

18.27x24.62	1/2	עמוד 40	themarker - מַגְזִין - מוֹסָף	06/04/2016	52691641-4
אוניברסיטת בן גוריון - 12440					

איך הופכים את "הפלישה" הסינית להזדמנות?

המשק הישראלי ירוויח בטווח הארוך אם ישכיל לשלב את השוק הסיני כחלק מהאקוסיסטם של החדשנות הישראלית // פרופ' דפנה שורץ

גבולות בין גורמים אלו מובילים לזרם קבוע של רעיונות חדשים, סיוע בהבשלתם לכדי מיזמים ומימוש הפוטנציאל המסחרי שלהם בשווקים הגלובליים.

עד כה עיקר הקשרים של תעשיית החדשנות הישראלית הייתה מול השוק האירופי ובעיקר האמריקאי. הם מתבססים על מערכת דינאמית הבנויה על המשכיות, מושתתים על אמון שנבנה לאורך זמן ומתוך הכרה בתועלות וניסיון להוביל לרווח של שני הצדדים.

כדי שה"פלישה" הסינית תהפוך מאיום להזדמנות יש לשאוף למערכת קשרים דומה גם עם הסינים. לצורך כך, נכון יהיה שהממשלה תגבש אסטרטגיה כוללת ארוכת טווח אשר תכלול כלים מתאימים שיסייעו

כדי שה"פלישה" הסינית תהפוך מאיום להזדמנות יש לשאוף למערכת קשרים דומה. לצורך כך, נכון יהיה שהממשלה תגבש אסטרטגיה כוללת ארוכת טווח אשר תכלול כלים מתאימים שיסייעו לשלב את השוק החדשנות הישראלי.

לשלב את השוק הסיני כחלק מהאקוסיסטם של החדשנות הישראלית.

הדגש בכלים אלו יהיה בסיוע לקידום פרויקטים אשר יבנו תשתית לשיתופי פעולה מתמשכים בין הצדדים, להגברת ההיכרות, להתנסות משותפת, בניית אמון ולזיהוי הפוטנציאל באופן הדדי. בכך, יתכן ותידרש השקעה גם בפרויקטים שאינם כדאיים בטווח הקצר, אך תרומתם ברמה האסטרטגית תהיה גבוהה. כך תוכל הממשלה לבסס אסטרטגיה שמאזנת צווארי בקבוק נקודתיים בראייה ארוכת טווח ומונעת כשלי שוק. מאחר וכי עולם העסקי לעיתוי יש משמעות - יש לבצע זאת מיידית.

בניגוד למקובל, הסינים לא מעוניינים גם לרכוש בישראל חדשנות, אלא **מעוניינים** גם בקשרים הדדיים ארוכי טווח. יש להם הערכה רבה לזימות ולתרבות של העם היהודי, הם מאמינים שיש קווי דמיון רבים בין שתי הת-

חברות חדשניות טכנולוגיות יש להבין את המאפיינים של זירת החדשנות הישראלית וחוקותיה. אחד מגורמי ההצלחה של תעשיית החדשנות הישראלית הינו אקוסיסטם דינאמי של חדשנות קרי מערכת גורמים בעלי אינטראקציה חזקה ביניהם שמסיעת לחדשנות להיפתח וביניהם יזמים, חברות, ספקי שירותים (משרדי עו"ד, פטנטים ועוד), גורמי מימון מת-

מחים, אקדמיה, תמיכת ממשלה ועוד. חוסנו של האקוסיסטם הישראלי נובע בין היתר בעובי דה שקשרים אלה אינם מקומיים בלבד אלא קשרים גלובליים חזקים, בעיקר בשוק האירופי ועוד יותר האמריקאי. כך לדוגמה, קיים שיעור ניכר של משקיעי הון סיכון זרים הפעילים בארץ, מרכזי מו"פ של חברות גלובליות מובילות, קשרים אקדמיים ארוכי טווח בין מוסדות אקדמיים ועוד. מערכת דינאמית של אינטראקציה חוצת



פרופ' דפנה שורץ

שנים האחרונות אנו עדים לעליה במספר ההשקעות של חברות סיניות בחדשנות ישראלית, בין היתר דרך השקעה בקרנות הון סיכון ישראליות או ישירות בחברות סטארט-אפ.

בין ההשקעות הידועות ניתן למנות את השקעת קרן הון הסיכון Horizons Ventures של לי קה-שינג בכ-300 סטרטאפים, חברת Alibaba אשר השקיעה בסטארט-אפ Visualead ובקרן הון סיכון JVP, ענקית האינטרנט Baidu אשר השקיעה ב-3 סטרטאפים ישראליים, השקעות שבוצעו על-ידי Ping An Ventures יחידת הון הסיכון של השירות הפיננסי הסיני הראשי, השקעות שבוצעו על-ידי התאגיד הגדול פוסון ועוד.

האם עסקאות אלה מהוות "ניצול" המשק הישראלי או לחילופין מנוע צמיחה חדש? כדי לענות על סוגיה זו, בהתייחס להתעניינות

שלושה חוקרים סינים מספרים על חווית הלימוד בישראל

// ד"אנג לי, יאנג צ'יאנג, ופנג ג'י צ'ינג

לאור התחזקות הקשרים בין סין לישראל ישנה חשיבות גוברת לשיפור ההבנה ההדדית בין שתי המדינות. על רקע זה, מספר גובר של אוניברסיטאות סיניות מביעות עניין בלימודי ישראל, וכך גם האוניברסיטה הסינית ליחסי חוץ (ובראשי תיבות CFAU) שהיא כור מחצבתם של הדיפלומטים הסינים. כאשר האוניברסיטה ביקשה להעשיר את היצע הקורסים שלה על ישראל בכדי לחשוף את תלמידיה למדינה זו, אשר לא קיבלה מספיק תשומת לב עד כה, הוסכם כי אוניברסיטת CFAU תשלח חברי סגל לסמסטר של השתלמות אינטנסיבית במכון בן-גוריון לחקר ישראל והציונות שבאוניברסיטת בן-גוריון בנגב. כך הגענו שלושתנו לתוכנית באוניברסיטת בן-גוריון. התוכנית הייתה חוויה מעצימה: המגוון של הקורסים, המועברים על-ידי חוקרים מעוררי הערצה במכון, היה קליידוסקופ המציג את החברה ואת התרבות המגוונת של ישראל בעבר ובהווה. נהנינו מהאווירה האקדמית החופשית והבינלאומית בקמפוס שעודדה חשיבה יצירתית ורעיונות חדשים. המיקום המיוחד של המכון אפשר לנו להבין יותר טוב את מייסד מדינת ישראל, דוד בן-גוריון, ולראות כמו עינינו כיצד הגשים את החזון הגדול שלו לבניית המדינה היהודית הצעירה, ובמיוחד את החזון להפריח את הנגב. קבר בן-גוריון מעל המצוק הוא אנדרטה מושלמת למורשתו, והוא עורר בנו כבוד עמוק.

קמפוס שדה בוקר, נווה מדבר רגוע, מציע שילוב מושלם של אספקטים מודרניים ומסורתיים בדת, בתרבות ובהיסטוריה היהודית. תוך כדי שיטוט בקמפוס אפשר לחוות את הממד המודרני של החיים הישראליים; ובטיול בנחל צין למרגלות הקמפוס, אי אפשר שלא להרהר בהשתלשלות הסיפור העתיק - מאברהם, ממשיך במלך דוד ועד התלמוד. כל המרכיבים המיוחדים באפוס הזה משרים התפעלות. השילוב הייחודי של תרבות וטבע הוא אחת החוויות החזקות ביותר שהיו לנו בישראל.



5.84x23.48	2/2	עמוד 41	תגזין - מוסף - themarker	06/04/2016	52691644-7
אוניברסיטת בן גוריון - 12440					

רבויות, הסינית והיהודית (תרבויות עתי-קת, מורשת, יזמות, חריצות, גמישות, משפחתיות ועוד) המאפשרים שיתופי פעולה מתמשכים. תפיסה זו רק מעצימה את חשיבותה של יצירה ויישום אסטרטגיה כוללת בראייה ארוכת טווח, אם אכן תינקט ובזמן. על ההתעניינות הרבה ניתן ללמוד גם מספר שיצא לאחורונה על ידי הוצאה סינית בסין לקהל הסיני שמנסה לנתח את היזמות היהודית לדורותיה - כשהמחבר הוא כמובן ישראלי במקור, חבר סגל באוניברסיטת אמסטרדם ופרופ' אורח באוניברסיטת ג'לין בסין ובבן גוריון בישראל.

בתחום זה יש לשיתופי פעולה בין אוניברסיטאות תפקיד חשוב. אחת מאבני היסוד של התרבות האקדמית הינה שיתופי פעולה חוצי גבולות בעבר עיקר הקשרים היו מופנים למוסדות באירופה ובארה"ב. לאחורונה קיימת מגמה של מרסדות אקדמיים בישראל ליצירת קשרים עם מקביליהם בסין ואלה יכולים לסייע להיכרות הדדית, בניית יחסי אמון וקשרים מתמשכים. אבל האוניברסיטאות יכולות גם למלא תפקיד יותר פרואקטיבי בתהליך החדשנות בין שתי המדינות, בכך שיהוו גשר לשיתופי פעולה של המגזר העסקי. מבחינת המשק בכללותו יש לתמוך בתוכניות מסוג זה כך שישתלבו ראייה משקית של חיזוק האקוסיסטם הישראלי.

יוזמה שנוצרה לאחורונה באוניברסיטת בן גוריון מדגימה תכנית מסוג זה ובמסגרתה מוקם בימים אלו מרכז יזמות וחדשנות משותף על ידי אוניברסיטת ג'לין ואוניברסיטת בן-גוריון בנגב. מרכז זה מתעתד להעצים את שיתופי הפעולה בתחומי המחקר וההוראה בין שתי האוניברסיטאות וגם להוות פלטפורמה לקידום קשרים עסקיים בין אנשי עסקים סינים וישראלים. המרכז יופעל באמצעות מרכזי היזמות של שתי האוניברסיטאות - מרכז בנג'יס ליזמות וחדשנות בפקולטה לניהול באוניברסיטת בן גוריון ומרכז ליזמות וחדשנות בפקולטה לניהול באוניברסיטת ג'לין והוא יקדם שיתופי פעולה אקדמיים ועסקיים. ההסכם על הקמת המרכז יתקיים בסוף מרץ בעת ביקור סגנית נשיאת סין בישראל, והמשכו בכנס במאי השנה בו ייקחו חלק, מלבד אנשי האקדמיה, גם אנשי עסקים, אנשי ממשל ועוד. ללא ספק מהווה כנס זה עוד מרכיב חשוב ביצירת הזדמנויות לשיתופי פעולה.

Haifa, Ben-Gurion universities to open R&D centers in China

The 2 schools follow the Technion and Tel Aviv University in establishing research facilities in the People's Republic

<http://www.timesofisrael.com/haifa-ben-gurion-universities-to-open-rd-centers-in-china/>