

www.bgu.ac.il/ICTR | ictr@bgumail.bgu.ac.il | 08-6477607 | פקס: 08-6472323 | 04". 54105 באר-שבע 164105 | 26".

הוגש דוח הועדה לבחינת תפקידי המגזר השלישי והמדיניות הננקטת כלפיו בישראל

סיכל בר



ב-25.6.2003, מימין לשמאל: ד״ר באסל גאטס, . עו״ד אופיר כץ, גב׳ מיכל בר, מר ניסן לימור, פרופ׳ יצחק גלנור, גב׳ רחל ליאל, עו״ד אריאלה אופיר; יושבים: נשיא המדינה משה קצב, פרופ׳ בני גדרון.

ביום רביעי ה-25.6.2003 הוגש דוח ״ועדת המדיניות" לנשיא המדינה. משה הצב בטקס שנערך בלשכתו בירושלים. הטקס ציין את סיומה של עבודה מאומצת שארכה שלוש שנים בה לקחו חלק 16 חברי וחברות

הועדה.

הרעיון להקמת הועדה נולד בשנת 2000 ונבע מתחושה של חוקרים במרכז, של קובעי מדיניות בתחום ושל עובדים ופעילים במגזר השלישי בישראל, שיש מקום לבחינה מעמיקה של תפקידי המגזר השלישי בישראל והסדיניות הננקטת כלפיו. תחושה זו התחזקה לאור תהליכי בדיקה מקבילים שהתרחשו בארצות שונות בשנים האחרונות. למשל, ״ועדת דיקין״ בבריטניה

שהגישה דוח מקיף אודות המדיניות כלפי הסגזר השלישי בבריטניה וועדות דוסות שפעלו בקנדה, אירלנד וגרמניה. ראוי לציין כי ברוב המקרים היוזמה להקמת הועדות ולתהליכי הבדיקה היו "חיצוניות" ומקורן היה גופים במגזר השלישי או מוסדות אקדמאים. בכל המקרים, לדוחות שפורסמו היו השפעות חשובות על קביעת מדיניות בתחום המגזר השלישי: החל מאימוץ ההמלצה לכתיבת

Some members of the Policy Committee at the ceremony חלק מחברי ועדת מדיניות בטקס בבית הנשיא held at the President's Residence on 25.6.03, from right to left: Dr. Bassel Ghattas, Adv. Ophir Katz, Ms Michal Bar, Mr Nissan Limor, Prof. Yitzhak Galnoor, Ms Rachel Liel, Adv. Ariella Ophir. Seated: President Moshe Katzav, Prof. Benjamin Gidron.

אמנות המעגנות את יחסי המגזר השלישי והממשלה (בריטניה) דרך הקמת ועדות משותפות להסדרת וניהול היחסים (קנדה) ועד שיתוף ארגוני המגזר השלישי בגופי תכנון ותקצוב הנוגעים לענייניהם (אירלנד).

בשנת 2000, החל כאמור להתגבש הרעיון להקמת הועדה. כדי לבדוק את הרעיון ואת הצורר בעיסוק בנושא המדיניות כלפי המגזר השלישי בישראל נערך בשנה זו יום עיון בו השתתפו נציגי משרדי ממשלה. חברי כנסת ומוסדות ממשלתיים ומקומיים הנמצאים בקשר עם המגזר השלישי; נציגי ארגוני המגזר השלישי וחוקרים בתחום. התחושה שעלתה בדיונים ביום העיון הייתה כי קיים חוסר נחת בולט בקרב המעורבים בכל הנוגע ליחסי המגזר השלישי והממשלה. רבים מהם הצביעו על חסרונה של מדיניות ברורה שתנחה את היחסים וההסדרים כלפי המגזר השלישי, ואת תוצאותיו של מצב זה כפי שניכרות בשטח: פרצות רבות בתהליכי תקצוב, קבלת החלטות בנוגע לתכניות

הוגש דוח הועדה לבחינת תפקידי המגזר השלישי והמדיניות הננהטת כלפיו בישראל מחקר חדש במרכז -חוסו פיננסי של ארגוני המגזר השלישי דבר מנהל המרכז חדשות ממסד הנתונים הול הורא ! מלגה לשנת הלימודים תשס״ד פרס ע״ש וירג׳יניה הודג׳קינסון לשנת 2003 לספר Mobilizing for Peace אנא רשמו לפניכם

תוכן העניינים __

כנס האביב השנתי השביעי של המרכז הישראלי לחמר המגזר השלישי יתקיים ב -18-17 במרץ, 2004

מחקר חדש במרכז -חוסן פיננסי של ארגוני המגזר השלישי

יעל אלוו

בימים אלה המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי החל בביצוע מחקר שינסה לפתח מודל שיאפשר לחזות את החוסו הפיננסי של ארגונים ללא כוונת רווח. ישנם מודלים המאפשרים להבדיל בין חברות עסקיות כושלות לחברות לא כושלות על בסיס נתונים ממאזני החברות. במסגרת המחקר האירוע החשוב ביותר בחדשים האחרונים בתחום פעילותנו היה סיומה של עבודת ״הועדה לבדיקת תפקידי המגזר השלישי והמדיניות הננקטת כלפיו״ בראשותו של פרופ׳ **יצחק גלנור** והגשת הדוח המסכם לנשיא המדינה בתחילת הקיץ. קיבלנו עד עתה תגובות רבות על הדוח וכולם גמרו עליו את ההלל והדגישו את העבודה הגדולה, החשובה והחלוצית שעשתה הועדה. מי שטרם קרא אותו מוזמן לעשות כך בהקדם. התרגום לאנגלית יצא לאור בקרוב.

הועדה אמנם סיימה את עבודתה אבל העבודה האמיתית של יישום הדוח, הכולל פיתוח מדיניות חדשה בתחומים שונים, רק החלה. שלא כמו במקרה של הקמת הועדה, אין בידי "המרכז" הכלים והיכולת לשלוט בתהליך זה. יתרה מזאת, מדובר בתהליך ארוך ומפותל שאותו בסופו של דבר תצטרך הממשלה לנווט, וכדי שתעשה זאת, עליה קודם כל להשתכנע שראוי וכדאי לעשות זאת. גם משכנוע כזה אנחנו עוד רחוקים, לצערנו. מאחר שלמדנו מניסיונות קודמים של דוחות מסוג זה שיישומם אינו מתבצע בצורה מסודרת ומאורגנת אלא להיפך, בצורה כאוטית משהו, ותוך התייחסות לכוחות דוחפים ומושכים, כותבי הדוח סבורים שבשלב ראשון יש לפתח דיון ושיח ציבורי רחב בסוגיות שהדוח מעלה. דיון כזה יביא את הדוח ותכנו לידיעה והתייחסות של מספר רב של גורמים. זהו צעד הכרחי המקדים פעולות ספציפיות לשינוי נהלים או לפיתוח מסגרות חדשות שתמיד כרוך בהסתייגויות והתנגדויות.

לשמחתנו גילינו כבר בשלב מוקדם שיש לנו שותפים בתהליך זה.

בפגישה של חברי הועדה עם שר הרווחה **זבולון אורלב** נוכחנו לדעת שלמשרד הרווחה שחלק נכבד מפעילותו מתבצע באמצעות ארגוני המגזר השלישי, יש עניין רב לפתח מדיניות מתאימה כלפי ארגונים אלה. בעקבות הפגישה קיבל על עצמו מנכ״ל המשרד ד״ר **דב גולדברגר**, לפתח אסטרטגיה שבין השאר תהפוך את המשרד ל״משרד מדגים״ במה שקשור ליחסי ממשלה/מגזר שלישי.

בפגישה של חברי הוועדה עם השר לענייני ירושלים, חברה ותפוצות **נתן שרנסקי**, השר הביע עניין אמיתי ורצון לקדם את הנושאים שהומלצו בדוח.

בפגישה נוספת שנתקיימה בחסות ג׳וינט-ישראל עם נציגי ארגוני הגג של הסגזר השלישי הוסכם שהג׳וינט ייקח על עצמו בשנה הקרובה לתאם פעילויות שיביאו את הדוח לדיון ציבורי במסגרות שונות וסגוונות, ובתום השנה תיערך הערכה על שנעשה וראוי להמשיך ולעשות בנושא.

השנה הקרובה, תשס״ד, תהיה ללא ספק קריטית במה שקשור לתהליך יישומו של הדוח. לדעתי, מספר משמעותי של אירועים ופעילויות סביבו ייצרו דינמיקה חיובית שתזין את עצמה ותיצור אוירה שתאפשר גם עריכת שינויים ברוח הדוח. נקווה שכך אמנם יקרה.

ולבסוף, מחשבה חדשה. פעילות ארגוני המגזר השלישי לא התחילו אתמול ואפילו לא בשנה שעברה; יש להם היסטוריה ארוכה ומעניינת, וכשנתקלים בה בקריאה בספרות יפה למשל – היא מאירת עיניים. הקטע הבא מזכיר את הקושי המוכר לכל חבר הנהלת עמותה לסכם את הנאמר בישיבה חשובה. כשמי שצריך לעסוק בכך הוא לא אחר מאשר ש״י עגנון, ברבות הימים חתן פרס נובל לספרות, הסיפור מקבל נופך מיוחד.

חיים באר, בספרו <u>גם אהבתם וגם שנאתם</u> (העוסק ביחסים בין ביאליק, עגנון וברנר), מספר שעגנון, שהתגורר ביפו בתחילת המאה הקודמת, שימש, לצרכי פרנסה, כמזכיר של שלושה ארגונים: הוועד של ״חובבי ציון״, בית-משפט השלום הראשון ו״המועצה הארצישראלית״. כשביקשו ראשי הציבור ביפו לייסד ועד חדש, ישבו ״שלושה ימים ושלושה לילות ודנו, ולסוף כל הישיבות קרא שיינקין את עגנון לביתו והטיל עליו להתקין את התקנות כדי שיהיו מוכנות לחתימה.״ מספר עגנון: ״יום אחד בא ברנר אצלי ללשכת המשרד ומצאני שחוי על תלי-תלים של ניירות כשאני מתאמץ לסדר דבריהם של כל נואמי הנאומים ומתווכחי ויכוחים ויושבי ישיבות, ומשום שהייתי מלא כעס עליהם שלא הבינותי מה אמרו, הראיתי לברנר מקצת מן הדברים...נסתכל ברנר בניירות ואמר לי, אתה יושב על אוצר. אילו ישבתי אני על אוצר שכזה הייתי כותב כמה רומנים. משונים היי דברי ברנר בעיני. עכשיו אני יורד לעומק הדברים. אבל אני מודה לשם יתברך שפטרני מלהיות שומר על אוצר שכזה״ (עמי 100-היי דברי ברנר בעיני. עכשיו אני יורד לעומק הדברים. אבל אני מודה לשם יתברך שפטרני מלהיות שומר על אוצר שכזה״ (עמי

> פרופ׳ **בני גדרון** מנהל המרכז

> > המשך מעמוד א׳ מחקר חדש במרכז - חוסן פיננסי של ארגוני המגזר השלישי

ננסה לבחון האם ניתן לבנות מודל דומה לגבי ארגונים ללא כוונת רווח, שייקח בחשבון את הגורמים המייחדים אותם מבחינה פיננסית ומבחינה חשבונאית מחברות עסקיות. נושא זה הוא חדשני, ועד היום לא הייתה התייחסות מחקרית כלשהי לגביו בארץ. להצלחת המחקר יש גם חשיבות מעשית:

סלכ״רים רבים זקוקים להלוואות שיגשרו על פער הזמן בין ביצוע הפעילות לבין קבלת סיסון סגורסים ציבוריים. הבנקים נרתעים סלתת סימון בסצבים כאלה, בגלל אופן הפעולה השונה של הסלכ״רים סהגופים העסקיים. פיתוח סודל כזה יסייע לסערכת הבנקאית לתת סענה לצורכי ארגוני הסגזר

השלישי.

המחקר מתבצע בהנחיית פרופ׳ אורי בן ציון מהמחלקה לכלכלה, ד״ר אהרון רוזנפלד מבי״ס לניהול ופרופ׳ בני גדרון ויעל אלון מהמרכז לחקר המגזר השלישי באוניברסיטת בן גוריון, ובסיוע בנק ירושלים.

חדשות ממסד הנתונים יעל אלון

לפני כ-שש שנים הוחל בהקמתו של מסד הנתונים של הסגזר השלישי. בססגרת המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי. אסוף הנתונים כרור בקשיים רבים כיווו שקיים רק מעט מידע מסודר לגבי פעילות הארגונים הפועלים ללא כוונת רווח, והאיכות של המידע הקיים אינה מו הטובות. למרות הקשיים. הצליח המרכז להקים את מאגר המידע המקיף ביותר לגבי ארגונים ללא כוונת רווח הקיים בארץ, מבחינת כמות הארגונים המצויים במסד, היקף המידע לגביהם ומשך הזמן לגביו נאספו הנתונים.

שני דברים מייחדים את המסד:

א. חוקרי המגזר סיווגו את הארגונים על-פי מטרותיהם,בהתאם לסיווג הבינלאומי של ג׳והנס הופקינס ולפי קטגוריות נוספות. דבר הסאפשר לקבל תסונה סקיפה על התפלגות ארגוני המגזר והתפתחויות לאורך זמן ולערוך השואות ביו המצב בארץ למצב במדינות אחרות בעולם.

ב. המאגר מאפשר ליצור אינטגרציה בין נתונים ממקורות שונים לגבי המגזר השלישי.

מאז הקמתו משמש מסד הנתונים כלי חשוב לפרסומים של המרכז המנסים לאפייו באופו חלוצי כמעט, את המגזר: תחומי הפעילות של ארגוני המגזר ומגמות לאורך זמן, אפיונים של הפריסה הגיאוגרפית של הארגונים. היקפי תשלומים ממשלתיים וחלוקתם בין תחומי הפעילות השונים, היקפי המועסקים ועוד.

בנוסף, שימש המסד כלי עזר לחוקרים שהיו השורים למרכז וחקרו מאפיינים שונים שלו. פרסומי המרכז לגבי ״הנהלות ציבוריות של

ארגוני המגזר השלישי בישראל״, ״מבנה השכר כמוסדות ללא כוונות רווח כישראל״ ו״תרומה והתנדבות החברה הערבית-פלסטינית בישראל״ הם דוגמאות למחקרים כאלה.

בשנת 2002 החליט המרכז להציע את שירותי מסד הנתונים לכלל הציבור. בתקופה זאת סיפקנו מידע לפונים רבים. מרביתם היו חוקרים עכורם בצענו ניתוחים שונים של ארגוני המגזר, וחלקם גופים שביקשו להסתייע בשירותי המרכז כדי לאתר קבוצות של ארגונים בעלי מאפיינים מוגדרים, כדי לרתום אותם לפעולה משותפת ולנסות לפתח בעזרתם פעולות חדשניות.

הנסיוו שנרכש והעליה המתמדת בהיקף הפניות לבקשת מידע, הביאו אותנו להחלטה שיש צורר להעסיק את הסידע על ארגוני המגזר. בימים אלה התחלנו בפעילות שמטרתה לשדרג את מסד הנתונים של הסגזר השלישי. ושתאפשר בסופו של תהליך לפונים לקבל את המידע באמצעות האינטרנט ובאופו שייתו מענה לצרכיהם של המשתמשים השונים.

בשלב הראשון יתבצעו הדברים הבאים:

א. נפרסם מדריר המאפייו את כל אחד מהתחומים ותתי התחומים של קטגוריות הסיווג. המדריר יאפשר לפונים הבנה טובה של המצוי במסד, וקבלת מידע העונה על צרכיהם.

כ. ישנם ארגונים הפועלים כמספר תחומים: ארגונים העוסקים בתרבות ובחינוך, ברווחה ובחינוך, באיכות סביבה ובפעילות נופש.

במסגרת השדרוג, ניתן יהיה לזהות את כל תחומי הפעילות של הארגוו. דבר שיאפשר לקבל תמונה מלאה לגבי תחום מסוים.

ג. תוספת סיווג של תת תחומים כדי לתת ביטוי לפעילויות שיש בהו פעילות רבה בשנים האחרונות, כגון: ארגונים לשינוי חברתי, איכות סביבה, טיפול בנפגעי טרור.

ד. כיום אנו יכולים לספק מידע על ארגונים בישוב מסוים. להבא נוכל לבצע זאת גם לגבי מחוזות, נפות ומועצות אזוריות כהגדרתם במשרד הפנים ובלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

ה. בנוסף לסיווג לפי תחומי פעילות יש במסד סיווגים נוספים: סיווג פונקציונאלי, שיוך דתי ושיוך לאומי. סיווגים אלה יורחבו לאפיונים של קהל היעד של הארגונים (לדוגמא: ילדים, השישים. אנשים עם מוגבלויות. בני ההילות שונות). כדי שניתן יהיה לבחון ארגונים הפונים לאותו ההל יעד בתחומי פעילות מגוונים. לאפיונים של אזור היעד (ארגון שכונתי, ארצי) ולקשרים בינלאומיים של ארגונים. פעילות זאת תתבצע בהדרגה. כל מידע שיתווסף יעמוד לטובת הפונים לקבלת שירותי המסד.

בטווח ארוך יותר, אנו מתכננים סקר של ארגונים. דבר שיאפשר לנו לקבל מידע נוסף לגבי היקף הפעילות במונחים של מחזור, מספר מתנדבים ומספר מקבלי שירות. וכאמור לעיל. מתו גישה למידע דרר האינטרנט.

מידע לגבי מסד הנתונים ניתן לקבל בפרק www.bgu.ac.il/ITCR בפרק .DATABASE



פרוט לגבי הנתונים ועלות השירות ניתן לקבל באתר www.bqu.ac.il/ITCR בהפניה לבסיס הנתונים DATABASE

המשך מעמוד א׳ דוח הועדה לבחינת תפקידי המגזר השלישי

ושירותים ופיקוח ובקרה; תסכול גובר בקרב ארגוני המגזר השלישי מיחסם של גורמים ממשלתיים כלפיהם ואכזבה של גורמים ממשלתיים מארגוני המגזר השלישי, במיוחד בהקשר של מנהל תקין ודיווחיות. הרעיון להקמת ועדה שתבחן את המצב הקיים זכה לתמיכה מהמשתתפים ביום העיון.

הועדה הוסמה כועדת בדיקה מקצועית הסורכבת מאנשי מקצוע וחוקרים בתחום. פרופ' **יצחה גל-נור** מהאוניברסיטה העברית. נענה להזמנה לעמוד בראש הועדה והחברים בה היו: עו״ד אריאלה אופיר. פרופ׳ אריה ארנון, מיכל בר, יורם גבאי, פרופ׳ בני גדרון, ד״ר באסל גטאס. שרה זילברשטייו-היפש. עו״ד אופיר כץ, רחל ליאל, ניסן לימור, ואליד מולא, אמיר מחול, עו״ד אבי ערמוני, פרופ׳ יוסף קטו. ורדה שיפר וד״ר עמנואל שרוו. תהליך העבודה של הועדה כלל שני שלבים. בשלב הראשוו. הועדה ייחדה את דיוניה לנושאים ספציפיים בהקשר של המדיניות כלפי המגזר השלישי ואירחה בכל אחד מהדיונים "עדים מומחים" בנושאים אותם בחנה. בשלב השני, עבודת הועדה התמקדה בדיונים שעסקו בבחינת המצב הקיים, הסקת מסקנות ועיצוב המסקנות. את עבודת הועדה ליווה מחקר אודות המדיניות הננקטת כלפי המגזר השלישי בשמונה מדינות ברחבי העולם שסייע לחבריה בבחינת המצב בישראל בפרספקטיבה בינלאומית.

הועדה מצאה כי מאז שנות ה-80 גדל מאוד מספרם של ארגוני המגזר השלישי הפועלים בישראל וחלה התרחבות ניכרת בפעילותם. שינויים דרמטיים אלה לא לוו בדיון ציבורי לגבי תפקידם של הארגונים אלה ולגבי יחסיהם עם הגורמים השלטוניים. הם לא לוו גם בפיתוחה של מדיניות ממשלתית ברורה לגבי מקומם, תפקידם ויחסיהם עם רשויות השלטון. בנוסף, בשנים האחרונות נפגע הדימוי הציבורי של ארגוני המגזר השלישי, בעיקר של עמותות, ונוצר דימוי בעייתי ולעיתים אף שלילי. הוועדה התרשמה כי המדיניות הקיימת בתחום זה היא תוצר של התפתחות היסטורית ומאופיינת במגוון של הסדרים חסרי היגיוו פנימי. חלק מההסדרים נוצרו בעבור ארגון ספציפי או קבוצת ארגונים; אחרים, שנוצרו על ידי רשות שלטונית אחת, אינם תקפים לגבי רשויות שלטוניות אחרות; חלקם איננם מעודכנים ואף סותרים. מכאן עלה הצורך בבחינה מחודשת של ההסדרים הקיימים ובניסוח המלצות לתיקון המצב הקיים.

מלכתחילה, החליטה הוועדה החליטה שמטרתה אינה להמליץ על מדיניות ריכוזית של השלטון המרכזי כלפי ארגוני המגזר השלישי, או על יצירת מנגנון פיקוח ובקרה העלול לחנוק את היצירתיות האוטונומית המאפיינת את המגזר. מטרתה בדוח היא: להציע תיקונים מהותיים, כוללים או ספציפיים, במדיניות הנוהגת, מבלי לפגוע ספציפיים, במדיניות הנוהגת, מבלי לפגוע המגזר השלישי. מגמתה היא לחזקם ולאפשר להם לפעול במסגרת כללי משחק ברורים, שקופים וידועים מראש. נושא ארגוני המגזר השלישי בישראל הוא נושא רחב ביותר, ולא היה ביכולתה של

נושא רחב ביותר, ולא היה ביכולתה של הוועדה לבחון את מלוא היקפו - וזאת בשל מספרם הרב של הארגונים, התחומים המגוונים של פעילותם והיקפה הרחב, והקשרים עם מוסדות רבים ושונים במגזר הציבורי והפרטי. לכן, הוחלט להתמקד בשמונה נושאים מרכזיים בהקשר של המדיניות כלפי ארגוני המגזר השלישי:

א. המדיניות הממשלתית הכוללת כלפי ארגוני המגזר השלישי, המתבטאת בתפיסה של ארגנים אלה, פעילותם, תפקידיהם ותרומותיהם.

ב. מדיניות ההקצאות הממשלתיות לארגוני מגזר שלישי: התמיכה הישירה (הכוללת תשלום בעבור רכישות שירותים מארגוני המגזר השלישי ותמיכות המועברות אליהם) והתמיכה העקיפה (הכוללת הטבות במיסוי לארגוני המגזר השלישי).

ג. המסגרת החוקית לקיומם ולפעילותם של ארגוני המגזר השלישי בישראל, ובעיקר הפיקוח והבקרה של גורמים ממשלתיים ואחרים עליהם.

ד. פעילות הקרנות והפילנתרופיה בישראל.

ה. מעורבות המגזר העסקי בפעילות המגזר
השלישי.

 התארגנות עצמית של ארגוני המגזר השלישי בישראל.

ז. ארגונים לשינוי חברתי.

 ח. ארגוני מגזר שלישי בקרב הערבים בישראל.

דוח הועדה מחולק לשני חלקים. בחלקו הראשון מוצגים נתוני רקע על ארגוני המגזר השלישי בישראל, כגון: מבנהו הכלכלי של המגזר, מקורות הכנסותיו והיקפי התעסוקה בו; נתונים על היקפי ההתאגדות במגזר, תחומי הפעולה של הארגונים ופונקציות הפעולה שלהם. הנתונים נועדו ליצור בסיס

למסקנות הדוח ולהמלצותיו. החלק השני של הדוח עוסק במדיניות כלפי ארגוני המגזר השלישי. המסקנות וההמלצות מוצגות בו בהתאם לשמונת הנושאים שבהם בחרה הוועדה להתמקד בדיוניה.

המלצתה המרכזית של הועדה היא להתחיל מייד בתהליר לגיבוש מדיניות כלפי הסגזר השלישי. מדיניות אשר תכלול הכרה של הסמשלה בתרומתם הייחודית של ארגוני המגזר השלישי לחברה ולכלכלה בישראל. הכרה זו תושתת על ההבחנה בין דפוסי הפעולה השונים של המגזר הממשלתי. המגזר העסקי והמגזר השלישי; על החשיבות של יחסי הגומלין ביניהם להשגת המטרות החברתיות והכלכליות המשותפות: ועל נכונותה של הממשלה להצהיר שלארגוני המגזר השלישי תכונות ומאפיינים ייחודיים, שיש לשמרם ולטפחם. הועדה סבורה כי על מדיניות זו לכלול הצהרה של הממשלה על כוונתה להסדיר את יחסי הגומליו ביו רשויות השלטון לבין המגזר השלישי על יסוד מדיניות מוצהרת, ברורה, שקופה ועקבית - מדיניות שלא תפגע בדרך כלשהי בעצמאותם של ארגוני המגזר השלישי.

הוועדה ממליצה עוד על הסדרת היחסים בין הממשלה לבין ארגוני המגזר השלישי שהיחסים עימם אינם מעוגנים בחקיקה מיוחדת. הסדרת היחסים יוסדרו תיעשה באמצעות מסמך הצהרתי, שייקרא: ״מינשר הארגונים החברתיים״. מטרת המינשר היוא ליצור מסמך המתווה את היחסים בין המגזר השלישי לבין הממשלה, לרווחתה של החברה הישראלית בכללותה. המינשר יבוסס על הבנות והסכמות, שישמשו מסגרת וולונטרית מנחה למדיניותה של הממשלה כלפי המגזר השלישי. במינשר יפורטו מחויבויות הממשלה ומחויבויות המגזר השלישי - כלפי הציבור הרחב. העקרונות המרכזיים אשר ישמשו בסיס ל״מינשר הארגונים החברתיים״ בישראל מפורטים בדוח.

תקוותנו היא שמסקנות הדוח יאומצו ויישומו גם על ידי קובעי המדיניות בתחום וגם על ידי ארגוני המגזר השלישי בישראל, על מנת ליצור סביבת מדיניות שתאפשר את עידודה וחיזוקה של החברה האזרחית בישראל.

ניתן לקבל את הדוח ללא תשלום (בשלב זה) באמצעות שליחת טופס הפרסומים המצ״ב ל<mark>מרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי</mark>.

מלגה לשנת הלימודים תשס״ד

לתלמיד/ת תואר שלישי הכותב/ת עבודת דוקטורט בנושא שיקדם את הידע אודות המגזר השלישי בישראל

<mark>המרכז הישראלי לחקר המגזר השליש</mark>י יעניק מלגה ע״ס 5000 ש״ח לתלמיד/ת לתואר שלישי העוסק/ת בחקר המגזר השלישי או היבטיו השונים.

מטרת המלגה לאפשר לחוקר/ת להקדיש את מירב זמנו/ה לעיסוק במחקר.

רשאים להגיש בקשה לקבלת מלגה מועמדים העונים על התנאים הבאים:

 סטודנט/ית הרשום/ה במוסד להשכלה גבוהה בארץ או בחו״ל, מכל דיסציפלינה רלוונטית.

 בעל/ת הצעת מחקר לתואר שלישי המאושרת על ידי המוסד בו הוא/היא רשום/ה.

. בעל/ת אזרחות ישראלית.

את הבקשה יש להגיש עד ל-15.1.2004

המלגה תוענק בכנס השנתי של המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי שיתקיים ב-18-17 במרץ, 2004.

לקבלת פרטים נוספים וטפסי הרשמה נא לפנות למשרדי המרכז.



כנס האביב השנתי השביעי של המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי יתקיים ב–18-17 במרץ, 2004.

חוקרים המעונינים להציג את עבודת המחקר שלהם במסגרת הכנס, מתבקשים לשלוח תקציר בעברית באורך עמוד אחד, עד ל-15.1.2004.

על התקציר לכלול:

- (1) כותרת העבודה
- (2) מטרות המחקר
- (3) מסגרת מושגית-תיאורטית
 - (4) מתודולוגיה
 - ממצאים (5)

כמו-כן יש לציין את שמ/ות החוקר/ים, כתובת מקום העבודה, טלפון, פקס ודואר אלקטרוני.

חוקרים הסעוניינים לארגן בססגרת המושבים הסקבילים, **מושב** שלם סביב נושא מסוים הכולל עד 3 עבודות באותו נושא או פנל, מתבקשים לכלול את תקצירי העבודות שתוצגנה לפי הפורמט לעיל, פרטים על המציגים, תיאור קצר של הנושא והרציונל לקיומו והצעה למנחה/יו״ר המושב.

לפרטים נוספים, נא לפנות למשרדי המרכז.

המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי משתתף בצערה של

משפחת אקרמן

על פטירתו של

פרופ׳ וולטר

אקרמן

שהיה יו״ר ועדת ההיגוי הראשון של המרכז וכיהן כדיקן הפקולטה למדעי הרוח וחברה באוניברסיטת בן גוריון

פרס ע״ש וירג׳יניה הודג׳קינסון לשנת 2003 לספר Mobilizing for Peace

״הסגזר העצסאי״ - ארגון הגג של הארגונים ללא-כוונות-רווח בארה״ב, הודיע לא מכבר שספרם של **בניסין גדרון, סטנלי כץ ויחזקאל הזנפלד** Mobilizing for Peace (Oxford University Press, 2000) זכה בפרס ע״ש וירג׳יניה הודג׳קינסון לשנת 2003.



הספר מסכם ממצאי מחקר השוואתי של ארגוני שלום/יישוב סכסוכים בשלושה מוקדי סכסוך: דרום אפריקה, צפון אירלנד וישראל/פלסטין.

הפרס ע״ש וירג׳יניה הודג׳קינסון מציין לשבח עבודת מחקר מצטיינת המרחיבה את הידע וההבנה של המושגים פילנתרופיה, התנדבות, ארגונים ללא-כוונות-רווח, וחברה אזרחית בארה״ב או מחוצה לה.

הפרס הוענק למחברים במסגרת הכנס השנתי של ״המגזר העצמאי״ בסן-פרנסיסקו ב-4 בנובמבר 2003.

NEW PUBLICATION!!

THE COMMITTEE ON GOVERNMENT POLICY TOWARDS THE THIRD SECTOR IN ISRAEL

Committee Members:

Yitzhak Galnoor - Chairman, Ariella Ophir, Arieh Arnon, Michal Bar, Yoram Gabai, Benjamin Gidron, Sarah Silberstein-Hipsh, Ophir Katz, Rachel Liel, Nissan Limor, Walid Mulla, Amir Mahoul, Avi Armoni, Yosef Katan, Varda Schiffer, Emmanuel Sharon.

> The report is available free [at this stage] by sending the attached slip.

News from the DataBase

Continued from page **F**

Within the new upgraded system, it will be possible to identify more than one field of activity for each organization.

C. Additional characteristics will be presented on each organization to focus on aspects of the third sector that have been prominent in recent years, such as: organizations for social change, quality of environment; care of victims of terror.

D. We are able to provide information about organizations in a specific location. In the future, we will be able to implement this with regard to districts, sub-districts and regional councils as defined by the Ministry of the Interior and the Central Bureau of Statistics.

E. In addition to the above, the Database provides the following categories: functions, religious affiliation and national affiliation. These will be expanded to include characteristics of the organization's target population (e.g. children, the aged, the handicapped, members of various communities), in order to make it possible to examine an organization that address the same target population for its different activities. This activity will be gradually implemented. Additional data, if and when gathered will also be offered to those requesting the services of the database.

In the long run, we intend to conduct a survey of organizations to enable us to receive additional information about the range of activities in terms of periods, number of volunteers and number of service recipients, as well as providing access via the internet, as mentioned above.

Information about the database is available from www.bgu.ac.il/ICTR/DATABASE

הופק על ידי המרכז הישראלי לחקר המגזר השלישי אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

Published by the Israeli Center for Third Sector Research (ICTR) Ben-Gurion University of the Negev

מס׳ 14, חשון תשס״ד

מנהל המרכז: פרופ׳ **בנימין גדרון** עורכת: מגי לוי צילום: פוטו נוי עיצוב: איסג׳ בנגב עיצוב ופרסום בע״מ הודפס ביחידת השיכפול של אבג

NO. 14, November 2003 www.bgu.ac.il/ICTR

> Director: Prof. Benjamin Gidron Editor: Maggi Levi Photos: Photo "Nou" Design: www.image2u.co.i Printed by BGU Publishing Unit



פירסום חדש!!!

הוועדה לבדיקת תפקידי המגזר העלישי כישראל והמדיניות הננקטת כלפיו דוח מסכם

חברי הוועדה: יצחק גל-נור- יו״ר, אריאלה אופיר, אריה ארנון, מיכל בר, יורם גבאי, בנימין גדרון, באסל גטאס, שרה זילברשטיין-היפש, אופיר כץ, רחל ליאל, ניסן לימור, ואליד מולא, אמיר מחול, אבי ערמוני, יוסף קטן, ורדה שיפר, עמנואל שרון.

ניתו להבל את הדו״ח ללא תשלום (בשלב זה) באמצעות שליחת הטופס המצ״ב.

> לחקר המגזר השלישי מברך את מיכל בר חברת פורום החוקרים

המרכז הישראלי

ורכזת וועדת מדיניות לרגל נישואיה

NEWS FROM THE DATABASE

Yael Elon

Some six years ago, the Third Sector Database was initiated in the framework of The Israeli Center for Third Sector Research. Gathering the data has entailed coping with many difficulties, owing to the inadequate quality and arrangement of existing information concerning the activities of non-profit organizations in Israel. Despite these difficulties, ICTR has succeeded in establishing the country's most comprehensive data bank on the scope of non profit phenomenon in the country, to the extent of the available information, at the time when it was gathered. Two elements distinguish the database:

A.Researchers classified the organizations into categories by their goals, according to the Johns Hopkins international classification and other categories, making it possible to get a comprehensive picture of the division of organizations into fields of practice, developments over time and comparisons between the situation in Israel and in other countries.

B. The bank makes it possible to integrate data on the third sector from

various sources.

Since its inception, the database has served as an important base for ICTR's publications that helped to characterize the sector: Its areas of activity and trends over time, characteristics of their geographical layout, extent of government funding and allocation in the various fields of activity, numbers of employees etc. In addition, the Database has served researchers studying the Sector in its various aspects. ICTR's publications on the Boards of Directors of third sector organizations, the salary structure of non-profit organizations and the contribution and voluntary activity of the Israeli Arab-Palestinian population are examples of such studies.

In 2002 ICTR decided to offer database services to the general public. Since then we provided information to many customers. Most were researchers for whom we carried out various analyses of sector organizations; some were institutions wishing to avail themselves of the center's services in order to locate groups of organizations with defined characteristics to enlist their help in a cooperative effort to develop innovative activities.

The experience that was gained and the consistent rise in the range of requests for information led us to the conclusion that there is a need for deepening available information about the sector's organizations. We have recently begun a project aimed at upgrading the third sector Database that will eventually make it possible for customers to receive information on the internet in a way that will respond to the requirements of various users.

In the first stage, this will be implemented as follows:

A. We will publish a directory of categories and sub-categories. The directory will enable users to acquire a good understanding of database contents and to receive information suitable to their requirements. B. There are organizations that operate in a number of fields: e.g. culture and education, welfare and education, etc..

SERVICES AVAILABLE FROM THE ICTR DATABASE

Details about the service and the service charges are available from the site: www.bgu.ac.il/ICTR/ with reference to DATABASE. The Israeli Third Sector Database is the only source in Israel for acquiring integrative information on third sector organizations. Information on organizations and analyses may be obtained with regard to the following variables:

- Areas of activity and type of activity
- Religious and Arab organizations
- Active organizations
- Years of establishment
- Geographical sections: city/town, region, type of settlement
- Government payments to non-profit organizations (1997 onwards)
- Analyses regarding salary and number of employees (1997 onwards)
- "Public institution" status by the Tax Authority

organizations in Israel.

7. Organizations for social change.

8. Third sector organizations among the Arab population in Israel.

The report is divided into two parts. The first presents background data on third sector organizations in Israel, such as: the economic structure of the sector, its financial sources and scope of employment; facts and figures about associations and organizations in the sector, their areas of activity, roles and activities. The data are meant to provide a basis for the report's conclusions and recommendations.

The main recommendation of the report is to immediately set in motion a process of consolidating a policy towards the third sector - a policy that will include government recognition of the unique contribution of third sector organizations to society and the economy in Israel.

This recognition will be based on the distinction between the different patterns of activity of the government sector, the business sector and the third sector; on the importance of their mutual relations in achieving their common social and economic goals; and on the government's willingness to declare that the third sector organizations possess unique traits and characteristics that must be protected and nurtured. The committee believes that this policy must include a government statement of intent to rectify the mutual relations between government authorities and the

third sector on the basis of a clear, transparent, consistent and declared policy - a policy that will not in any way damage the independence of the third sector organizations.

The committee further recommends the organization of relations between government and third sector organizations where such relations are not protected by special legislation. Relations will be reorganized by means of a declarative document called The Social Organizations Manifesto.

The aim of the Manifesto is to create a document outlining relations between the third sector and the government, for the welfare of Israeli society. The Manifesto will be based on understandings and agreements that will serve as a framework for government policy toward the third sector. Commitments to the public on the part of both the government and the third sector will be listed in detail in the Manifesto.

The main principles serving as the basis for The Social Organizations Manifesto in Israel are detailed in the report.

It is our hope that the report's findings will also be adopted and put into practice by policymakers and by the third sector organizations in Israel, in order to create a policy environment that will make it possible to encourage and strengthen civil society in Israel. The report is available free of charge (at this stage) by sending the attached publications slip to the Israeli Center for Third Sector Research.

The Israeli Center for Third Sector Research expresses its condolences to the Ackerman family on the death of

Prof. Walter Ackerman

who was the first Chair of the Center's Steering Committee and Dean of the Faculty of Humanities and Social Sciences at Ben-Gurion University



on the occasion of her

Wedding.

New Recerch at the Center -Financial Soundness of Third Sector Organizations

Continued from page **A**

successful and unsuccessful business companies based on data from company balance sheets. Our research will attempt to examine the possibility of constructing a similar model for NPOs, taking into account the financial and accountancy factors that set them apart from business companies. This is an innovative subject that, until now, has not received any research attention in Israel. The success of the research is also of practical importance: many NPOs require loans to bridge the time gap between implementing an activity and receiving funds from public bodies. The banks hesitate to make funds available in such situations owing to the different manner in which NPOs and business companies operate. The development of a model of this sort would assist the banking system in its response to the needs of third sector organizations.

The research is being conducted under the direction of Prof. **Uri Ben Zion** of the Economics Department, Dr. **Aharon Rosenfeld** of the Mangement School and Prof. **Benjamin Gidron** and **Yael Elon** of the **Israeli Center for Third Sector Research** at Ben-Gurion University and with the assistance of Bank Yerushalayim.

Presentatin of the Report on Govenment Policy Towards the Third Sector in Israel

Continued from page A

BGU organized by ICTR was attended by representatives of government ministries, Members of Knesset, government and municipal bodies in contact with the third sector, representatives from third sector organizations and researchers in the field. In the course of discussion, it became clear that there was some uneasiness among the participants with regard to relations between those involved in third sector matters and the government. Many of them pointed out the lack of a clear policy, guiding the relations between the government and the third sector. Such lack of policy results in many budgetary loopholes; difficulties in decision making concerning programs, services, inspection and supervision; growing frustration among third sector organizations regarding the attitude of government elements and the latter's disappointment with the said organizations, particularly with regard to correct management and reports. Participants in the symposium supported the proposal to establish a committee to look into the matter in a comprehensive way.

The committee was established as a professional investigation commission composed of professionals and researchers in the field. Prof. Yitzhak Galnoor of Hebrew University accepted the invitation to chair the committee, which comprised Adv. Ariella Ophir, Prof. Arieh Arnon, Michal Bar, Yoram Gabai, Prof. Benjamin Gidron, Bassel Ghatas Sarah Silberstein-Hipsh, Adv. Ophir Katz, Rachel Liel, Nissan Limor, Walid Moulla, Amir Mahoul, Adv. Avi Armoni, Prof. Yosef Katan, Varda Shiffer and Dr. Emanuel Sharon.

The committee's work proceeded in two phases. In the first, the focus was on specific topics related to policy toward the third sector and 'expert witnesses' were invited to attend specific sessions. In the second phase, the committee's work focused on the prevailing situation, on drawing conclusions and on shaping their findings. The committee's work was accompanied by research into policies adopted towards the third sector in four countries worldwide, which added an international perspective to its work in Israel from the.

The committee found that the number of third sector organizations operating in Israel since the 1980's has markedly increased and that their operations have considerably multiplied. These dramatic changes have not been accompanied by public discussion concerning the roles of these organizations and their relations with the powers that be. Nor were they accompanied by the development of a clear government policy regarding their place and roles in society, and relationship with government authorities. Furthermore, in recent years, the public image of third sector organizations has been harmed, particularly in the case of the Amutot, creating a problematic and sometimes negative image.

The committee suggested that existing policy in this sphere is the outcome of a historical development characterized by a range of illogical internal arrangements. Some of these arrangements were created for a specific organization or group of organizations; others, created by one ministry, were not valid for other ministries; some of them are not updated and are even contradictory. Hence the need arose for a renewed examination of the existing arrangements and for the shaping of proposals to correct the prevailing situation.

From the start, the committee decided that its aim was not to recommend a centralized policy towards third sector organizations on the part of the authorities, or the creation of a supervisory-control apparatus that might stifle the sector's characteristic, autonomous creativity. The goal of the report was to suggest essential corrections, either comprehensive or specific, to the accepted policy, without damaging the pluralistic principles and independence of third sector organizations. The trend is to reinforce them and enable them to operate in a framework of clear, transparent rules known in advance.

The subject of third sector organizations in Israel is very broad and it was not possible for the committee to examine its full extent - owing to the great number of organizations, the variety and comprehensive range of the fields of activity in which they operate, as well as the their connection with many institutions in the public and private sectors. Therefore, it was decided to focus on eight central topics concerning the policy for third sector organizations:

1. Comprehensive governmental policy towards third sector organizations, expressed in the understanding of these organizations, their activities, roles and contributions.

2. The government's policy of allocations to third sector organizations: direct support (including contracts for purchase of services from third sector organizations and grants) and indirect support (including tax concessions for third sector organizations).

3. The legal framework for the existence and activities of third sector organizations in Israel, and mainly the supervision and control of them by government and other elements.

4. The activity of Foundations and philanthropy in Israel.

5. The involvement of the business sector in third sector activities.

6. Self-regulation of third sector

The book "**Mobilizing for Peace**" was the recipient of the Virginia A. Hodgkinson Research Prize for 2003

INDEPENDENT SECTOR (the roof organization for the nonprofit organizations in the US) recently announced that the book: *"Mobilizing for Peace"* (Oxford University Press, 2002), by **Benjamin Gidron, Stan Katz** and **Zeke Hasefeld** was the recipient of The Virginia A. Hodgkinson Research Prize for 2003. The book summarizes a comparative study of peace/conflict resolution organizations in South Africa, Northern Ireland and Israel/Palestine.

The Virginia A. Hodgkinson Research prize recognizes outstanding published research that furthers our understanding of philanthropy, voluntary action, nonprofits, and civil society either in the United States or



abroad.

The prize was awarded to the authors at the Independent Sector Annual Conference in San Francisco on November 4.

Scholarship for the Academic Year 2003/2004

Offered to a Ph. D. student writing a dissertation on topics contributing to knowledge on the Israeli Third Sector

The Israeli Center for Third Sector Research will grant this year one scholarship at the amount of a NIS 5,000 to a Ph. D. student conducting research on an aspect of Israel's Third Sector or related aspects. The scholarship is designed to encourage the student to dedicate most of his/her time to complete the study.

Eligibility criteria:

- Ph. D. student in any relevant discipline, registered at an Israeli or foreign institution for higher education
- Research proposal officially approved by his/her university
- Israeli citizen

For further information and application forms please contact the ICTR office.



Call for Papers

The Seventh Annual Spring Conference of the Israeli Center for the Third Sector Research is going to be held on March 17 - 18, 2004.

Researchers wishing to present papers are asked to send a one page abstract no later than January 15, 2004.

The abstract should include:

- Title
- Study's goals
- Conceptual-theoretical framework
- Methodology
- Findings

Please include:

Full name of researcher/s, Office address, Tel, Fax, Email

For further information please contact the ICTR Office.

DIRECTOR'S COLUMN

The most significant event in our area of activity in recent months was the conclusion of work by the Review Committee on Government Policy towards the Third Sector, chaired by Prof. **Yitzhak Galnoor**, and the presentation of the summary report to State President early in summer. We have since received many complimentary reactions to the report, emphasizing the great, important pioneering work done by the committee. Those who have not yet read it are invited to do so at the earliest opportunity. The English translation will be published shortly.

The committee has indeed finished its work, but the task of implementing the findings of the report, including the need to develop new policies in various areas, has just begun. ICTR has neither the tools nor the ability to handle this process, which is likely to be long and tortuous; in the final analysis the government will have to undertake the task. Before

the government does so, however, it will have to be convinced of its importance. Unfortunately, it seems that at this stage the government is still far from being convinced. Having learned from previous experience with reports of this kind, whose implementation is rather chaotic and subject to pushing and pulling forces, the authors feel that in the first stage should be disseminated widely and open to wide public debate on the issues raised. Such public debate will bring the report and its contents to the attention of a large number of people. This is a necessary step prior to specific action aimed at legal and procedural changes or the development of new frameworks suggested in the Report, which always encounter opposition or reservations.

But we may be wrong. We were happy to discover at an early stage that we have partners in the government in this process. At a meeting with Welfare Minister Zevulon Orlev, the committee learned that the Welfare Ministry is most interested in developing a suitable policy regarding third sector organizations, since a large part of their activities is channeled through these organizations. Following the meeting, the Director General of the Ministry, Prof. Dov Goldberger, undertook to form a strategy that would, among other things, turn the Ministry into a "model" for government/third sector relations. At a subsequent meeting of the Committee with Minister for Diaspora Affairs Nathan Sharansky, there was too a genuine interest and a willingness to move forward on issues recommended at the Report. At another meeting, under the auspices of JDC-Israel,

with representatives of third sector roof organizations, it was decided that in the coming year JDC would undertake to coordinate activities to bring the report before the public in a variety of frameworks. At the end of the year, an assessment will be made regarding the year's achievements and suitable steps to be taken in the future.

The coming year will certainly be critical with regard to the implementation of the report. In my opinion, a significant number of events and activities around it will create a positive atmosphere and momentum, conducive for the introduction of changes in the spirit of the report. Let us hope this will be actually happen.

In conclusion, a different thought. Activities of third sector organizations have a long and interesting history; when one comes across it - for example, in literature - it is most illuminating. The following excerpt describes the difficulty of writing the minutes of what was said at an important meeting - a situation familiar to any secretary of a board of a non-profit organization. When the person having to deal with this difficult task is none other than S. Y. Aqnon, later to become Nobel Prize laureate in Literature, the story takes on added weight. The following is a free translation from the Hebrew. In his book Both Loving and Hating, a book about the relationships between Ch. N. Bialik, S. Y. Aqnon and Y. Ch. Brenner, Haim Be'er writes about Agnon, who lived in Jaffa at the beginning of the last century, who earned his living as the secretary of three organizations: the "Lovers of Zion" Committee, the first Magistrates' Court and the "Eretz-Yisrael Council". At a certain point the Jaffa Jewish community leadership wanted to form a new committee. They "deliberated for three days and three nights and at the end (of their deliberations) Shenkin summoned Agnon to his house and gave him the task of preparing the protocol for signature." Agnon recalls: "One day Brenner calls on me at the office and finds me bent over piles of paper, making an effort to bring order to the words of the speech makers, the arguers and the committee sitters, and since I was full of anger at them because I didn't understand what they were saying, I showed some of it to Brenner... He looked at the papers and said to me: "You're sitting on a treasure. If I were sitting on a treasure like that, I'd write a few novels". To me, Brenner's words were strange. Now I'm getting to the bottom of things. But I thank The Blessed for delivering me from being the quardian of a treasure like that." (pp.108-109)

Prof. **Benjamin Gidron** Director



NO. 14, November 2003 | Tel.: 972-8-647-2323 | Fax.: 972-8-647-7607 | ictr@bgumail.bgu.ac.il | www.bgu.ac.il/ICTR

Presentatin of the Report on Govenment Policy Towards the Third Sector in Israel

Michal Bar



Prof. Benjamin Gidron presents the Policy Report to President Moshe פרופ׳ בני גדרון מגיש את דו״ח המדיניות לנשיא Katzav at the ceremony held at the Presidents Residence on 25.6.03. - 25.6.2003- המדינה משה קצב בטקס בבית הנשיא

On Wednesday June 25, the Policy Committee Report was submitted to President Moshe Katzav at a ceremony marking the conclusion of three years of strenuous work on the part of the committee's 16 members. The idea of establishing the committee was conceived in 2000. It stemmed from the feeling among the Center's researchers, third sector policymakers, field workers and activists in Israel, that there was room for an in-depth examination of the role of the third sector in Israel and the policy adopted towards it. This feeling was strengthened in light of similar examinations taking place in various countries in recent years: The Deakin Committee presented a comprehensive report on policy towards the Third Sector in Britain, and similar committees operating in Canada, Ireland and Germany. It is worth noting that in most cases both the examinations and

the initiative to establish committees were 'external', originating in third sector bodies or academic institutions. In all cases, the published reports had an important influence on establishing policies in the third sector sphere: starting with the adoption of a proposal to create a binding document defining government-third sector relations (Britain), the establishment of joint committees for maintaining relations (Canada) and involving relevant third sector organizations in the planning and budgeting processes (Ireland).

As mentioned, the idea of establishing a committee began to take shape in 2000. In order to examine this idea and the need to deal with the subject of policy regarding the third sector in Israel, a symposium at

Continued to page D

CONTENTS

Presentatin of the Report on Govenment Policy Towards the Third Sector in Israel

New Research at the Center -Financial Soundness of Third Sector Organizations

Director's Column

The book <u>Mobilizing for Peace</u> was the recipient of the Virginia A. Hodgkinson Research Prize for 2003

Call for Papers

Scholarship

News from the Database

Please Note

The Seventh Annual Spring Conference of the Israeli Center for Third Sector Research

Will be Held on March 17-18, 2004

New Research at the Center - Financial Soundness of Third Sector Organizations Yael Elon

The Israeli Center for Third sector Research have recently begun research into the development of a model for forecasting the financial soundness of Non-Profit Organizations. There are models for differentiating between

Continued to page ${m {\it E}}$