



## סילבוס

### אסטרטגיית חשיבה חזותית ככלי המקדם יכולת ניהול גבוהה

0110-5-610

## תשפ"ג

### ד"ר אורנת לב-ער

טלפון: 0507-504090    [ornat@lev-er.com](mailto:ornat@lev-er.com)

אסטרטגיית חשיבה חזותית (V.T.S) Visual Thinking Strategy היא סדנה יחודית, מעשית ומאתגרת המאפשרת פיתוח והעצמה של מיומנויות וכישורי ניהול. הסדנה מיועדת לכל מי שמתמודד עם אתגרים ניהוליים ועבודת צוות בתנאי אי-ודאות במציאות מורכבת ומשתנה תדיר. בסדנה נלמד ונתרגל אימון V.T.S המבוסס על שיחה מונחית, תוך התבוננות ביצירות אמנות ללא צורך בידע או הבנה של עולם זה. התרגול מאפשר העלאת רעיונות, הכלה של דעות מנוגדות ופרשנויות שונות, למידה ותרגול של התמודדות עם מצבי עמימות.

## המטרה

מתן **כלים מעשיים** לפיתוח והעמקת מיומנויות ניהול וחיזוק יכולת המשתתפים לפעול בהצלחה מחוץ לאזור הנוחות.

## נושאי הסדנה

- מבוא הצגת עקרונות השיטה ונתונים להצלחתה
- התנסות מעשית בשיטת ה V.T.S
- יישום השיטה על ידי משתתפי הסדנה יבוא לידי ביטוי ב:
  1. דיוק וזיקוק המסר
  2. פיתוח יכולת חשיבה גמישה ומשתנה
  3. צימצום אימפולסיביות
  4. ניהול דיון קבוצתי יעיל תוך הצגה בהירה ומדויקת של נימוקים, הוכחות ותובנות
  5. חיזוק עמדתו של הפרט בקבוצה והערכת עמדותיו
  6. הצגת שאלות, התמודדות עם דעות סותרות, ויתור על שיפוטיות, תירגול חשיבה ביקורתית, זיהוי בחירות, שמירה על ניטראליות, ויתור על דעות קדומות
  7. זיהוי שקט כהזדמנות זיהוי סיטואציות מורכבות וניסוחן



## ביבליוגרפיה

### • קריאת חובה:

Hailey, Dabney, Alexa Miller, and Philip Yenawine. 2015. "Understanding Visual Literacy: The Visual Thinking Strategies Approach". 49-73.

### • קריאת רשות:

Campbell, R. C., & Nguyen, N. T., & Kim, J., & Duke, L. A., & Taraban, R., & Reible, D. D. (2021, July), *Visual Thinking Strategies (VTS) for Promoting Reflection in Engineering Education: Graduate Student Perceptions* Paper presented at 2021 ASEE Virtual Annual Conference Content Access, Virtual Conference. <https://peer.asee.org/38032>

How Visual Thinking Strategies Unlocks Innovation in a Complex World Co-written by Dabney Hailey and Heather Currier Hunt [https://medium.com/@dabney\\_hailey/what-more-can-we-find-how-visual-thinking-strategies-unlocks-innovation-in-a-complex-world-46b541378cb6](https://medium.com/@dabney_hailey/what-more-can-we-find-how-visual-thinking-strategies-unlocks-innovation-in-a-complex-world-46b541378cb6)

## מטלות/דרישות הסדנה

- נוכחות חובה
- השתתפות פעילה
- כתיבת נייר עמדה קצר

### מרכיבי הציון הסופי:

- 15% השתתפות פעילה בסדנה - כולל ניהול פרטני של תהליך V.T.S בתוך הקבוצה.
- 85% כתיבת נייר המסכם ומנתח את השיטה של ה-V.T.S ככלי מעשי בסביבת ניהול. (היקף 2 עמ')