

שם הפרויקט		מס' פרויקט
מערכת בינה עסקית לניהול פיננסי בחברת Mediwound		2022-01-061
מנחה שותף	מנחה אקדמי	
-	ד"ר אדיר אבן	
חברי הצוות		
	עמית קפון	רן יהלומי
	amitkapo@post.bgu.ac.il	ranyah@post.bgu.ac.il

## תקציר

חברת הבי-פרמצבטיקה Mediwound שהוקמה בשנת 2000 מפתחת, מייצרת וממסחרת פתרונות בי-תרפיים לתיקון והתחדשות רקמות, ונחשבת לחלוצה בתחום הטיפול בכוויות קשות. החברה מעסיקה כיום כ-80 עובדים, בהם אנשי מחקר ופיתוח, אנשי מכירות, עובדי ייצור ואחרים. פרויקט זה, שבוצע בשיתוף עם מחלקת הכספים בחברה, עסק בבניית מערכת בינה עסקית (BI – Business Intelligence) להצגת הנתונים הכספיים ומדדי ניצול התקציב של החברה ברמות תחקור ושונות. מטרת המערכת לסייע להנהלה, אנשי הכספים, ראשי המחלקות ומובילי המחקר בחברה לקבל החלטות מבוססות נתונים ולנהל מעקב בזמן אמת אחר הביצועים הפיננסיים של החברה. כיום הפקת המידע הפיננסי מושתתת על שילוב נתונים ממספר מקורות באמצעות גיליונות אלקטרוניים בתהליך ארכני ולא יעיל. מתוך רצון לייעל את התהליך ולעודד קדמה טכנולוגית – הפרויקט שם לו למטרה לבנות פתרון יעיל, בעל ממשק ויזואלי נוח ואינטואיטיבי לשימוש, שיענה באופן מיטבי על צרכי מקבלי ההחלטות לגישה למידע תקציבי בזמן אמת, מעקב אחר הוצאות החברה וזיהוי חריגות. איפיון הדרישות למערכת והפתרונות הנדרשים ליישומה גובש במפגשים עם הנהלת החברה, אנשי הכספים, וצוותי מערכות המידע. האיפיון לווה גם בסקר מקורות מהספרות האקדמית והמקצועית שעוסקים בתעשיית הבי-פרמצבטיקה על האתגרים המאפיינים אותה, יישומי מערכות בינה עסקית, והגדרת מדדי ביצוע (KPI's – Key Performance Indicators) מועילים לניהול פיננסי. המערכת שפותחה במסגרת הפרויקט מבצעת אינטגרציה באמצעות API עם מערכת המידע התפעולית של החברה, מאפשרת שליפה וארגון איכותי של הנתונים הפיננסיים לפי דרישה ומתעדכנת על בסיס יומי. לצורך הצגת הנתונים הפיננסיים, פילוחם וניתוחם המערכת מציעה לוח מחוונים אינטראקטיבי בתוכנת ה-Power BI, המאפשר מעבר למסך הרלוונטי בעזרת תפריט המותאם לדרישות המחלקות השונות. בנוסף, ניתן לסנן את הנתונים על פי מספר פרמטרים רלוונטיים, לשנות את גרעיניות הצגת הנתונים ולקבל מידע מעמיק ומפורט אודות הנתונים הוויזואליים העומדים מאחורי כל פריט תצוגה. הטמעת המערכת כוללת את הצגתה בפני הדרג הניהולי של ראשי המחלקות, מסמך הדרכה לשימוש במערכת וסרטון הדרכה המציג את הפונקציונליות של התוכנה. האחריות הטכנית למערכת תועבר לאחראי ה-IT בחברה, כאשר שינויים ופיתוחים נוספים יבוצעו על ידי אנשי BI חיצוניים בתשלום. הדרג הניהולי והמחלקה הפיננסית הביעו שביעות רצון מהמערכת ועל תרומתה לניהול הפיננסי בחברה.

**מילות מפתח:** Mediwound, בינה עסקית, מערכות בינה עסקית פיננסיות.