

הדירקטוריון והממשל התאגידי
The Board of Directors & The Corporate Governance
הפקולטה לניהול ע"ש גילפורד גלייזר
תוכניות מנהלים
המרצה: ד"ר עמי כהנא amizurc@post.bgu.ac.il

זמני הקורס: תשע"ט, סמסטר ב', יום ה' 14:00 – 20:00.

שעות קבלה: תאום מראש באמצעות דוא"ל.

מטרות הקורס:

- הקניית מושגי יסוד ועקרונות מבנה תאגידי, הדירקטוריון והממשל התאגידי.
- עקרונות מבנה המשפט בישראל והבטיו העסקיים
- אחריות הדירקטוריון בתחומי הממשל התאגידי- התווית מדיניות בקרה ופיקוח
- אחריות הדירקטוריון כלפי "מחזיקי ענין" (אחריות תאגידית, קיימות תאגידית)
- אחריות הדירקטוריון למוסר, אתיקה ו"איכות התאגידית"
- אחריות הדירקטוריון לקביעת מדיניות בתחומים עיקריים:
 - * ניהול מו"מ בעת משבר.
 - * הלבנת הון ושימושים פיננסיים חריגים.
 - * לפעילות בינלאומית וכלפי חברות משורשרות (בנות ונכדות).
 - * לאבטחת מידע ומדיניות ביטוח.
 - * ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה.

Course objectives:

- * Introduction of basic concepts and principles of corporate structure, board of directors and corporate governance
- * The principles of the legal structure in Israel and its business aspects
- * Responsibility of the Board of Directors in the areas of corporate governance – the formulation of control and supervision policy
- * Responsibility of the Board of Directors towards "Stake Holders"
 - . Corporate Social Responsibility (CSR); Corporate Sustainability Responsibility (CRS)
- * The Board of Directors' responsibility for the corporate ethics & "corporate quality"
- * The Board of Directors' responsibility for determining policy in the following areas
 - # Negotiations in times of crisis
 - # Money laundering and exceptional financial use
 - # For international and corporate activity (subsidiaries)
 - # For information security and insurance policy
 - # Directors & Officers liability insurance



תוכנית הקורס (עדכון 15.2.19)

שיעור 1- חברות.

ממשל תאגידי- בקרה ופיקוח	1	קיימות תאגידית- פעולה בראייה כוללת	2
היררכיית הממשל התאגידי והקיימות התאגידית	3	מחזיקי עניין (stakeholders)	4
דילמה: בין הממשל התאגידי לקיימות התאגידית. (מקרה נייקי 2018)	5	מבנה הארגון	6
חוק החברות: הדירקטוריון	7	חוק החברות- תפקידי הדירקטור	8
אסיפה כללית	8	מגבלות האסיפה הכללית	9
בין האסיפה הכללית לדירקטוריון	10	מי את חברה?	11

שיעור 2- חברות

החברה-התאגידי כישות, האנשת החברה	1	חוק החברות – התאגידי כאישיות משפטית	2
שפה ומונחים משפטיים - ו/או	3	חוק החברות. האנשת החברה. חוק השליחות ותורת האורגניזם	4
אחריות פלילית של תאגידי	5	מונחים משפטיים: אחריות מוחלטת	6
איך קובעים מי האדם (בחברה) האשם	7	פס"ד רשלנות דירקטורים "כפר תקוה"	8
נושא משרה (אורגן) = שלוח. חוק החברות. חריגה	9	מה בין עובד לנושא משרה	10
סמכות/חריגה מסמכות.	11	האצלת סמכות/מתן הרשאה	12

שיעור 3- מבנה הדירקטוריון/סוגי התאגדויות/מבנים של חברות

מבנה הדירקטוריון	1	סוגי תאגידיים	2
אחריות מנהלים על פי חוקי האג"ש/ שותפויות/ עמותות	3	מבנה חברות	4
מבנה חברות. דוגמא: הנחיות ביטוח של חברה רב לאומית לחברות בנות ברחבי העולם	5		

שיעור 4- מקורות המשפט ומבנה מערכת המשפט הישראלי

מהי חקיקה	1	מבנה המשפט המהותי. שני תחומי משפט	2
זכות הבעלות. בין "תקנת שוק"(חוק המכר) לזכות קניינית	3	מיפוי ענפי המשפט המהותי	4
מיפוי מוסדות מערכת המשפט	5		

שיעור 5-ניהול סיכונים בארגון: תפעוליים, ארגוניים ואינטגרטיביים, (ERM – Enterprise Risk Management) ואחריות מנהלים

הגדרת סיכון	1	כלל זה"ב: זיהוי, הערכה וכימות, בקרה	2
סיכונים תפעול	3	סיכונים ארגוניים	4
סיכונים אינטגרטיביים	5	"תכנית להמשכיות עסקית" Business Continuity Management BCM	6
לוחות זמנים לתכנית המשכיות עסקית	7	רגולציה ותקנים לתכנית המשכיות עסקית	8
אחריות, סמכות, זהירות, נאמנות	9	אחריות (פלילית) מנהל תאגידי או שותף	10
אחריות הדירקטוריון	11		

שיעור 6- אחריות דירקטוריון לניהול משברים בארגון ולניהול מו"מ. חוק החוזים.

מחלוקת חלק מהאופי האנושי ומעבודתם של ארגונים	1	מיפוי קונפליקטים	2
עלויות לקונפליקטים בארגון	3	תשתית לזיהוי צמיחת קונפליקט בארגון	4
עקרונות אסטרטגיים בניהול קונפליקטים בארגון	5	מודלים לפתרון קונפליקטים	6
גישור	7	בוררות	8
בין בוררות להליך משפטי	9	דיני חוזים- מהותם	10
עיקרי חוזים: הצעה, מסוימות, גמירת דעת, קיבול	11	צורת חוזה, תום לב, זיכרון דברים	12



שיעור 7- אחריות תאגידית. "מחזיקי עניין" (Stake Holders) : העובדים

1	העובד הוא שליח	2	העובד הוא "משאב"
3	העובד הוא "מחזיק עניין" בארגון	4	מהם : דיני עבודה
5	מהות דיני העבודה וזכויות המעביד	6	מבחנים לקביעת יחסי עובד ומעביד
7	בין מעביד למעסיק ובין עובד למועסק	8	אחריות המעביד לרשלנות העובד
9	בית דין לעבודה והתפתחויות בפסיקה	10	תחום הביטוח הפנסיוני לעובדים. תחום משתנה ו"מסוכן" למעביד.

שיעור 8- איכות הממשל התאגידי, אכיפה מנהלית, סיכונים בעת שינוי וצמיחה

1	דוח גושן. 12.2006. עיקרי המבוא	2	מחלקת אכיפה מינהלית
3	איכות הממשל התאגידי והשפעתה על ערך השוק של חברות עסקיות בישראל	4	מודלים לקביעת הערכת איכות ממשל תאגידי
5	אכיפה מנהלית פנימית	6	תכנית אכיפה פנימית ככלי להטמעת מוסר ואתיקה בארגון
7	מבחן אתי- כלי לבחינת החלטות בארגון	8	סיכונים בעת שינוי בארגון

שיעור 9- אחריות הדירקטוריון להלבנת הון, שוחד ושימושים חריגים בכלים פיננסיים

1	הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור	2	האמצעים האופייניים להלבנת הון
3	החובות החלות על גופים בסקטור הפרטי	4	שוחד. מיהו עובד ציבור?
5	אחריות נושאי משרה, הדירקטוריון והדירקטור	6	כלל "שיקול הדעת העסקי" של הדירקטור במשפט הבורד

שיעור 10- אחריות הדירקטוריון לפעילות בין לאומית

1	נושאים שעל הדירקטוריון להיות ער להם בפעילות הבין לאומית של החברה	2	חברות בנות
3	ניהול סיכונים ב"פירמידות". אחריות דירקטורים בשרשור על חברות בנות ונכדות.	4	תביעה משפטית במדינה אחרת
5	חוק חסינות מדינות זרות	6	תביעה כנגד חברה זרה, "היתר המצאה".
7	מסקנות מפסקי דין בענין "היתר המצאה".		

שיעור 11- אחריות הדירקטוריון לאבטחת מידע ולמדיניות ביטוח

1	סיכוני סייבר	2	מסלולי כניסה למערכי ה IT של הארגון
3	המלצות לדירקטוריון	4	מדיניות ביטוח- מושגים
5	אחריות דירקטורים לקביעת מדיניות ביטוח	6	מדיניות ביטוח- סעיפי אחריות וביטוח בחוזים

שיעור 12- ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים D&O

1	ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה. מושגים	2	המשכיות הפוליסה וכתב שיפוי
3	הסדרים להגנה על נושאי משרה בגין הפרת חובותיהם כלפי החברה	4	כתבי שיפוי

עם סיום מוצלח של הקורס יוכל הסטודנט/ית:

לתפקד באופן יעיל ומועיל כנושאי משרה ניהולית וכדירקטור בארגון , מתוך הכרות חובותיהם כלפי התאגיד, הבעלים, הרשויות, העובדים, הקהילה, הסביבה והעולם בו אנו, וצאצאינו חיים ויחיו.

דרישות:*הגשת תרגילים (מעטים). * בחינת סיום.

הרכב ציון הקורס: ציון הקורס יתבסס על בחינה בסיום הקורס (100%). תנאי הכרחי לקבלת ציון עובר בקורס הוא קבלת ציון "עובר" במבחן הסיום.

ספרות: ספרים, מאמרים, פסקי דין והפניות לאתרים רלוונטים יופיעו באתר הלימוד של הקורס.

תעודת בוגר קורס הכשרת דירקטורים ונושאי משרה. בוגרי קורס זה יוכלו להשלים במספר שיעורים מועט, את הלימודים לקבלת תעודת בוגר בקורס דירקטורים ונושאי משרה במסגרת קורס "דירקטורים ונושאי משרה" של המרכז ללימודי חוץ של אוניברסיטת בן גוריון, .

נוכחות: אינה חובה, למעט סטודנטים שירצו להשתלב בקורס הכשרת דירקטורים. אלה חייבים בנוכחות ב 10 שיעורים מתוך ה 12.