

## מיכל פינקלשטיין

בעלת יכולות חשיבה ניהולית קריאטיבית, ניסיון ויכולות של מעל 20 שנים בניהול והובלת צוותי עבודה ותהליכים, יחסי אנוש טובים, ניסיון לאומי ובינלאומי בניהול ועבודה מול גופים עסקיים, מוסדיים וציבוריים.

בדומה לחיי הספורטיביים, כרוכבת אופניים, מרתוניסטית, טריאתלטית וספורטאית בקבוצות - כתפיסת חיים מאמינה כי בעולם החברתי, הציבורי והעסקי יש להציב יעדים ולהיות ממוקדים בהשגתם, להתקדם קילומטר אחר קילומטר, בעבודה קשה, בהתמדה, בריצה וחשיבה למרחקים ארוכים וזאת תוך כדי עבודת צוות, שיתוף פעולה ותשוקה.

## ניסיון תעסוקתי

### החל מ 11/2021-

- מנהלת פרויקטים מיוחדים בסמנכ"ליות תפעול גלובאלי, ICL
- מובילה פרויקטים גלובאליים בנושאים שונים בתחומי הבטיחות, גיהות תעסוקתית, סביבה, קיימות.
- חברת הנהלת היחידה
- מובילה את פעילות החדשנות ביחידות השירות הגלובאליות של ICL (רכש ושרשרת אספקה, משפטית, כספים, משאבי אנוש, ביקורת פנים) במסגרת פרויקט דגל של החברה.

### 2020-2021

- מנהלת קטגוריה ברכש של חברת כיל (ICL).
- ניהול רכש והתקשרויות בנושאי מינהל (היסעים, הסעדה, ניקיון אבטחה ועוד), שירותים מקצועיים, נושאי IT, ייעוץ, הדרכות והכשרות, רווחה ועוד. הסכמים והזמנות בהיקף של 200 מיליון דולר בשנה.
- ממשקי עבודה מול כלל היוזמים בחברה.
- SRM- ניהול יחסי העבודה מול ספקים וקבלנים בתחומי אחריות
- מובילה את פעילות החדשנות ביחידות השירות הגלובאליות של ICL (רכש ושרשרת אספקה, משפטית, כספים, משאבי אנוש, ביקורת פנים) במסגרת פרויקט דגל של החברה.
- חברה בצוות לקידום נושא השירות בחברה.

### ICL GPO Operation Manager 2014-2018

- חברת הנהלת ארגון הרכש הגלובאלי של ICL
- ניהול יחידת התפעול והבקרה של הארגון, התומכת במנהלי הארגון ועובדיו כמו גם בממשקים בתחום השירות והבקרה מול היחידות העסקיות ויחידות המטה בכל.

- עם ההחלטה על הקמת ארגון הרכש הגלובאלי ב-2014 מונית Transformation Officer של הארגון, וניהלתי, יחד עם מנהלי הרכש, את הטמעת השינוי מרכז מבזר לרכש מרכזי ואזורי. תחומי האחריות:
- פיתוח והטמעת תהליכי עבודה ונוהלים, מעקב ובקרת רכש, פיתוח ויישום אסטרטגיה, הובלת פרויקטים גלובליים, הדרכות והכשרות בהתאם לאיתור צורכי הארגון. פיתוח וייעול תשתיות ומערכות מיחשוב, תמיכה כלכלית, בקרה תקציבית.
- ניהול אבטחת איכות ואסמכת ISO- בניית מערכת אבטחת איכות לארגון הרכש מתחילת דרכו והובלה לאסמכת תקן ISO 9001: 2015 בהצלחה.

#### **2013-2014/04 פרויקט ייעול תהליכים, כיל**

- מנהלת אינטגרציה ו-PMO בפרויקט הכילי שמטרתו היתה ניתוח וייעול תהליכים מרכזיים חוצי חברות בכיל (רכש, תימחור, אנרגיה, מו"פ, CAPEX)
- עבודה עם צוותי העבודה הבינמפעליים, ניהול הפרויקטים השונים וגיבוש המלצות מקצועיות שונות להנהלת החברות.

#### **2011-2013 מנכ"לית החברה הכלכלית, מועצה אזורית תמר (הזרוע המבצעת של המועצה לייזום פרויקטים ופיתוח כלכלי אזורי)**

- ניהול הפיתוח הכלכלי באזור המועצה ואחראית על קידום פרויקטים בנושאי פיתוח כלכלי התיישבותי וצמיחה דמוגרפית.
- הפקת וניהול אירועי תרבות וספורט מקומיים ובינלאומיים היקפים של עשרות מיליוני דולר (האופרה למרגלות המצדה, מרוץ הר סדום, מרוץ עין גדי, פסטיבל התמר).

#### **2007-2010 ראש מטה ויועצת בכירה למנכ"ל משרד האוצר**

- חברת צוותי עבודה של משרד האוצר בתחומים רחביים שונים הכוללים בין היתר פיתוח תכניות עסקיות וכלכליות, קידום פרויקטים לאומיים ובינלאומיים מול גופים ומוסדות בארץ ובעולם.
- מעורבות גבוהה בתהליך תכנון ואישור תקציב המדינה, ניתוחי מקרו כלכלה, תהליכי חקיקה.
- הובלה של עבודת המטה בלשכת המנכ"ל (מול אגפי המשרד, מול משרדי ממשלה אחרים, מול וועדות הכנסת ומול גופים חיצוניים).
- הובלה של מכלול הקשרים הכלכליים עם הרשות הפלשתינאית וריכוז עבודת צוות המו"מ הכלכלי הבינמשרדי (אוצר, חוץ, בטחון, משפטים) על הסדר הקבע עם הפלשתינאים.
- חברת צוות המו"מ הבינמשרדי בנושא הסיוע האמריקאי לשנים 2007-2017. ריכוז העבודה הכלכלית יחד עם משרדי הביטחון והחוץ, בנק ישראל והמועצה לביטחון לאומי. השגת הסכם משמעותי מורכב למדינה בהיקף של 30 מיליארד דולר.
- ריכוז פורום האג'נדה החברתית-כלכלית (וועדה בינמשרדית שפעלה ליישום פעילויות להשגת יעדי צמצום עוני באמצעות עידוד התעסוקה).

- מעורבות בפעילות מנכ"ל האוצר בניהול משברים ורפורמות מול סקטורים שונים, בהם הסתדרות וארגון המורים (מו"מ מורכב בין מספר צדדים עם אינטרסים שונים- המורים, ההסתדרות, משרד החינוך, אגף תקציבים וממונה על השכר), ניהול מו"מ מול בנק ישראל על חוק בנק ישראל החדש, מעורבות בדיונים על הסכמי ההסתדרות.
- עבודה מול וועדת הכספים של הכנסת בדגש על העברות תקציביות ותיעדוף משימות ופעולות.

#### 1997-2007 כלכלנית במפעלי ים המלח במספר תפקידים, ביניהם:

- ראש המחלקה הכלכלית של מפעלי ים המלח
- מעורבות בתהליכי M&A שונים בהם רכישת חברות האשלג IBP וCPL.
- כלכלנית ראשית של קבוצת חברות כ"ל דשנים אירופה- ריכוז הפעילות הכלכלית של חברות הדשנים באירופה ועבודה משולבת עם הנהלת מגזר הדשנים, המחלקות הכלכליות בחברות שהרכיבו את הקבוצה ומטה כ"ל.

### תפקידי דירקטורים ונוספים

חברת הוועד המנהל של אוניברסיטת בן גוריון	2020- היום
דירקטורית בחברת "מטמנות הפסולת אפעה" במישור רותם, חברה עירונית השייכת למועצה האזורית תמר.	2011-2013-
דירקטורית נציגת האוצר בחברת "בניין הבימה"	2008-2009-
דירקטורית נציגת האוצר בחברת "פארק אריאל שרון" (שיקום אתר הפסולת חירייה)	2008-2009-
מרצה לכלכלה באוניברסיטה הפתוחה ב"ש	1998-1999
מתרגלת פרונטאלית במחלקה לכלכלה אוניברסיטת בן גוריון	1996-1998

### השכלה

תואר ראשון (B.A.) בכלכלה- אוניברסיטת בן גוריון, הצטיינות	1991-1994
תואר שני (M.A.) בכלכלה ומנהל עסקים- אוניברסיטת בן גוריון, הצטיינות	1995-1997

## הכשרות מקצועיות

תכנית פיתוח למנהלים בכירים בכל	2018-2019
קורס גישור למנהלים בכירים, מכון גבים	2016
קורס למנהלי רכש (Procurement strategies, sourcing, negotiations)	2015
במסגרת אקדמיית הרכש של כיל, EIPM	
קורס ניהול פרויקטים PMO, תפן.	2014
קורס ניהול משא ומתן, אוניברסיטת הרווארד, ארה"ב, קורס במסגרת קבוצה של נציגי ממשלה ונציגי רשות פלשתינאית	2008

## שירות צבאי

הנדסה קרבית, מדריכת חבלה ומיקוש, שחרור בדרגת סמ"ר	1988-1990
---	-----------

## מיומנויות

עברית- שפת אם, אנגלית שליטה מלאה	<u>שפות</u> :
שליטה מלאה בסביבת עבודה ממוחשבת	<u>מחשבים</u> :

## פעילות התנדבותית

מנטורית בתכנית "להעז ביחד" של עמותת יוצאי סיירת מטכ"ל (במסגרת תכניות המתנדבים של כיל).	2019-2020
יו"ר וועד הורים ביה"ס ניצני הנגב	2004-2006
פעילה בהנהגת ההורים של שבט צופי להבים	2000-2004
יו"ר וועד הורים מרכזי ביה"ס להבים וחברת וועדת החינוך היישובית	1998-2001