דירקטורים בשרשור על חברות בנות ונכדות.	4	תביעה משפטית במדינה אחרת
5	חוק חסינות מדינות זרות	6	תביעה כנגד חברה זרה, "היתר המצאה" (תביעה בארץ כנגד גורם בחו"ל)
7	מסקנות מפסקי דין בענין "היתר המצאה".		



שיעור 13 אחריות אישית של דירקטורים בהפרות זהירות ונאמנות כלפי התאגיד

1	תביעה כנגד דירקטורים ומנהלים	2	אירוע "כפר תקוה"
3	ביטוח אחריות נושאי משרה	4	החרגות: הפרת חובת נאמנות, רווח אישי
4. סיכום- לקראת הבחינה			

ד"ר עמי כהנא 7.2023