

Executive Programs

תכניות מנהלים

אוניברסיטת בן גוריון בנגב
בית הספר לניהול ע"ש גילפורד גלייזר
המחלקה לניהול

תשע"ח

סמסטר א'

מס' הקורס: 687-2-1006

שם הקורס: ניהול פרויקטים למנהלים

שם המרצה: ד"ר משה צופי

שעת קבלה: יום ה' 20:00-21:00 בתום השיעור (מותנה בתיאום מראש)

דואר אלקטרוני: zofi@post.bgu.ac.il

מטרת הקורס: הקורס עוסק בנושאים הבסיסיים של ניהול פרויקטים – ייזום, תכנון, תזמון ובקרה וחושף את הסטודנטים למגוון טכניקות לניהול לוחות הזמנים, המשאבים, התקציב וביצוע הבקרה. הטכניקות והמודלים שיועברו בקורס מתאימים לניהול פרויקט בכל סוג שהוא, קטן או גדול, בתעשיית ה-High-Tech, בתעשיית ה-Low-Tech או בתחום השירותים.

דרישת קדם: סטטיסטיקה והסתברות, שיטות כמותיות, חקר ביצועים / נהול התפעול למנהל עסקים

שיטת הלימוד: הרצאות פרונטליות

דרישות הקורס:

בכל שבוע יינתן תרגיל בית. משקל תרגילי הבית – 10% מהציון הסופי.

לקראת סיום הקורס יינתן תרגיל מסכם שמשקלו 20% מהציון הסופי.

משקל המבחן המסכם – 70% מהציון הסופי.

הערה: במידה ויבחר המרצה לוותר על התרגיל המסכם, הציון הסופי יורכב מ-80% מבחן ו-20% תרגילי בית.



ביבליוגרפית רשות:

1. Meredith J.R. and Mantel S.J. (2002), **Project Management - A Managerial Approach. 5th Ed.** John Wiley and Sons, NJ.
2. Harold Kerzner (2006), **Project Management – A System Approach to Planning, Scheduling and Controlling**, John Wiley and Sons, NJ.
3. Aaron J. Shenar, Dov Dvir, **Reinventing Project Management – The Diamond Approach for Successful Growth and Innovation**, (2007), Harvard Business School Press, Boston Massachusetts.
4. גלוברזון, ש. ושטוב א. (2004), **ניהול פרויקטים – תכנון ביצוע ובקרה**, מהדורה ראשונה, תל אביב, הוצאת דיונון – אוניברסיטת תל אביב.
5. שטוב, א. כהן, י. קרן, ב. **ניהול פרויקטים (על פי ספרו של Harold Kerzner)**, כרכים א' ו-ב', (2008) מהדורה ראשונה, האוניברסיטה הפתוחה, רעננה.
6. ארליך, ש. (2003), **ניהול פרויקטים**, הוצאת אורט ישראל, תל אביב.
7. נחמיאס, ס. (2005), **תכנון הייצור והתפעול כרך ב'**, מהדורה רביעית, האוניברסיטה הפתוחה, רעננה.

ביבליוגרפית חובה:

8. אליהו מ. גודלרט (1997), **שרשרת קריטית**, דניאלה די-נור – מוצאים לאור



תוכנית השיעורים:

| מס' שיעור | נושא | פרקי קריאה רלוונטיים |
|-----------|---|--|
| 1 | מבוא לניהול פרויקטים ניהול פרויקטים במבנים ארגוניים שונים צוות הפרויקט בחירת פרויקט – ניתוח ובחירה בין חלופות תהליך Go / No Go, כתיבת מענים ל-RFI, RFP ומכרזים. שלב הייזום, מסמכים חוזיים, קביעת והגדרת התכולה | מקור 1 עמודים 118-238 מקור 5 עמודים 81-164 מקור 4 עמודים 161-190 מקור 1 עמודים 37-117 מקור 4 עמודים 99-142, 47-72 |
| 2 | שיטות להערכת עלויות וזמני ביצוע (שימוש ברגרסיה ובמודל למידה) | מקור 5 עמודים 387-456 מקור 4 עמודים 143-160 |
| 3-4 | תזמון ותכנון לו"ז – רשתות PERT שינויים ואילוצים בלוחות הזמנים קיצורי פרויקטים ומנגנוני "פרס-קנס" | מקור 1 עמודים 379-442 מקור 5 עמודים 241-314 מקור 4 עמודים 191-211 |
| 5 | תזמון פרויקטים בגישה הסטוכסטית – התמודדות עם אי וודאות במשכי הפעולות | מקור 4 עמודים 212-218 |
| 6 | ניהול משאבים | מקור 1 עמודים 443-501 מקור 5 עמודים 315-378 מקור 4 עמודים 219-236 |
| 7 | בניית תקציב ותזרים מזומנים עלות מחזור החיים ניהול סיכונים | מקור 1 עמודים 333-378 מקור 5 עמודים 633-678 מקור 4 עמודים 237-256 מקור 1 עמודים 63-75 מקור 5 עמודים 521-560 מקור 4 עמודים 321-336 |
| 8 | שיעור במעבדת מחשבים - תוכנת Microsoft Project | |
| 9 | ניטור ובקרה בשיטת הערך המזוכה (EVM) ביצוע הערכות עתידיות לאור תוצאות הבקרה | מקור 1 עמודים 505-604 מקור 5 עמודים 457-520 מקור 4 עמודים 257-292 |
| 10 | השרשרת הקריטית – ניהול פרויקטים עפ"י תורת האילוצים של גולדרט מתודולוגיית SCRUM | מקור 8 |
| 11 | גישת HCP לניתוח פרויקטים גורמי ההצלחה ומדידת הצלחה של פרויקט סיווג פרויקטים - התאמת שיטת הניהול לסביבה | מקור 3 עמודים 3-59 |
| 12 | הרצאת אורח סיכום והשלמות | |

