



## איך עובדים עם פילנתרופיה? האתגרים החדשים של "פילנתרופיה פעילה"

### How to work with philanthropy? The new challenges of "active philanthropy"

**מס' סדנה: 610.5.0117**

**מרצה: פרופ' פייר קלץ**

**מועד: סמסטר א תשפ"ה**

כיצד נוכל לעורר את עניין הפילנתרופיה, לעבוד איתה על פרויקט ולדווח לה ביעילות? שאלה זו מהווה שאלה מרכזית עבור שחקני המגזר השלישי.

כעת היא מקבלת חשיבות חדשה לנוכח ההתפתחויות האחרונות בתחום הפילנתרופיה. בניגוד לגישה המסורתית, "פילנתרופיה פעילה" אינה מסתפקת בתרומות כספיות, אלא מעמידה לצידן גם את כישורי הניהול שלה.

יום העיון יתמקד ב"פילנתרופיה פעילה", במסגרתה פילנתרופים עוקבים מקרוב אחר ניהול הארגונים בהם הם תומכים ומקדמים בהם מדד ביצועים ברור.

על ידי התאמת השיטות הנהוגות בעולם העסקים, הם יוצרים דרכי התערבות, המאופיינים בכך שלא מדובר רק במתן כסף אלא גם בהגדרת אסטרטגיות לצמצום בעיה חברתית, תוך מעורבות אישית.

כדי לבחון שאלה זו, הסמינר יכלול 5 חלקים של שעה וחצי כל אחד:

- בחלק הראשון, חבר הפקולטה האחראי על הסמינר יציג את המרכיבים הסוציולוגיים והניהוליים המאפשרים להבין ולנתח את הפילנתרופיה החדשה.
- בחלק השני יציג פילנתרופ חשוב (סם פינטו) את תפיסתו לגבי תפקיד הפילנתרופ ולגבי הגישות שהוא מיישם.
- בחלק השלישי, מנהל פרויקט מגזר שלישי בעל חשיבות רבה (יורם כהן, מנכ"ל פרויקט "המקום"), יפרט כיצד הוא עובד ונשען על פילנתרופיה.
- בחלק הרביעי יסביר עובד מדינה בכיר כיצד המדינה מתערבת במערכת היחסים בין פילנתרופים לבין פרויקטים חברתיים לקידום מטרות ציבוריות.
- בחלק החמישי הסטודנטים יעבדו עם מוביל הסמינר כדי להפיק את לקחי היום.

#### נושאי הקורס

- Understanding what is "active philanthropy", in which philanthropists closely monitor the management of the organisations they support and promote a clear performance measurement.
- Insights on philanthropists' rationale : how they forge modes of intervention, how they decide giving money for a project, how they define strategies to reduce a social problem and getting personally involved.
- The notion of active philanthropy a a way to encompass recognition of the fact that a philanthropist, by practising fundraising, creates a leverage effect for his or her own philanthropy.
- In a break with the traditional approach, active philanthropy is not satisfied with financial contributions, but also makes the skills and, above all, the time of donors available to organisations and projects.



## ביבליוגרפיה -

### חובה

1. Lim, S., Min, B. H., & Berlan, D. G. (2024). The Nonprofit Role in Building Community Social Capital: A Moderated Mediation Model of Organizational Learning, Innovation, and Shared Mission for Social Capital Creation. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 53(1), 210-235. <https://doi.org/10.1177/08997640221146965>
2. Hillberg Jarl, F. (2024), "The impact of leadership on the workplace learning of individuals and teams: a literature review and synthesis", *The Learning Organization*, Vol. 31 No. 3, pp. 411-439. <https://doi.org/10.1108/TLO-11-2022-0144>

### רשות

1. Joel L. Fleishman, *The Foundation: A Great American Secret—How Private Wealth is Changing the World* (New York: PublicAffairs, 2009) (Paperback)

## מטלות/דרישות הקורס -

הסמינר יתקיים בין השעות 20:30-08:30 ויכלול הפסקה של שעה לארוחת צהריים ורבע שעה בין כל חלק לחלק. סם פינטו ידבר באנגלית. לפיכך, המשתתפים בסמינר יצטרכו להיות בעלי שליטה מתאימה בשפה האנגלית (עם זאת, סם פינטו מבין עברית, כך שניתן יהיה להפנות אליו שאלות בעברית).

## הרכב ציון:

50% : שאלות בעקבות הסמינר כדי להוכיח שהאלמנטים שהוצגו הובנו היטב

50% : חיבור בן 3 עמודים, בקבוצות של 3 או 4, בנושא המתייחס ל"פילנתרופיה פעילה" שאושר בעבר עם ראש הסמינר (יכתב ב 6 שבועות)