

## קובץ סילבוסים - סמסטר א' תשע"ח

### תוכן עניינים

2	מודלים כמותיים להערכת מדיניות ציבורית
4	סמינר—ניהול אסטרטגי במנהל הציבורי
6	אי שיוויון וצמיחה כלכלית- תיאוריה ויישומי מדיניות
8	מדינת הרווחה ומדיניות ציבורית
11	קבלת החלטות ופתרון קונפליקטים בשלטון המקומי
14	מנהיגות בצוותי עבודה
17	הליך הגישור והקניית כלים לניהול קונפליקטים
20	שיטות מחקר למנהל הציבורי
22	מבוא לכלכלה ומימון
25	אסטרטגיות ומכרזים – יישומים למנהל ומדיניות ציבורית
27	מנהל ציבורי
30	מו"פ בתעשייה ובשירות הציבורי
33	סמינר אינטגרטיבי במדיניות כלכלית
35	הפיתוח האזורי- גישות ותפקידי הממשלה



**מס' קורס: 68520041**

**שם הקורס: מודלים כמותיים להערכת מדיניות ציבורית (קורס חובה)**

**שם המרצה: פרופ' מיקי מלול**

### **מטרת הקורס:**

מטרת הקורס להציג את הרקע התיאורטי-מושגי שבבסיס הערכת מדיניות ציבורית, ולהכיר כלים כמותיים יישומיים העשויים לשמש לביצוע הערכה זו. תהיה התייחסות הן לכלים להערכה כלכלית של פרויקטים ציבוריים והן לכלים להערכה של פרמטרים לא כלכליים או לא כמותיים. במהלך הקורס ינותחו שלבי ההערכה של פרויקטים נבחרים לדוגמא.

### **נושאי הקורס:**

1. מעורבות הממשלה במשק ומטרותיה
2. כלכלת רווחה (התנאים להצדקתו של פרויקט ציבורי)
3. פרויקטים ציבוריים כמכשיר להשגת יעילות כלכלית
4. הגדרת מצבים פארטו אופטימליים, פיצוי קלדור היקס
5. עלות תועלת Cost-Benefit: הערכה כלכלית של פרויקטים ציבוריים
6. הערכת פרויקטים בתנאי קיצוב הון
7. עלות אפקטיביות Cost Effectiveness
8. גישות נוספות להערכת עלויות ותועלות: מחירים הדוניים HPM, עלות ביקור TCM, הערכה מותנית Willingness To Pay, CVM
9. השפעות לא כמותיות ו/או כלכליות: A.H.P.
10. מודלים להערכת סיכונים בפרויקטים ציבוריים
11. נטל עודף של מיסים
12. אופציות ריאליות
13. יישומים של שיטת עלות-תועלת

### **חובות הקורס:**

בחינה: 80%

בוחר: 20%

הגשת תרגילים (3).



1. Pedro Belli et.al, Economic Analysis of Investment Operations, Analytical Tools and Practical Applications, World Bank Institute 2000.
2. Gramlich.E, A Guide to Benefit-Cost Analysis ,Prentice Hall 1990.(CH:1-8)
3. Boardman. A et.al, Cost-Benefit Analysis, Concepts and Practice, Prentice Hall.
4. Rosen.H.R, Public Finance, McGraw Hill 1999.
5. Saaty.T.L, The Analytic Hierarchy Process, Pittsburgh,EC 1990 (CH:1-4).



**מס' קורס:** 685-2-0066

**שם הקורס:** סמינר—ניהול אסטרטגי במנהל הציבורי

**שם המרצה:** ד"ר פני יובל

**דרישת קדם:** הקורס יסודות המחקר 68520021

### תיאור הקורס:

הקורס יבחן את תפיסת הניהול האסטרטגי כחלופה לתפיסות הניהול במגזר הציבורי כדרך לניהול ערך ציבורי. הקורס נועד להקנות מושגי יסוד, ידע עדכני וכלים לניתוח מערך המחויבויות, ההחלטות והפעולות הנדרשות ממנהל במגזר הציבורי לעומת המגזר הפרטי על פי גישה זו. החל מהתוויית מדיניות אסטרטגית לארגון (מטרות, יעדים, עדיפויות) וקביעת דגשים ניהוליים בהתאם; הגדרת זירות הפעילות של הארגון, איתור מקורות יתרונו היחסי, תפעול, משאבי אנוש, מערכות מידע, ניהול מערכי שירות, ועוד. השפעת התפיסה האסטרטגית וכלי ניהול מתקדמים על פונקציות הניהול השונות, על תהליך קביעת יעדים וחתימה להשגתם בטווח ארוך, על אבחון הגורמים הפנימיים והחיצוניים להצלחה וכישלון הארגון, ולבסוף על הישגי הארגון. תיבחן הרלוונטיות של תפיסת הניהול האסטרטגי למנהל הציבורי ולשירותים ציבוריים והאפשרות ליישמה בקרב סוכנויות השלטון המרכזי והמקומי.

### נושאי הקורס

1. אסטרטגיה ועקרונות תפיסת הניהול האסטרטגי במנהל הציבורי
2. יסודות לפיתוח יכולות ניהול אסטרטגי במגזר הציבורי
3. תורת המשחקים ככלי לניהול אסטרטגי
4. תשומות הניהול האסטרטגי בארגונים ציבוריים: מורכבות סביבתית
5. בניית תכנית אסטרטגית ויישומה
6. ניהול אסטרטגי של משאבי אנוש—עובדי מדינה
7. קידמה טכנולוגית ואסטרטגיות שירות של ציבור אזרחים
8. מנהיגות אסטרטגית בשירות הציבורי
9. בין ניהול אסטרטגי וניהול ערך ציבורי
10. ניהול אסטרטגי וניהול ערך ציבורי בשלטון המקומי

### דרישות הקורס

1. הצגת רפרט בכיתה—30% מהציון.
2. ביצוע מחקר יישומי-אמפירי, בהזדרכה אישית, במטרה לבחון ממדים נבחרים של ניהול אסטרטגי וניהול ערך ציבורי באחד ממוסדות המנהל הציבורי.

### ביבליוגרפיה

1. Barzelay, Michael. (2001). *The New Public Management*, Berkeley, Calif.: University of California Press.
2. Behn, Robert, d. (2014). *The PerformanceStat Potential*. Brookings institution press.
3. Efraim, Turban. (2004). *Electronic commerce 2004: A Managerial Perspective*, N.J.: Prentice Hall.
4. Hill, Charles W.L., and Jones, Gareth R. (2000). *Strategic Management, An Integrative Approach*, (5<sup>th</sup> Edition) Boston: Houghton Mifflin.
5. Moore, mark, H. (2013). *Recognizing Public Value*. Cambridge, Mass: Harvard University Press.



6. Paul Joyce (2000). *Strategic management for the public services*, Buckingham: Open University Press.
7. Rumelt, R. P., Schendel, E. D., and Tece, D. J. (eds.), (1994). *Fundamental Issues in Strategy*, Boston: Harvard University Press.
8. בן- אליא, נחום. (1996). *מעבר לניהול אסטרטגי בשלטון המקומי*. ירושלים: מכון פלורסהיימר.
9. היט, מייקל א., איירלנד, דיואן ר., והוסקיסון, רוברט א. (2005). *ניהול אסטרטגי תרות וגלובליזציה*, (מהדורה עברית) תל-אביב: הוצאת האוניברסיטה הפתוחה.
10. כפיר, אהרון. (2002). *ארגון וניהול—הלכה ומעשה*, תל-אביב: צ'ריקובר.
11. גלברזון, אריה, גלין, אמירה, ורוזנשטיין, אליעזר. (עורכים), (1990). *משאבי אנוש ויחסי עבודה בישראל: אופקים חדשים*, תל-אביב: רמות.
12. יסודות השלטון המקומי, (2004). תל-אביב: הוצאת האוניברסיטה הפתוחה.
13. קלכהיים חיים, (1997). *שלטון מקומי במרקם המדינה הדמוקרטית: עוצמה מקומית מול מערכות הממשל הארצי בישראל*. ירושלים: המרכז הירושלמי לענייני ציבור ומדינה.
14. אלעזר, דניאל, וקלכהיים, חיים. (2001). [השלטון המקומי בישראל](#). ירושלים: המרכז הירושלמי לענייני ציבור ומדינה.



מס' קורס: 68520067

שם קורס: אי שוויון וצמיחה כלכלית- תיאוריה ויישומי מדיניות

**Inequality and Economic Growth: Theory and Policy Implication**

שם המרצה: פרופ' מיקי מלול

### תיאור הקורס

הקורס יעסוק בהיבטים תיאורטיים ומעשיים של הקשר בין אי שוויון- עוני וצמיחה כלכלית. תבחן מערכת הקשרים בין הפרמטרים וכן התפתחות כל אחד מהם לאורך זמן תוך הצגת ממצאים מהארץ ומהעולם.

### מטרת הקורס

להקנות לסטודנט ידע בסיסי מנקודת ראות של מדיניות כלכלית על הסיבות לעוני ואי שוויון בחלוקת ההכנסות, על הגישות הכלכליות למדידתם ועל המדיניות הנדרשת לפיתרון הבעיה וכל זאת תוך הדגשת הקשר של בעיות אלו עם צמיחה ופיתוח כלכלי.

ננסה להסביר כיצד הפכה מדינת ישראל ממדינה שוויונית למדינה אנטי שוויונית ומדוע מדיניות זו פוגעת בסופו של דבר בכלכלת ישראל כולה

### נושאי הקורס

1. מבוא: כלכלת פיתוח, צמיחה, אי שוויון ועוני
2. מודלים להדגמת הקונפליקט: כלכלת פיתוח-צמיחה – אי שוויון-עוני
3. מדינת הרווחה- רווחה חברתית וחלוקת הכנסות (פונקציות רווחה)
4. ביטוח ציבורי (Adverse selection, Moral Hazard)
5. שוק העבודה
6. חינוך, השכלה והשפעתם על צמיחה וחלוקת הכנסות
7. גלובליזציה, ליברליזציה צמיחה ואי שוויון
8. ריכוזיות משקית וענפית והשפעותיה על המשק
9. הסקטור הציבורי
10. מדיניות מיסוי
11. ניתוח מכשירי מדיניות לטיפול בעוני ואי שוויון
12. היבטים התנהגותיים של כלכלת רווחה

### דרישות הקורס

1. בחינה 85%

2. חובת הגשת שני תרגילים (ללא ציון) 15%



### ביבליוגרפיה

1. Inequality and Growth: Theory and Policy Implication, Fabio Mendez, MIT Press 2003.
2. Economics of the Welfare State, Nicholas Barr, Oxford University Press Fourth Edition 2004.
3. The Process of Economic Development, Cypher, J. M. and J.L. Dietz (1997), London: Routledge.
4. The Mystery of Economic Growth, Helpman Elhanan 2004, Cambridge, MA: Harvard University Press.
5. H.S.Rosen, Public Finance, McGraw Hill 1999.
6. Malul M. and I. Luski, "The Optimal Policy Combination of the Minimum Wage and the Earned Income Tax Credit", The B.E. Journal of Economic Analysis & Policy (Contributions), 9(1), Article 51, 2009
7. *Applied Economics Letters* Malul M., Shapira D. and Shoham A., "Practical Modified Gini Index Letters", Volume 20, Issue 4, March 2013, pages 324-327.
8. אי שוויון וצמיחה בישראל (סדרת מאמרים), דן בן דוד 2003, הרבעון לכלכלה 104-27.
9. שכר מינימום ומס הכנסה שלילי מדיניות אופטימאלית, מיקי מלול וישראל לוסקי, נייר עמדה מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית בישראל



**שם הקורס:** מדינת הרווחה ומדיניות ציבורית  
**שם המרצה:** גב' חן שרוני

### תיאור הקורס

מדינת הרווחה עוברת שינויים דרמטיים בעשורים האחרונים. אחת המגמות הבולטות היא נסיגתה של מדינת הרווחה וצמצום רשת הביטחון הסוציאלי. עם זאת השיח הציבורי רווי עירוב מושגים וטיעונים פופוליסטיים אשר מקשים על גיבוש מדיניות ציבורית שיטתית. מטרת הקורס להקנות כלים להבנה וניתוח של מדינת הרווחה המודרנית והמדיניות ציבורית שמעצבת אותה מצד אחד ומושפעת ממנה מצד שני. ברמה התיאורטית, הקורס יבחן את הגישות המרכזיות לניתוח מדינת הרווחה, יקנה מושגים וטיפולוגיות לניתוח וניתוח תהליכים ומגמות מרכזיים בהתפתחות מדינת הרווחה ורשת הביטחון הסוציאלי וצמצום בעשורים האחרונים. ברמה האמפירית, נדון בכלכלה הפוליטית של נסיגת מדינת הרווחה ובתחומים ספציפיים דוגמת בריאות, שירותי רווחה, שוק העבודה וכד'. חלקו השלישי של הקורס יעסוק בהתפתחות ונסיגת מדינת הרווחה בישראל.

### נושאי הקורס

1. מסגרת תיאורטית- כלכלה פוליטית, מוסדיות חדשה.
2. היבטים היסטוריים ופילוסופיים של מדינת הרווחה.
3. מגמות ותהליכים בהתפתחות מדינת הרווחה המודרנית ונסיגתה בעשורים האחרונים- גלובליזציה, הפרטה, ארגוני עובדים.
4. עמדות הציבור לגבי מדינת הרווחה ומדיניות ציבורית.
5. הקשר בין עמדות הציבור לגבי מדינת רווחה לבין המדיניות בפועל.
6. אפיונים תחומיים במבט השוואתי – הפרטה, שוק העבודה, בריאות, פנסיה, חינוך, שירותי רווחה.
7. מדינת הרווחה בישראל – התפתחויות וטיעונים מרכזיים.

### דרישות הקורס

1. קריאה שוטפת של החומר הביבליוגרפי על פי הרשימה המצורפת.
2. הגשת תרגיל בסוף הסמסטר במתכונת של ניתוח אירוע. משקל התרגיל 30% מהציון הסופי.
3. בחינה מסכמת שמשקלה 70% מהציון הסופי.

### ביבליוגרפיה – בהתאם לשיעורים (פריטי החובה מסומנים ב-\*)

#### שיעור 1 – סקירה של נושאי הקורס

1. Pierson, Paul, ed. 2001. "Introduction". *The New Politics of the Welfare State*. Oxford: Oxford University Press.

#### שיעור 2 - גישות ותיאוריות

2. Streeck, Wolfgang and Thelen, Kathleen, eds. 2005. "Introduction". *Beyond Continuity: Institutional Change in Advanced Political Economies*. Oxford: Oxford University Press.
3. מזרחי שלמה ואסף מידני. 2006. *מדיניות ציבורית בין חברה למשפט*. ירושלים: כרמל.





שיעור 3 - היסודות הפילוסופיים וההיסטוריים

4. דורון, א. 1985. *מדינת הרווחה בעידן של תמורות*. ירושלים: מאגנס. פרקים: א\*, ב, ח, יג.

שיעור 4 – מודלים של מדינת רווחה

5. Esping-Andersen, Gøsta. 1999. *Social Foundations of Postindustrial Economies*. New York: Oxford University Press. Chapters 5.
6. Aiginger, K., & Guger, A. 2006. *The European socioeconomic model*. Global Europe, Social Europe, PolityPress, Cambridge, , 124-150.
7. Alesina, A., Glaeser, E., & Sacerdote, B. 2001. *Why doesn't the US have a European-style welfare system?* National Bureau of Economic Research Working Paper Series, No. 8524

שיעור 5 – תהליכים מרכזיים וגורמים מבניים

8. Schwartz, Herman. 2001. "Round up the Usual Suspects: Globalization, Domestic Politics and Welfare State Change." In Paul Pierson (ed.) *The New Politics of the Welfare State*. Oxford: Oxford University Press. Pp. 17-44.
9. Iversen, Torben. 2001. "The Dynamics of Welfare State Expansion." In Paul Pierson (ed.) *The New Politics of the Welfare State*. Oxford: Oxford University Press. Pp. 45-79.
10. Pierson, Paul. 1995. *Dismantling the Welfare State*. Cambridge: Cambridge University Press. Pp. 1-26, 39-50, 164-182.

שיעור 6 – עמדות הציבור בנושא מדיניות רווחה וחלוקה מחדש

11. Mizrahi, Shlomo. 2012. Preferences Gaps, Socio-Economic Policy and Democracy: A Country-Level Framework. *Research Paper*.
12. McCall, L., & Kenworthy, L. 2009. "Americans' social policy preferences in the era of rising inequality". *Perspectives on Politics*, 7(03), 459-484.
13. Mizrahi, Shlomo and Chen Sharony. 2014. Economic Equality, Government Effectiveness and Public Attitudes towards Redistribution. *Research Paper*.
14. מזרחי שלמה וכן שרוני. 2015. העדפות הציבור לגבי חלוקה מחדש בראי הסיכון התעסוקתי. נייר מחקר.

שיעור 7- קשר בין עמדות הציבור למדיניות

16. Beramendi, Pablo and Christopher J. Anderson. 2008. "Income Inequality and Democratic Representation." In Pablo Beramendi and Christopher J. Anderson, eds. *Democracy, Inequality, and Representation*. New York: Russell Sage Foundation. Pp. 3-24.
17. Gilens, M., & Page, B. I. 2014. "Testing theories of American politics: Elites, interest groups, and average citizens". *Perspectives on Politics*, 12(03), 564-581.
18. Bartels, Larry M. 2008. *Unequal Democracy: The Political Economy of a New Gilded Age*. Princeton, NJ: Princeton University Press.



שיעור 8 – שוק העבודה

19. גרינברג, ל. 1996. "עובדים חזקים עובדים חלשים: זרמים בכלכלה הפוליטית הישראלית 1967-1994". תיאוריה וביקורת 9. עמ' 61-80.
20. Hall, Peter A.; Gingerich, Daniel W. (2004) : Varieties of Capitalism and Institutional
21. Complementarities in the Macroeconomy, MPIfG Discussion Paper, No. 04/5

שיעור 9 – פנסיה

22. יורם מרגליות "אפליה בהסדרי החיסכון הפנסיוני ופתרונה המוצע" משפטים לא(3) 529, 533-538 (2001)
23. דו"ח וועדת בכר, 2004

שיעור 10 – בריאות

24. פילק, דני. 2000. "הפרויקט הניאו-ליברלי ותהליך ההפרטה של מערכת הבריאות". בתוך: מאוטנר, מנחם (עורך). *צדק חלוקתי בישראל*. תל אביב: רמות. עמודים: 375-391.

שיעור 11 – חינוך ורווחה

25. בלס, נחום. 2015. *אי שוויון במערכת החינוך. מי מתנגד ומי נהנה מהפערים?*. ירושלים: מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית בישראל.

שיעור 12 – הפרטה

26. גלנור, יצחק ואמיר פז-פוקס. 2013. *מדיניות ההפרטה בישראל*. הוצאת מכון ון-ליר.
27. ניר, טלי. 2012. *בין מימוש לייבוש שיטות ממשלות ישראל לצמצום השירותים החברתיים*. האגודה לזכויות האזרח.
28. Hacker, Jacob S. 2004. "Privatizing Risk without Privatizing the Welfare State: The Hidden Politics of Social Policy Retrenchment in the United States." *American Political Science Review* 98: 243-260.

שיעור 13 – מדינת הרווחה בישראל

29. דורון, א. 2003. "משטר הרווחה במדינת ישראל: נקודות השינוי והשלכותיהן החברתיות". *סוציולוגיה ישראלית*, ה(2): 417-432.
30. סבירסקי, שלמה. 2005. "1967: תפנית מדינית-כלכלית בישראל". בתוך: בראלי אבי, דני גוטוויין וטוביה פרילינג (עורכים). *חברה וכלכלה בישראל: מבט היסטורי עכשווי*. ירושלים: יד יצחק בן צבי, ושדה בוקר: הוצאת אוניברסיטת בן גוריון. עמודים 91-116.
31. אבנימלך מוריה ותמיר יוסי. 2002. *רווחה מתקתקת: הכלכלה והפוליטיקה של מדינת הרווחה בישראל*. תל אביב: הוצאת הקיבוץ המאוחד. עמ' 7-27, 93-116, 213-225.
32. דורון א. וקרמר ר. 1992. *מדינת הרווחה בישראל*. תל אביב: עם עובד. עמ' 1-20, 54-69, 139-162.



**מס' קורס: 685-2-0114**

**שם הקורס: קבלת החלטות ופתרון קונפליקטים בשלטון המקומי**

**שם המרצה: ד"ר רותם ברסלר-גונן**

### **מטרת הקורס**

מטרת הקורס הינה בחינה שיטתית ויסודית של מורכבות תהליכי קבלת ההחלטות ואופי הקונפליקטים הנוצרים במבנה הייחודי של השלטון המקומי. דגש מיוחד יושם על עבודת המינהל הציבורי המקומי והאתגרים והדילמות העומדים לפיתחו. הקורס מורכב משני חלקים: בחלק הראשון נציג מודלים המאפשרים לנתח את הגורמים השונים המשפיעים על תהליך קבלת החלטות של המנהלים בשלטון המקומי והגורמים היוצרים קונפליקטים בין השחקנים השונים. בחלק השני ייושמו המודלים לשלטון המקומי בישראל. בין היתר, נבחן את השפעת יחסי הכוחות בין הפוליטיקאים למנהלים זאת לאור אופן חלוקת הסמכויות בין השחקנים. נעסוק בסוגיות של אתיקה וטענות לשחיתות מקומית תוך בחינת דו"חות מעודכנים בנושא. בהקשר זה, נדון במינויים הפוליטיים והשפעתם על ביצועי המנהל המקומי ומורכבות עבודת הביקורת בתנאים המתקיימים בשלטון המקומי בישראל.

### **נושאי הקורס**

1. מבוא: מנהל ציבורי מקומי- מאפייניו ואתגריו בעשורים האחרונים
2. ניתוח השפעת יחסי שלטון מרכזי-מקומי על עבודת המנהלים ברמה המקומית
3. מודל מנהל –סוכן בשלטון המקומי, פתרונות אפשריים למצבי קונפליקט בין הדרגים השונים.
4. סיווג יחידות מנהליות מקומיות-השפעתן הפוליטית והמנהלית על קבלת החלטות
5. מנהל מקומי על פי תפיסת ארגון ה OECD
6. משילות משולבת – הנהגת רשות מקומית וקבלת החלטות בתנאים של ריבוי משתתפים

סוגיות באתיקה ושחיתות מקומית:

7. מינויים פוליטיים והשפעתם על ביצועי המנהל הציבורי המקומי.
8. סוגיות בביקורת המדינה וביקורת פנים, אפקטיביות הביקורת על עבודת המנהלים בשלטון המקומי
9. חוק חופש המידע- יתרונותיו ומגבלותיו ברמה המקומית.

### **דרישות הקורס**

1. ניתוח תיאורטי של סוגיה בקבלות החלטות בשלטון המקומי במשקל של 30%.
2. בחינה סופית במשקל של 70%.
3. נוכחות חובה ב70% מהשיעורים

### **ביבליוגרפיה**

במהלך הקורס תופנו לקריאה של פרקים ומאמרים נבחרים מתוך הרשימה הבאה:

1. אנסל כריס, גוש אליסון. (2015) משליות משולבת להלכה ולמעשה. מעשי משפט: כתב עת למשפט ולתיקון חברתי, כרך ז' עמ' 11-39
2. בן בסט אבי, דהן מומי ואסטבן קלור. (2013) ייצוגיות ויעילות ברשויות המקומיות, המכון הישראלי לדמוקרטיה, עמ' 15-53



3. בן בסט אבי, דהן מומי. (2009), הכלכלה הפוליטית של הרשויות המקומיות. המכון הישראלי לדמוקרטיה.

עמ' 47-67

4. ברנדר, עדי. (2003) השפעת ביצועי התקציב על תוצאות הבחירות לרשויות המקומיות בישראל 1989 עד 1998. סקר בנק ישראל 75. עמ' 113-136

5. ברסלר גונן, ר. (2010) "בית הנבחרים המקומיים" מאזן הכוחות בין ראש רשות, חברי מועצה והפקידות המקומית לאור הבחירה הישירה והצעת חוק העיריות החדש. מתוך בריכטה א, ויגודה-גדות, ע. ופדה, ג. עיר ומדינה בישראל: שלטון מקומי ביובל ה-60. הוצ' כרמל, אוניברסיטת חיפה.

6. גל-נור י. (2007) מינהל ציבורי בישראל: התפתחות, מבנה, תפקוד ורפורמות. אקדמון בע"מ, האוניברסיטה העברית, ירושלים.

7. פרידברג, א. (1999). ביקורת המדינה בישראל, הלכה ומעשה (מאמרים ומקורות), מהדורה רביעית - מורחבת, אקדמון, ירושלים.

8. דרי, ד., (1993). מינויים פוליטיים בישראל, הקיבוץ המאוחד, עמ' 11-67.

9. הצעת חוק העיריות, התשס"ו, (2007), ה"ח הממשלה 292 מיום 19.3.2007 עמ' 360-497

10. שוורץ, ר. (1996). מי מסתכל? למי איכפת? הפוליטיקה של הערכה ופיקוח ציבורי. עיונים בביקורת המדינה, 55: עמ' 26 – 35.

11. זמיר, י. (1996) הסמכות המינהלית, ירושלים: נבו הוצאה לאור

12. זמיר, י. (1990), מינויים פוליטיים, משפטים כ', 19

13. סייג, ג. (2010) "האפקטיביות של הביקורת הפנימית ברשויות המקומיות וגורמיה- המציאות הישראלית". מתוך בריכטה א, ויגודה-גדות, ע. ופדה, ג. עיר ומדינה בישראל: שלטון מקומי ביובל ה-60. הוצ' כרמל, אוניברסיטת חיפה. עמ' 324-369

14. Boyd, Alan, and Adrian Nelson. (2011). "Knowing and Doing: The Value of Intelligent

15. Application in Local Government Improvement." *Public Money & Management* 31 (4): 249–56.

16. [Boyne](#), G. A., [James](#) O, [John](#) P and [Petrovsky](#) N. (2010) Does Public Service Performance Affect Top Management Turnover? *Journal of Public Administration Research and Theory*. 20:261-279.

17. Bresler-Gonen, R. (2008) "Local Government in Israel". A report submitted to the Israeli Prime Minister Office and the OECD as part of the preparation for joining the OECD.



18. Bresler-Gonen, R. & Dowding, K. (2009) Shifting and Shirking: Political Appointment for Contracting Out Services in Israeli Local Government. *Urban Affairs Review*. Volume 44 (6): 807-831.
19. Chaskin Robert, Khare Amy and Joseph Mark (2012) Participation, Deliberation, and Decision Making : The Dynamics of Inclusion and Exclusion in Mixed-Income Developments *Urban Affairs Review* 48: 863-905
20. David N. A, (2008) City Manager and City Administrator Role Similarities and Differences: Perceptions Among Persons Who Have Served as Both. *The American Review of Public Administration*. 38: 24-40
21. Dery, D. (2002) Fuzzy Control. *Journal of Public Administration Research and Theory*. Vol. 12(2):191-216
22. Huber, John. D and McCarty, N.( 2004) "Bureaucratic Capacity, Delegation, and Political Reform." *American Political Science Review* 98(3):481-494
23. Moe, T. (2006). Political Control and the Power of the Agent. *The Journal of Law, Economics and Organization*. 22(1):1-29.
24. Stoker G. (2006) Public Value Management: A New Narrative for Networked Governance? *American Review of Public Administration*. 36:1(41-57).
25. Stoker, Gerry. 2011. "Was Local Governance Such a Good Idea? A Global Comparative Perspective." *Public Administration* 89 (1): 15–31.
26. Wilson, James Q. (1989). *Bureaucracy: What Government Agencies Do and Why They Do It*. New York: Basic Books.



שם הקורס: מנהיגות בצוותי עבודה  
שם המרצה: ד"ר שרון ברקן

### תיאור הקורס

הקורס עוסק בתחום המנהיגות, תוך התמקדות בהובלת והנעת צוותים במקום העבודה. לצד תאוריות ומודלים מתחום הקבוצות והמנהיגות יוצגו ויתורגלו מיומנויות וכלים מעשיים וישומיים בהקשרים אלו. נושאים מרכזיים הנכללים בקורס: קבוצות וצוותי עבודה, מנהיגות, תקשורת בינאישית, התמודדות עם כח ופוליטיקה וניהול אפקטיבי של קונפליקטים בינאישיים.

### מטרות הקורס

א. חשיפה למודלים ולספרות העוסקת בקבוצות וצוותים בעולם העבודה לצד העמקת הידע תאוריות ומודלים מתחום המנהיגות.

ב. התנסות בניתוח אירועים רלוונטיים לעולם העבודה של הסטודנטים/ות ויישום תאוריות נבחרות מהחומר הנלמד.

ג. פיתוח והתנסות אישית וקבוצתית במגוון מיומנויות ניהוליות, תוך שימת דגש על מיומנויות בניהול קבוצות וצוותי עבודה.

### נושאי הקורס ופרטי קריאה:

הרצאה	נושא	פריטי קריאה
1-3	מאפייני והתפתחות קבוצות ובניית צוותי עבודה	Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). <u>Organizational Behavior</u> . (15 <sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch.9,10. בר-חיים, א. (2010), <u>התנהגות ארגונית</u> . הוצ' האוניברסיטה הפתוחה, יח' 5
4	מנהיגות – רקע ותאוריות בסיס	Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). <u>Organizational Behavior</u> . (15 <sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch.12
5+6	מודל הטווח המלא של המנהיגות, מנהיגות מעצבת, משרתת ומנהיגות "שלב 5"	Martin, A.J. (2005). "The role of positive Psychology in Enhancing Satisfaction, Motivation and Productivity in the Workplace". <u>Journal of Organizational Behavior Management</u> , 24 (1), pp. 113- 133. קולינס, ג'. (2001). <u>גלגל התנופה- מטוב למצויין</u> . הוצא' פקר, תל אביב.





המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית Public Policy and Administration

Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). <u>Organizational Behavior</u> . (15 <sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch.11	תקשורת בינאישית בצוותי עבודה	.7+8
Dunlop, P. D., & Kibeom L. (2004). "Workplace deviance, organizational citizenship behavior, and business unit performance: the bad apples do spoil the whole barrel". <u>Journal of Organizational Behavior</u> . 25, 67- 80  פייגנבאום, א. (2011). <u>הקשר בין מנהיגות, אחריותיות, אזרחות טובה ואיכות שירות במגזר הציבורי</u> . עבודה לשם תואר מוסמך, אוניברסיטת חיפה.	התנהגות בינאישית: התנהגות אזרחית ארגונית והתנהגות ארגונית סוטה	.9
Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). <u>Organizational Behavior</u> . (15 <sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch.13  לוי, ע. (2008). <u>ניהול ומנהיגות – שינוי וחדשנות</u> . הוצא' רימונים, פרק 20	כח ופוליטיקה בצוותי עבודה	.10+11
Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). <u>Organizational Behavior</u> . (15 <sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch.14  לוי, ע. (2008). <u>ניהול ומנהיגות – שינוי וחדשנות</u> . הוצא' רימונים, פרק 20	ניהול קונפליקטים בצוותי עבודה	.12+13

**קריאת חובה:**

- Martin, A.J. (2005). "The role of positive Psychology in Enhancing Satisfaction, Motivation and Productivity in the Workplace". Journal of Organizational Behavior Management, 24 (1), pp. 113- 133.
- Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). Organizational Behavior. (15<sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch. 11,12,14.
- בר-חיים, א. (2010). התנהגות ארגונית. הוצ' האוניברסיטה הפתוחה, יח' 5
- לוי, ע. (2008). ניהול ומנהיגות – שינוי וחדשנות. הוצא' רימונים, פרק 19
- פייגנבאום, א. (2011). הקשר בין מנהיגות, אחריותיות, אזרחות טובה ואיכות שירות במגזר הציבורי. עבודה לשם תואר מוסמך, אוניברסיטת חיפה.

**קריאת רשות:**



6. Dunlop, P. D., & Kibeom L. (2004). "Workplace deviance, organizational citizenship behavior, and business unit performance: the bad apples do spoil the whole barrel". Journal of Organizational Behavior. 25, 67- 80.

7. Robbins, S.P. & Judge, T.A. (2013). Organizational Behavior. (15<sup>th</sup> edition). Upper Saddle River, N.J.: Pearson/Prentice Hall. Ch. 9,10,13

8. לוי, ע. (2008). ניהול ומנהיגות – שינוי וחדשנות. הוצא' רימונים, פרק 20

9. קולינס, ג'. (2001). גלגל התנופה- מטוב למצויין. הוצא' פקר, תל אביב

• מטלות/דרישות הקורס :

א. בחינה סופית (80% מהציון הסופי).

ב. עבודה מסכמת (20% מהציון הסופי).





**שם הקורס:** הליך הגישור והקניית כלים לניהול קונפליקטים  
**שם המרצה:** גבי לילך אהל מסנר

**תיאור הקורס**

במסגרת הקורס נלמד מושגי יסוד וערכים מעולם הגישור. נכיר את הליך הגישור על שלביו השונים, החל מהכנה לגישור ועד לסיום ההליך בהסכם.

נסקור את החקיקה הרלוונטית לגישור בשיטת המשפט בישראל, כללי האתיקה למגשרים, נכיר את קשת ה-ADR - חלופות ליישוב סכסוכים: גישור, בוררות, שפיטה ונעמוד על האבחנות ביניהן.

בקורס נתרגל כלים מעולם הגישור: הקשבה אקטיבית, שיקוף, מסגור מחדש ונבחן איך ניתן ליישם לעבודה ניהולית בתחום הארגוני/מערכות ציבוריות.

בקורס ייבחנו תפישות העולם הגישוריות במבט רחב של יחסי עבודה, עסקים וניהול.

**The Mediation Process and the Tools of Conflict Management**

**Course description:** In this course we will learn the basic concepts and values from the world of mediation. We will study the mediation process at different stages starting from preparation for mediation until the agreement that ends the procedure. We will review the relevant Israeli mediation legislation, the rules of ethics for mediators and learn the range of ADR (alternative dispute settlement): mediation, arbitration, adjudication and the distinctions between them. During the course we will practice the use of mediation tools: active listening, mirroring, reframing and we will examine how it is possible to apply them to the fields of organizational management / public systems. The course will examine approaches to mediation with a wide view to labor relations, business and management.

**מטרת הקורס**

לפתח אצל הסטודנטים את הידע וההבנה להליך הגישור, תפישותיו וערכיו בעולם המשפט תוך שימת דגש על משפט העבודה. הקורס נועד להקנות כלים מעשיים בגישור וניהול סכסוכים למנהלים ולמובילי תהליכים בארגונים ובמערכות הציבוריות.

שיטת ההוראה תהיה מבוססת על הקניית ידע תיאורטי לצד תרגול מעשי, בין היתר באמצעות סימולציות מונחות המבוססות על מקרי גישור או אירועים שהמשתתפים יציגו ממקום עבודתם, אותם ננתח כבסיס לדיון בכיתה.

**נושאי הקורס**

הקורס מחולק לשלושה נושאים עיקריים: הבנת הליך הגישור ושלביו, רכישת מיומנויות בכלי הגישור, יישום כלים מעולם הגישור לתחום הניהולי/ארגוני.

1. **הליך הגישור**

- הכרת הליך הגישור על שלביו, חלופות שונות ליישוב סכסוכים, הבנת יתרונות התהליך.
- סקירה של התפחות תחום הגישור בארץ, חקיקה רלוונטית בתחום.
- מודלים ליישוב קונפליקטים- שפיטה, בוררות, גישור.
- בית משפט "מרובה דלתות"



- הגדרת הגישור.
  - 
  - תפיסת העולם של הליך הגישור.
  - 
  - מונחי יסוד בגישור – אופציות, אלטרנטיבות,
  - נושאים בהם ניתן לקיים גישור
  - 
  - תפיסת ה- win-win - תיאוריה ומציאות.
2. רכישת מיומנויות וכלי עבודה בגישור ובניהול קונפליקטים.
- הקשבה אקטיבית – מיומנויות הקשבה פעילה
  - מתן אמפטיה.
  - הגדרת הנושאים בסכסוך.
  - אבחנה בין עמדות לצרכים.
  - פיתוח מיומנויות שאילת שאלות כטכניקה להבנת מיקוד נושאים.
  - העלאת אופציות לפתרון.
  - בחינת האלטרנטיבות.
  - ניסוח הסכם
3. יישום כלים מעולם הגישור לתחום הארגוני/מערכתי.
- עקרונות הגישור והקשר בינם לבין תרבות הארגון
  - הערכת ה"מחירים" (Costs) של קונפליקט בארגון
  - הגישור בסכסוכי עבודה ובארגונים
  - גישור ככלי לשיפור סביבת עבודה בארגונים
4. הגישור ככלי להעצמה כמנהיגים וכמובילי דרך במערכות שונות.
- הגישור ככלי למניעת הסלמה ולמיתון מחלוקות.
  - המנהל כמגשר בין עובדיו.
  - יכולת לזהות ולהגדיר צרכים של עובד.
  - מהם המקרים המתאימים להפניה לגישור חיצוני.
  - יישום והטמעת הכלים לעולמו של כל אחד ואחד.

דרישות הקורס:



1. בקורס תינתן עבודה שתעסוק בנושאי הקורס. נושא העבודה יוגדר ע"י הסטודנטים עצמם בתיאום עם המרצה.

2. בחינה סופית: בסיום הסמסטר תינתן בחינה המבוססת על חומר ההרצאות והקריאה.

#### מרכיב הציון

בחינה 70%

תרגיל 30%

#### ביבליוגרפיה

1. פרופ' מוטי מירוני, על מגבלות הפישור ובשורת הגישור, דין ודברים ו, 487.
2. אלברשטיין, מיכל. תורת הגישור. מאגנס, 2007.
3. סטי, עו"ד רוני. דרך גישור להסכם, דרכים, 2000.
4. פישר, רוג'ר ויורי, ויליאם. סיכום חיובי: לשאת ולתת בלי לוותר, כיוונים, 1983.
5. פרק א.1 – אל תתמקח על עמדות 3-16
6. פרק ב.3 – התמקד באינטרסים לא בעמדות 40-55
7. מרסאל רוזנברג. תקשורת לא אלימה תקשורת מקרבת שפה לחיים, פוקוס, 2011.
8. Bush, Robert. & Folger, Joseph. The Promise of Mediation. Jossey-Bass Publishers, 1994.
9. Fisher, Roger, Ury, William & Patton, Bruce. Getting to Yes: Negotiating Agreement Without Giving In, (2<sup>nd</sup> Ed.). New York: Penguin Books, 1991.
10. Kolb, Deborah & associates, When Talk Works, Jossey-Bass Publishers, 1994.
11. Kenneth Cloke and Joan Goldsmith- Resolving Conflicts at Work, John Wiley and Sons, 2000
12. Dudley Weeks, The Eight Essential Steps to Conflict Resolution, 1992
13. Daniel Dana, Conflict Resolution- Briefcase Books, 2001
14. פסק הדין של בית המשפט העליון בתיק 8769/08



**מספר קורס: 685.2.0141**

**שם הקורס: שיטות מחקר למנהל הציבורי (קורס חובה)**

**שם המרצה: ד"ר אופיר רובין**

**מיועד לסטודנטים שהחלו את לימודיהם בתשע"ח**

### **מטרות הקורס**

הקניית הידע התיאורטי הנדרש לקריאה וניתוח ביקורתי של טקסט מדעי בכלל ובמנהל ומדיניות ציבורית בפרט. הסטודנטים ירכשו בקורס ידע יישומי בניתוח נתונים, הסקה סטטיסטית, אופן הצגה ודיון בתוצאות מחקריות.

### **תיאור הקורס**

בקורס יידונו סוגיות הכרוכות בתכנון וביצוע מחקר: עקרונות השיטה המדעית, חשיבה מדעית, יסודות ושלבם במחקר אמפירי: שאלות מחקר, סקירת הספרות המדעית הרלוונטית לשאלות המחקר, השערות, סיווג משתנים, בניית כלי מחקר; מערכי מחקר, דגימה, שיטות לאיסוף נתונים ושיטות סטטיסטיות לניתוח נתונים והצגת התוצאות בדרך להסקת מסקנות. הלימוד התאורטי ילווה בתרגילים וביישום אמפירי ע"י ניתוח בסיסי נתונים.

### **נושאי הקורס**

1. **מבוא למחקר:**  
מהו מדע? מהו מחקר מדעי? עקרונות השיטה המדעית והחשיבה המדעית במנהל ומדיניות ציבורית.
2. ניסוח בעיית מחקר ושאלות מחקר
3. סיווג משתנים והשערות מחקר
4. **סקירת ספרות:**  
חיפוש במאגרי מידע אוניברסיטאיים, לימוד הכתיבה האינטגרטיבית והרשימה הביבליוגרפית.
5. **מערכי מחקר:**  
ניסויים ודמויי ניסוי, תוקף ומהימנות, סיבתיות ומשתני בקרה.
6. כלי מחקר ושיטות לאיסוף נתונים.
7. אוכלוסיית המחקר, מסגרת הדגימה ושיטות דגימה.
8. **משתנים מקריים:**  
משתנה מקרי, פונקציית התפלגות, תוחלת ושונויות, התפלגות נורמאלית.
9. **הסקה סטטיסטית:**  
מדדים סטטיסטיים, אמידה ובדיקת השערות, טעויות סטטיסטיות, חישוב גודל מדגם, בדיקת השערות לתוחלת, לפרופורציה ולשונויות.
10. **רגרסיה ומתאם:**



11. משתנים קטגוריאליים:

מבחני  $\chi^2$  לבדיקת טיב התאמה ואי תלות.

12. דיווח תוצאות מחקר:

הצגה של סטטיסטיקה תיאורית ותוצאות מבחנים סטטיסטים באופן נומרי וגרפי. ניסוח מילולי.

13. קריאה ביקורתית:

קריאה וניתוח ביקורתי של מחקרים.

### דרישות הקורס

1. קריאה שוטפת של ספרי הקורס, הרשימה הביבליוגרפית ומאמרים נוספים שיידרשו במהלך הקורס.
2. הגשה של תרגילים במועדים שייקבעו מראש ע"י מרצה הקורס (30% מהציון).
3. בחינה מסכמת (70% מהציון).

### הרכב הציון

70% מבחן סופי

30% תרגילים

### ביבליוגרפיה

1. שיטות מחקר במדעי החברה, ספרי האוניברסיטה הפתוחה.
2. Sandra van Thiel (2014) Research Methods in Public Administration and Public Management: An Introduction (Routledge Masters in Public Management) 1st Edition, Routledge
3. O'Sullivan, E., Rassel, G., Berner, M., & Taliaferro, J. D. (2016). Research methods for public administrators. Routledge.
4. Eller, W. S., Gerber, B. J., & Robinson, S. E. (2013). Public administration research methods: Tools for evaluation and evidence-based practice. Routledge
5. Johnson, G. (2014). Research methods for public administrators: Third edition. Routledge.



**מס' קורס: 68520142**

**שם הקורס: מבוא לכלכלה ומימון (קורס חובה)**

**שם המרצה: מר יניב משה**

**מיועד לסטודנטים שהחלו את לימודיהם בתשע"ח**

### **מטרת הקורס**

הקורס עוסק ביסודות הכלכלה והמימון ומהווה בסיס להבנת נושאים כלכליים בסיסיים. הכלכלה אינה מספקת סט של תשובות אלא מספקת בסיס להסקת מסקנות שיטטית. בסוף הסמסטר תוכלו להסתייע בשיטות שיילמדו בקורס על מנת לבסס שיפוט משלכם לגבי בעיות כלכליות שונות שעימן מתמודדת מדינת ישראל ומדינות אחרות בעולם.

### **מבנה הקורס**

שלוש שעות הרצאה פרונטלית

### **דרישות הקורס**

הגשת התרגילים במועדם לפחות 90% (מי שלא ימלא חובה זו לא יוכל לגשת לבחינה).

### **הרכב הציון**

בחינה סופית: 80% בוחן 20%

### **תכנית הקורס**

נושאי הלימוד	
מושגי יסוד-עקומת התמורה וייצור יעיל, סחר חליפין וצמיחה כלכלית.	1
ההיצע והביקוש	2
תחרות משוכללת- שווי משקל	3
השוק התחרותי והתערבות ממשלה, מסחר בינלאומי –יבוא, יצוא.	4
שוק העבודה	5
תחרות לא משוכללת- מונופול	6
חשבונאות לאומית: תוצר, מקורות ושימושים	7
המודל של קיינס- משק פתוח ומשק סגור.	8



מדיניות פיסקאלית ומדיניות מוניטרית.	9
ריביות, נקובה ואפקטיביות, ריאלית ונומינלית	10
ערך נוכחי ועתידי	11
אגרות חוב	12
לוחות סילוקין	13

### ביבליוגרפיה

1. Principles of economics, Gregoroy Mankiw, Forth Edition
2. מבוא לכלכלה מיקרו - אורון יצחק, מארק נילי וגליה עופר.
3. ומבוא לכלכלה מאקרו- אורון יצחק, מארק נילי ואמירה עופר.

### תוכנית הקורס

	נושא ההרצאה	
	<b>נושאים במיקרו כלכלה</b>	
Mankiw-CHAPTER 1,2,3  מבוא לכלכלה, מיקרו, יצחק אורון-פרקים 1-3.	<b>מושגי יסוד בכלכלה-עקרונות הכלכלה, עקומת התמורה,</b> עלויות אלטרנטיביות, יתרון יחסי ויתרון מוחלט, סחר חליפין והרווח ממסחר בין משקים. (שיעורים 1-2)	1.
Mankiw-CHAPTER-4  מבוא לכלכלה, מיקרו, יצחק אורון- פרק 8, פרק 9, פרק 11.	<b>ביקוש, היצע ותחרות משוכללת-עקומת הביקוש, עקומת</b> ביקוש מצרפית, עקומת ההיצע, תנאים לתחרות משוכללת, שווי משקל בשוק תחרותי, עודף הצרכן ועודף היצרן. שווקים חלקיים. (שיעורים 3-4)	2.
Mankiw-CHAPTER-6  מבוא לכלכלה, מיקרו, יצחק אורון- פרק 15	<b>התערבות ממשלה- מסים, סובסידיות, מחיר מינימום,</b> מחיר מקסימום. (שיעורים 5-6)	3.





המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית Public Policy and Administration

Mankiw-CHAPTER-9	<b>משק פתוח-יבוא, יצוא והתערבות ממשלה במשק עם יבוא ויצוא (שיעור 7)</b>	4.
מבוא לכלכלה, מיקרו, יצחק אורון-פרק 11, פרק 15.		
Mankiw-CHAPTER 15	<b>תחרות לא משוכללת-מונופול-(שיעור 7)</b>	5.
מבוא לכלכלה, מיקרו, יצחק אורון-פרק 17		
	<b>נושאים במקרו כלכלה</b>	
Mankiw-CHAPTER 9	<b>מערכת החשבונאות הלאומית-מושגי יסוד בחשבונאות לאומית, דוח מקורות ושימושים, דוח היווי הון ודוח תקציב הממשלה.(שיעור 8)</b>	7.
מבוא לכלכלה מאקרו- אורון-פרק 2		
Mankiw-CHAPTER 8	<b>קביעת התוצר הלאומי (המודל הקיינסיאני)-בניית פונקצית הביקוש המצרפית, תוצר של שווי משקל, תוצר של תעסוקה מלאה, פער אינפלציוני ופער דיפלציוני (שיעור 9)</b>	8.
מבוא לכלכלה מאקרו- אורון-פרק 6		
Mankiw-CHAPTER 9	<b>הממשלה והמערכת המאקרו כלכלית-תפקידי הממשלה בגישה הקלאסית ובגישה הקיינסיאנית, התערבות הממשלה בשוק המוצרים, מדיניות פיסקאלית מרחיבה ומדיניות פיסקאלית מצמצמת.(שיעור 10)</b>	9.
מבוא לכלכלה מאקרו- אורון-פרק 7.		
Mankiw-CHAPTER 11	<b>מדיניות מוניטארית-הבנק המרכזי וכלי המדיניות של הבנק המרכזי (שיעור 11)</b>	
מבוא לכלכלה מאקרו- אורון-פרק 11 ופרק 12.		
	<b>נושאים במימון</b>	
	<b>ערך נוכחי וערך עתידי-מושג הריבית, ערך הזמן של הכסף, ערך נוכחי וערך עתידי של סכום חד פעמי ושל סדרת תשלומים (שיעור 12)</b>	
	<b>לוח סילוקין-סוגי הלוואות, בניית לוח סילוקין להלוואה, ריבית נקובה לעומת ריבית אפקטיבית, חישוב ריבית אפקטיבית בעסקאות מורכבות, ריבית ריאלית וריבית נומינלית. (שיעור 13)</b>	





מס' קורס: 685.2.0143

**שם הקורס:** אסטרטגיות ומכרזים – יישומים למנהל ומדיניות ציבוריות  
**שם המרצה:** ד"ר כהן חן

### מטרות הקורס

הקורס חושף את הסטודנטים למודלים הלקוחים מהעולם הרחב של תורת המשחקים, ומציג דרכי פתרון וכלים פרקטיים לסיטואציות של התלבטויות תחת מגוון אילוצים. העולם העסקי בכלל ועולמו של מנהל בסקטור הציבורי בפרט, רצופים בהתלבטויות ובהתמודדויות עם יריבים שונים. במסגרת הקורס, נרצה לעשות שימוש בכלים המקובלים בתורת המשחקים לצורך הצגת תרחישים שונים מהעולם העסקי ומחיייו של מנהל. כמו כן, נראה כיצד אותם כלים מאפשרים לפתור סוגיות מגוונות בעולם הציבורי והעסקי בדגש על סוגיות בתחום המכרזים.

### שיטת ההוראה

בנוסף להרצאות הכיתה, יידרשו הסטודנטים לקריאה של מאמרים כלליים בנושאי הקורס.

### הרכב הציון הסופי

85% בחינה סופית שתתייחס לחומר ההרצאות, והקריאות.

15% הגשה של 2-3 תרגילים – הגשת התרגילים הינה חובה.

### נושאי הקורס

1. מושגי יסוד בתורת המשחקים: סוגים של אינטראקציות, רמות אינפורמציה והאסטרטגיות האפשריות.
2. יישום של מושגי משחק ופתרון משחקים בסיטואציות כלכליות בדידות ורציפות.
3. יישום מושגי שיווי משקל בתחרויות עסקיות, אסטרטגיות מחיר וכמות.
4. עולם המכרזים: הכרות עם סוגי מכרזים וחוקיהם. שימוש במכרזים בשוק הנדל"ן ובשווקים אחרים. (רשות החשמל – ניתוח מקרה).
5. חוק חובת המכרזים: לימדת החוק על היבטיו השונים מפי הסטודנטים (פרזנטציה כחלק מחובות הקורס).
6. משחקים צורה רחבה: פתרון תהליכים עסקיים שמתפתחים לאורך זמן, משא ומתן ומשברים פוליטיים.
7. מודלים של מיקוח: התייחסות לתהליכי מיקוח קצרים וארוכים.
8. אסטרטגיה עסקית: מאפייני האסטרטגיה העסקית, מטרות התהליך האסטרטגי וחשיבותו.
9. הכרות עם הגורמים הממונים על האסטרטגיה בארגון וסיבות לכישלונות אסטרטגים.
10. אסטרטגיה ברמת העסק: ניתוח SWOT ויישומו בישראל.
11. ניתוח אסטרטגיות ומכרזים בתרחישים אקטואליים במגזר הציבורי.

### ביבליוגרפיה



### קריאות חובה

1. חפץ, א' (2007). חשיבה אסטרטגית: תורת המשחקים ושימושיה בכלכלה וניהול. רעננה: האוניברסיטה הפתוחה.
2. אסטרטגיה עסקית תחרותית – אבי פיינגנבאום.
3. Heifetz, A. *Game Theory with Business Applications – Auctions module*. Raanana: The Open University of Israel.
4. Krishna, V. (2009). *Auction theory*. Academic press.
5. Osborne, M. J. (2004). *An introduction to game theory* (Vol. 3, No. 3). New York: Oxford university press.

### קריאות רשות

1. Cramton, P. (2002). In Martin Cave, Sumit Majumdar, and Ingo Vogelsang, eds., *Handbook of Telecommunications Economics*. Chapter 14: Spectrum auctions.
2. Klemperer, P. (2002). What really matters in auction design. *The Journal of Economic Perspectives*, 16(1), 169-189.
3. Klemperer, P. (1999). Auction theory: A guide to the literature. *Journal of economic surveys*, 13(3), 227-286.



**מס' קורס: 685-2-1061**

**שם הקורס: מנהל ציבורי (קורס חובה)**

**שם המרצה: ד"ר פני יובל**

### **תיאור הקורס**

מטרת הקורס לנתח את בעיות היסוד והדילמות שאיתן מתמודד הניהול הציבורי בן זמננו ולהקנות כלים עיקריים לניהול ציבורי אפקטיבי ומועיל. ניתוח המגזר הציבורי מתבצע בשלושה מעגלים: המעגל הפנימי של תהליכים בארגון הציבורי; מעגל הביניים של תהליכים במגזר הציבורי כלומר יחסי הגומלין בין ארגונים ושחקנים שונים במגזר הציבורי; והמעגל הרחב שבו מנותחים יחסי הגומלין של המגזר הציבורי עם מגזרים אחרים ומדיניות מאקרו. הקורס יתבסס על גישה השוואתית ותיאורטית, תוך יישום למציאות הישראלית.

### **נושאי הקורס**

1. מאפייני המנהל הציבורי ובעיות היסוד שאיתן הוא מתמודד.
2. ניהול ציבורי בדמוקרטיה שסועה
3. מנהל ציבורי, מנהל פרטי ומנהל במגזר השלישי: זיקת הגומלין בין התחומים להלכה ולמעשה.
4. גישות לחקר המנהל הציבורי.
5. מנהל ופוליטיקה.
6. אחריות וסמכות בניהול הציבורי.
7. תקצוב והקצאת משאבים במנהל הציבורי.
8. הפיקוח על המנהל הציבורי.
9. המשאב האנושי והתנהגות ארגונית במגזר הציבורי, ייצוגיות ביורוקרטית בדמוקרטיה שסועה.
10. רפורמות במגזר הציבורי: מניהול מסורתי לניהול ציבורי חדש (NPM)
11. רפורמות במגזר הציבורי: מ-NPM ל-PVM
12. רפורמות במגזר הציבורי: ממשילות, למשילות החדשה ומשיתוף לשותפות
13. כלים לניהול ציבורי של רשתות רבות-ארגונים, רבות-דרגים ורבות-מגזרים
14. כלי ניהול מתקדמים: סוכנויות ביצוע, מבנה ניהולי, מכרזים וחוזים, ניהול אסטרטגי, ממשל מקוון ושיתוף בקבלת החלטות.

### **דרישות הקורס**

1. קריאת ספרות החובה – פרטי הקריאה יעודכנו באתר הקורס בתחילת הסמסטר.
2. הגשת שני ניתוחי אירוע (משקל כל אחד 15%, **ממוצע הציונים** יהווה סך הכול 30% מהציון הסופי) בהם יידרש הסטודנט ליישם בצורה אינטגרטיבית את הידע הנרכש בשיעורים ואת חומר הקריאה למקרים רלוונטיים מהמערכת הציבורית הישראלית.
3. בחינה מסכמת (70% מהציון הסופי).

### **ביבליוגרפיה \*\* יתכנו שינויים בפרטי הקריאה – כל הפריטים לקריאת חובה יופיעו באתר הקורס**

(חוברות הקורס "יסודות המנהל הציבורי" מאת דוד דרי בהוצאת האוניברסיטה הפתוחה מספקות חומר רקע בסיסי לתכני הקורס)

### **שיעור 1 – מאפייני המנהל הציבורי ובעיות היסוד שאיתן הוא מתמודד**

1. גל-נור, יצחק. 2007. **מנהל ציבורי בישראל**. ירושלים: אקדמון. עמ' 33 – 52, 167 – 219.
2. זעירא, יוסף. 2009. "מחלוקת 1 כלכלה: מדע, מקצוע או אידיאולוגיה?" בתוך: **מחלוקות בכלכלה**. ארנון, אריה, ויוסטמן, משה (עורכים). עמ' 11-23.



שיעור 2 – מנהל ציבורי, מנהל פרטי ומנהל המגזר השלישי: זיקות גומלין בין המגזרים

3. שטיגליץ, א. ג'וזף. 2005. אי נחת בגלובליזציה. תל-אביב: הקיבוץ המאוחד. עמ' 25-9, 31-50.
4. פרידמן ו. מילטון. 1988. החופש לבחור: עיקרי הכלכלה החופשית. תל-אביב: דביר.

שיעור 3 - גישות לחקר המנהל הציבורי

5. O'Toole, Jr. J. Laurence., and Meier, J. Kenneth. 2011. *Public Management, Organizations, Governance, and Performances*. NY: Cambridge University Press. Pp: 1-42.

שיעור 4 - מנהל ופוליטיקה

6. Bendor, J. (1990) 'Formal Models of Bureaucracy: A Review', in: N.B. Lynn and A. Wildavsky (eds), *Public Administration: The State of the Discipline*. Chatham, NJ:Chatham House.
7. זמיר, יצחק. 1990. "מינויים פוליטיים". משפטים, כרך כ', חוברת 1, עמ' 19-24.

שיעור 5 – אחריות וסמכות

8. צירינחובסקי, דב, שלמה מזרחי וצבי פרנקל. 2008. ניהולן הציבורי של קופות החולים בישראל. ירושלים: מרכז טאוב.
9. מידני, אסף. 2009. אחריות ציבורית וצריכה פוליטית. תל אביב: בורסי. פרק 3.
10. כפיר, אהרון ויעקב ראובני (עורכים). 1998. המנהל הציבורי בישראל לקראת שנות ה-2000. תל-אביב: ציריקובר. פרק ד'.

שיעור 6 – תקצוב במגזר הציבורי

11. בן בסט, אבי ומומי דהן. 2006. מאזן הכוחות בתהליך התקצוב. ירושלים: המכון הישראלי לדמוקרטיה.
12. כפיר, אהרון ויעקב ראובני (עורכים). 1998. המנהל הציבורי בישראל לקראת שנות ה-2000. תל-אביב: ציריקובר. פרק ח'.
13. הטיס-רולף, שילה. 2005. חוק ההסדרים: סוגיות והשוואות בינלאומיות. ירושלים: מרכז המחקר של הכנסת.

שיעור 7 – הפיקוח על המינהל הציבורי

14. לוי פאור, דוד. 2014. "הגרעון הרגולטורי של עידן ההפרטה: לקראת רפורמה רגולטורית בישראל?" בתוך: גלנור, יצחק, פיז-פוקס, אמיר, וציון, נעמי. גבולות ההפרטה ותחומי האחריות של המדינה, הוצאת הקיבוץ המאוחד ומכון ון ליר, 2014.
15. Vigoda-Gadot, E. and Mizrahi, S. 2008. "Public sector management and the democratic ethos: A longitudinal study of key relationships in Israel." *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18: 79-107.



16. ברזילי, גד ודוד נחמיאס. 1998. מוסד ביקורת המדינה: סמכות ואחריות. המכון הישראלי לדמוקרטיה.
17. כפיר, אהרון ויעקב ראובני (עורכים). 1998. המנהל הציבורי בישראל לקראת שנות ה-2000. תל-אביב: ציריקובר. פרק י'.
18. Peters, G. B. 1998. *Managing Horizontal Government: The Politics of Coordination*. Research paper 21. Candian Center for Management Development.

שיעור 8 – המשאב האנושי והתנהגות ארגונית

19. Hood, C. and M. Lodge. 2006. *The Politics of Public Service Bargains: Reward, Competency, Loyalty - and Blame*. Oxford: Oxford University Press. Ch. 1
20. Lodge, M. and C. Hood. 2012. "Into an Age of Multiple Austerities? Public Management and Public Service Bargains across OECD Countries". *Governance* 25(1): 79-101.
21. Mizrahi, S. 2002. "Workers' Participation in Decision Making Processes and Firm Stability", *British Journal of Industrial Relations* 40: 689-707.

שיעור 9 – רפורמות במגזר הציבורי: ניהול ציבורי חדש

22. Pollitt, C. and G. Bouckaert. 2004. *Public Management Reform: A Comparative Analysis*. 2<sup>nd</sup> edition. Oxford: Oxford University Press. Chs. 1-2.
23. Pollitt, C., C. Talbot, J. Caulfield and A. Smullen. 2004. *Agencies: How Governments do Things through Semi-Autonomous Organizations*. London: Palgrave Macmillan. Chs. 1-2.

שיעור 10 - רפורמות במגזר הציבורי: ממשילות, למשילות החדשה ומשיתוף לשותפות

24. Donahue, D. John, and Zeckhauser, J. Richard. 2011. *Collaborative Governance*. NJ: Princeton University Press.
25. Mizrahi, S. 2012. "Self-Provision of Public Services: Its Evolution and Impact". *Public Administration Review* 72(2): 285-291.
26. Williamson, O. 1981. "The Economics of Organization: The Transaction Cost Approach". *American Journal of Sociology* 87(3): 548-577.

שיעור 11 - כלי ניהול מתקדמים

27. חבר, שיר. 2014. "תיאוריות כלכליות פוליטיות של ההפרטה", בתוך: גלנור, יצחק, פז-פוקס, אמיר, וציון, נעמי. גבולות ההפרטה ותחומי האחריות של המדינה, הוצאת הקיבוץ המאוחד ומכון ון ליר, 2014.



**שם הקורס:** מו"פ בתעשייה ובשירות הציבורי  
**שם המרצה:** ד"ר גלעד גולוב

### תיאור הקורס

הקניית ידע בתחום ניהול ותפקוד מערכות העוסקות במחקר ופיתוח בתעשייה ובשירות הציבורי. הקורס אמור לנתח ולפרט כיצד משתלבות מערכות העוסקות במחקר ופיתוח במערכות הכלליות ולהעניק כלים כיצד להשתמש במערכות אלו בארגון.

**מטרות הקורס:** הקניית ידע מעשי ותאורטי בתחום ניהול ותפקוד מערכות העוסקות במחקר ופיתוח בתעשייה ובשירות הציבורי.

**מבנה הקורס:** הרצאה 3 שעות שבועיות, המקנות 3 נק'.

### הרכב הציון הסופי:

משקל	מרכיב
70%	1. בחינה סופית
30%	2. עבודה
100%	

**שעות קבלה:** יום ב' 45:19, חדר ההרצאה או חדר מרצים.

דואר אלקטרוני: [gilad@escil.co.il](mailto:gilad@escil.co.il); [giladgolub@gmail.com](mailto:giladgolub@gmail.com) ;



מפגש	נושאי המפגש	פרוט (לפי הצורך)	פרקים בספר הקורס
1	הקדמה ורקע	סקירה על ההתפתחות הטכנולוגית של האנושות ועל ההיסטוריה של המו"פ	
2	מונחי בסיס	מונחי בסיס בתחום המו"פ, מו"פ מדור שלוש - שילוב במבנה החברה וקביעת נושאי הפרויקטים	2,3
3	סוגי מו"פ	חלוקה והסבר על סוגי המו"פ השונים	4
4	אפיון מוצרים וטכנולוגיות	ניתוח ואפיון מוצרים וטכנולוגיות לסוגי המו"פ השונים	4
5	גיוס מימון	גיוסי כספים ומנגנוני ניהול סיכונים בהשקעות בפרוייקטי מו"פ ובחברות הזנק	
6	תפקיד המו"פ במחזוריות חיי המוצר	מודל מחזוריות חיי המוצר או הטכנולוגיה והשילוב שלו עם תפקיד המו"פ בחברה	6
7	מנהיגות טכנולוגית	תפקיד הדירקטוריון/המנכ"ל/ההנהלה בייזום, קידום וביצוע חדשנות ומו"פ בחברה	
8	מדיניות תמיכה ממשלתית ובינלאומית	מדיניות תמיכה ממשלתית ובינלאומית במו"פ, נתונים, מנגנונים ורציונל	
9	חברות מופת	ניתוח חברות מופת בתחום הטכנולוגיה והמחקר ופיתוח.	
10	מניעת זליגת ידע	הגנה על הידע המפותח בחברה	
11	משאבי אנוש	סוגיות ייחודיות בניהול משאבי האנוש העוסקים במו"פ	
12	מצגות סטודנטים	הצגת הפרויקטים שבוצעו ע"י הסטודנטים	
13	תחזיות לעתיד	מה צופן לנו העתיד, בניית תחזיות טכנולוגיות סיכום הקורס	

### ביבליוגרפיה

#### ספר הקורס:

1. Arthur D. Little "Third Generation R&D", Harvard Business School Press, Boston, Massachusetts, 1991.

#### ספרות נוספת:

2. Shlomo Maital, D V R Seshadri, Innovation Management: Strategies, Concepts and Tools for Growth and Profit, Sage Publications Pvt. Ltd, 2007.
3. Lawghlin Gregory "Total Quality in Research and Development", St. Lucie Press, 1995.





4. Jackson E. Ramsey "Research and Development, Project Selection Criteria", UMI Research Press, 1986.
5. Hajime Eto, Konomu Matsui "R&D Management Systems in Japanese Industry", Elsevier Science Publishers, 1984.
6. Hajime Eto "R&D Strategies in Japan", Elsevier Science Publishers, 1993.
7. Measuring the Economic Benefit from R&D: Results from the Mass Length and Flow Programs of the UK National Measurement System. J.A. Klein, M. I. Sague, R&D Management, 26, 1996, p.5.
8. Developing a "receptive" R&D Environment for Inward Technology Transfer: A Case Study of the Chemical Industry, P. Trott, M. Cordey-Hayes, R&D, Management, 26, 1996, p.83.
9. The Use of Co-Nomination to Identify Expert Participants for Technology Foresight. M. Nevada, L. Georghiou, H. Cameron, R&D management, 26, 1996, p. 155.
10. The Allocation of R&D Resource. J.H. Scholefield, R&D Management, 24, 1994, p. 91.
11. Exploring open innovation practice in firm-nonprofit engagements: a corporate social responsibility perspective, Sara Holmes, Palie Smart, R&D Management, 39, 2009, p.394.
12. Risk and uncertainty in R&D management, Martin G. Moehrle, Lothar Walter, R&D Management, 38, 2008, p.449.





**שם הקורס:** סמינר אינטגרטיבי במדיניות כלכלית

**שם המרצה:** ד"ר אופיר רובין

**דרישות קדם:** יסודות המחקר במנהל הציבורי (68520021)

### תיאור הקורס

סמינר זה מהווה תרגיל מחקרי מסיים בנושאים הכלכליים שנלמדו במהלך תכנית הלימודים במנהל ומדיניות ציבורית. המטרה של הסמינר היא ללמוד ולבחון סוגיות שונות במדיניות הכלכלית של מדינת ישראל, על רקע התאוריות הקיימות בכל סוגיה ועל רקע התנאים הספציפיים של מדינת ישראל. בעבודת הסמינר יבצעו הסטודנטים את כל שלבי כתיבת המחקר האמפירי. הנושאים לבחירה בסמינר מגוונים וכוללים צמיחה ופיתוח, עוני, אי שוויון, השקעות בתשתיות, הון אנושי, מדינות מיסוי, תקציב, מדיניות של הקניית השכלה, תחבורה, מדיניות של פיתוח היי טק באזורי פריפריה, מדיניות אזורית, מדיניות מול אזורי הפיתוח, מדיניות חברתית, מדיניות סביבתית, ניהול משאבי טבע ועוד.

### מהלך הסמינר

הסמינר יכלול מפגשים פרונטליים בהם תינתן הדרכה בכיתה לגבי שלבי ביצוע המחקר ומפגשים אישיים. ההתקדמות בכיתה תהיה לפי הסדר הבא:

מפגש	נושא	תוכן
1	מפגש פתיחה, ניסוח רעיון ממוקד לעבודת הסמינר	מתן הנחיות, הדרכה בבחירת שאלת מחקר, סקירת ספרות, חיפוש מאמרים (שימוש ב google scholar), אישור מנחה למאמר בסיס לעבודה
2-3	מצגות סטודנטים 1: נושא המחקר	הצגה של הנושא, שאלת מחקר, מאמר הבסיס ומאמר נוסף המייצג דעה נגדית, דיון בכיתה
3	הגשת הצעת מחקר מקוצרת (2 עמודים) עד תחילת המפגש. פיתוח מערך מחקר וכלי מחקר	מערך מחקר, ניסוח כלי המחקר (שאלון), שימוש ב google forms, אוכלוסיית מחקר, מסגרת דגימה והמדגם
4-6	ניתוח והצגת תוצאות מחקר	אופן השימוש במחשב לצורך ניתוח נתונים, סטטיסטיקה תיאורית, הצגה גרפית, מבחנים סטטיסטיים רלוונטיים
7-8	מפגש סיום, מצגות סטודנטים 2	הצגת תוצאות אמפיריות ראשוניות מהמחקר, דיון בכיתה. הנחייה לקראת סיום כתיבת העבודה

### דרישות הקורס

נכחות 80% מהמפגשים

הגשת הצעת מחקר מקוצרת

שתי מצגות סטודנטים בכיתה במועדים שייקבעו



### הרכב הציון הסופי

80% עבודת הסמינר

20% שתי מצגות סטודנטים בכיתה (10% כל אחת)

### דוגמאות של נושאים למחקר

- תפיסת מדינת הרווחה
- הכנסה יחסית ואושר
- ביטחון תעסוקתי
- שכר עבודה ומרכיביו- היבטים פסיכולוגיים ותפיסת זמן וסיכון
- מוביליות בין-דורית
- הקשר בין שכר למוטיבציה
- פיתוח אזורי פריפריה
- תפיסות ומציאות אי שוויון ועוני
- מדיניות אנרגיה ואיכות סביבה
- תחבורה, דלקים וזיהום אוויר
- מיסוי ירוק
- מחזור, טיהור שפכים, טיפול באשפה
- קרקע, שימור יערות ומדיניות במרחב הכפרי
- מדידת ערך שטחים פתוחים לנוי, פנאי ותיירות
- רפורמות במערכת החינוך והנגשה
- משאבי טבע ופיתוח כלכלי



שם הקורס: הפיתוח האזורי- גישות ותפקידי הממשלה  
שם המרצה: שאול הרטל

### תיאור הקורס

הקורס בוחן את הסוגיה הכואבת של פערים בין המרכז לפריפריה, מנסה להסביר את התופעה ולהציע דרכים לפתרונה. הקורס יבחן את הידע העולמי העדכני תוך יישומו על המדיניות הרצויה והמצויה בישראל. בחלק הראשון נבחן את סוגיות המפתח של אי-השוויון המרחבי. נעסוק בשאלות כגון: מדוע באופן יציב יש אזורים עשירים ואזורים חלשים כלכלית? מה מניע אנשים לעבור בתוך מדינה ("הגירה פנימית")? מדוע אנשים וחברות מעדיפים להתרכז בערים גדולות ולא להתפזר באופן שווה במרחב? בחלק השני נציג סדרה של כלי מדיניות המיושמים בארץ ובעולם לצמצום אי-השוויון המרחבי ולהגברת הצמיחה בפריפריה.

### נושאי הקורס

1. הממד המרחבי בתהליכי הפיתוח: תמונת מצב  
הכרות עם תחום הפיתוח האזורי (Regional development).
2. הצורך במדיניות מרחבית אזורית
  - מודל "ההתכנסות" (convergence) של סולו ומודלים המסבירים את היציבות באי-השוויון היציב בין אזורים (Immobile factors).
  - אגלומרציה - מה גורם לאנשים ולעסקים להתרכז במרחבים עירוניים והאם זה יעיל?
  - Culture matters - הקשר בין תרבות מקומית וצמיחה כלכלית.
  - "הגירה פנימית" (Internal migration) – מה מניע אנשים להגר או לא להגר בתוך מדינה מהאזורים החלשים לאזורים החזקים? כיצד יכולה מדיניות ציבורית יעילה להתמודד עם מגמות אלו?
3. פרדיגמה חדשה: פיתוח כושר תחרותי אזורי
  - פיתוח מהמרכז לפריפריה: בחינת יעילותה של המדיניות הציבורית הקלאסית (Big push policy) ו"מודל הצמיחה" של סולו.
  - האם יש לעודד תהליכי אגלומרציה או לבלום את התפתחותם? הכרות עם "הגיאוגרפיה הכלכלית החדשה", כשל שוק מרחבי.
4. מודל כללי של תכנון הפיתוח הכלכלי האזורי
  - "המעמד היצירתי" (The Creative Class)
  - פיתוח התמחות כלכלית אזורית – יצירת "אשכולות כלכליים" (clusters).
  - פיתוח כלכלה מקומית.
5. המצב בישראל
  - "מדינת תל אביב", הפריפריה ופיתוח מטרופולינים אלטרנטיביים.



#### 6. ניתוח מקרי בוחן בכיתה

- הקמת מרכז הסייבר ופיתוח "העיר העתיקה" בבאר-שבע.

#### 7. תרגיל סיכום

- ניתוח עצמאי של מקרה בוחן: "ירושלים 2020" - תוכנית החומש לפיתוח העיר.

#### דרישות הקורס

-תרגיל - 20%

-מבחן - 80%

#### ביבליוגרפיה

##### הצורך במדיניות מרחבית אזורית

1. רוברט מ' סולו, התכנסות ושאלות אחרות (הרצאה ראשונה), רבעון לבנקאות, ל"ו (142), 4-16.
2. Glaeser, E. L., & Gottlieb, J. D. (2009). *The wealth of cities: Agglomeration economies and spatial equilibrium in the United States* (No. w14806). National Bureau of Economic.
3. Bontje, M., Musterd, S., Kovács, Z., & Murie, A. (2011). Pathways toward European creative-knowledge city-regions. *Urban Geography*, 32(1), 80-104.
4. דהן, י'. (2011). באר שבע - פיתוח כלכלי ותרבות פוליטית. ירושלים: מחקרי פלורסהיימר, האוניברסיטה העברית.
5. Bernard, A., Bell, M., & Charles-Edwards, E. (2014). Life-Course Transitions and the Age Profile of Internal Migration. *Population and Development Review*, 40(2), 213-239.
6. Pacione, Michael. *Urban geography: A global perspective*. Routledge, 2009.

##### פרדיגמה חדשה: פיתוח כושר תחרותי אזורי

7. Murphy, K. M., Shleifer, A., & Vishny, R. W. (1988). Industrialization and the big push. *Journal of Political Economy*, 97(5): 1003–1026.
8. Krugman, P. (1998). What's new about the new economic geography?. *Oxford review of economic policy*, 14(2), 7-17.

##### מודל כללי של תכנון הפיתוח הכלכלי האזורי

9. Florida, R. (2003). Cities and the creative class. *City & Community*, 2(1), 3-19.
10. Porter, M. E. (2000). Location, competition, and economic development: Local clusters in a global economy. *Economic development quarterly*, 14(1), 15-34.
11. לב-ארי, לי ופווין א' (2006). הון חברתי כמנוף לפיתוח הפריפריה, אופקים בגאוגרפיה, 66, 95-113.

#### המצב בישראל



- המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית *Public Policy and Administration*
12. אלמוג, ע', ואלמוג, ת'. (2015). *דור ה-Y בישראל - דו"ח מחקר*. חיפה: מוסד שמואל נאמן למדיניות, אנשים ישראל.
  13. סופר א' וביסטרוב י' (2006). *מדינת תל אביב - איום על ישראל*. חיפה: קתדרת חייקין לגיאואסטרטגיה, וניברסיטת חיפה.
  14. לפסי, נ' (2006). ערים יצירתיות: ירושלים, תל-אביב והכלכלה החדשה. *סוציולוגיה ישראלית*. כרך ח (1), 29-64.

